

复星人

FOSUN TIMES

让全球每个家庭生活更幸福 · CREATING HAPPIER LIVES FOR FAMILIES WORLDWIDE

复星人数字报：<http://www.cnepaper.com/fxr/>

FOSUN 复星
全国企业报刊——特等奖

内部资料 免费交流

www.fosun.com | 准印证号：(沪B)0276

智·行
INTELLIGENCE IN ACTION



扫码收阅
复星人报手机版

总第 373 期 本期 20 版 2019 年 5 月 31 日



515复星家庭日

P06-07

全球家庭幸福联盟

东京复星之夜展望令和

全球首家“京都之家”将落户BFC P05

三亚·亚特兰蒂斯开业一周年

乡村医生项目 新增12县 P13

品牌故事 巴厘岛Club Med解放双手带娃

企业文化 复星仁儿诞生记 P18



6月 乔瓦尼·欧祖拉 & 杨福东双个展 走进复星艺术中心

◎文 | 蒋空空

乔瓦尼·欧祖拉：我若解释，你不会懂

乔瓦尼·欧祖拉 (Giovanni Ozzola) 1982 年出生于佛罗伦萨，现工作生活于加那利群岛。这次个展是他在中国的首个机构性个展。本次展览以日与夜的变化和反复为线索呈现探索视线和地平线等代表性元素，与上海城市文明历史呼应，回溯人类探索足迹。犹如一阵夏日里来自加那利群岛的微风，唤起人们在日常琐碎中被忽略的情感记忆。

杨福东：轻轻的推门而进，或站在原地

作为中国当代影像艺术领域的代表人物，本次复星艺术中心的展览是杨福东首件在海外创作完成的多屏影像装置——“轻轻的推门而进，或站在原地”的国内首展，该作品曾受沙迦艺术基金会委约。杨福东，1971 年生于北京。毕业于中国美术学院油画系，被誉为目前中国最成功的和最具有影响力的艺术家之一。现工作生活于上海。

展期：6月22日-8月18日

周二-周日 10:00-18:00 (最后入场时间 17:30)

地点：复星艺术中心



扫码小程序，购买早鸟票

这家中国企业和万里之外的一个国家 关系相当不简单

◎文 | 李梁

2019 年 4 月 30 日，对华进行国事访问的葡萄牙总统德索萨，在上海会见了复星国际董事长郭广昌，一起交流和展望中葡商业、文化合作的新机会。

德索萨总统询问了复星在葡的投资情况，幽默地问郭广昌：投资以后满不满意？他表示将积极支持复星在葡萄牙的发展，欢迎更多复星这样的中国企业到葡萄牙投资兴业。郭广昌汇报了复星在葡萄牙的布局，“葡萄牙有开放的市场、良好的投资环境和稳定向前的政府是复星全球产业布局的重要环节，复星非常愿意作为民间使者，连接中国和葡萄牙、葡语区，促进双方的交流合作。”

这是半年里两个人第二次见面了。去年 12 月国家主席习近平访问葡萄牙时，郭广昌作为中方企业代表，在里斯本出席了德索萨为习近平主席举办的欢迎晚宴。

这一天，德索萨总统在上海出席了“什么是葡萄牙”中葡经济研讨会，郭广昌作为中方企业家嘉宾出席论坛并做了主题演讲。

这次上海会见前的 4 月 26 日，复星葡萄牙保险 CEO Jorge Magalhães Correia 出现在北京举行的“一带一路”企业家大会上。在大会的签约环节，他和中国人保财险副董事长谢一群签署了合作备忘录。复星葡萄牙保险是一家中资背景的欧洲公司，合作的牵线人正是中国全球化步伐最早的民营企业复星。

作为一家植根中国的民营企业，复星和相隔万里之遥的葡萄牙关系为何这么密切？

自从 2007 年开启全球化进程以来，复星深度布局欧洲，2014 年，复星进入葡萄牙，收购葡萄牙综合类保险公司领头羊——葡萄牙保险（由 Fidelidade、Multicare 和 Fidelidade Assistência 组成），迈出了在葡投资第一步。2017 年，复星葡萄牙保险做



4月30日访华期间，葡萄牙总统德索萨会见复星国际董事长郭广昌

了一笔漂亮“买卖”——收购一家在葡的领先私人医疗服务集团 Luz Saúde, S.A. (Luz Saúde)。2019 年初，复星葡萄牙保险完成对秘鲁保险市场领导者 La Positiva Seguros y Reaseguros S.A. 51% 股权收购，开始进入玻利维亚和巴拉圭市场。2016 年 11 月，复星投资葡萄牙最大的上市银行 Banco Comercial Português, S.A. (BCP)。

从 2014 年到 2018 年，短短四年间复星在葡萄牙的总投资达到 20 亿欧元以上，成为在葡萄牙投资最多的中国民营企业之一，也是当地主要国际投资者之一。

除了商业，复星热心公益。2015 年，复星以葡萄牙为发源地，启动了“Protechtig”全球青年创新创业大赛项目，通过与国内外知名创新孵化器、创投基金公益组织等合作，帮助全球青年创客实现创新创业梦想，并扶持他们的初创企业成长。三年来，共孵化了

来自 42 个国家的 487 个初创项目。

2018 年 11 月，复星基金会中葡当代艺术大展“指南针 / Saudade: Unmemorable Place in Time”继在上海复星艺术中心展出后，在葡萄牙里斯本贝拉多收藏美术馆盛大展出。今年 5 月 2 日，复星基金会与葡萄牙驻华使馆一起打造的“葡语国家电影周活动”也将在复星艺术中心开幕，活动为期一周。

两国企业的商业往来合作日益密切，背后是中葡关系持续向好的大背景。

2018 年习主席访问葡萄牙前夕，在葡萄牙主流媒体《新闻日报》发表署名文章中曾谈到：“中国企业踊跃赴葡萄牙投资兴业，在为当地创造就业、为葡萄牙经济社会发展提供助力的同时，也拓展了自身海外业务。”之后两国关系日益热络。

郭广昌称，“我和复星非常愿意扮演一名使者的角色，联接中国和葡萄牙、葡语区，促进双方的交流与合作。”

郭广昌会晤 日本驻沪总领事矶侯秋男

◎文 | 谢诗辰 吕行



与会代表合影：复星国际董事郭广昌（右四）、新任日本驻沪总领事矶侯秋男（右三）

5 月 6 日，复星国际董事长郭广昌在 BFC 外滩金融中心会晤新任日本驻沪总领事矶侯秋男。复星全球合伙人、日本荣誉首代、IDERA 副董事长兼 CEO 山田卓也陪同与会。

中日经贸合作潜力巨大

郭广昌欢迎矶侯秋男来访复星，复星

一直以来与日本驻沪总领馆互动密切，并表示，日本的高品质产品和服务与复星打造全球健康、快乐、富足生态系统的理念充分契合，双方经贸合作颇具互补性且潜力巨大。

2018 年中日关系重返正常轨道，为中日企业合作创造了良好的大环境，矶侯先生表示中日企业在创造幸福生活方面，尤其是在医疗、养老、创新、文化、高端旅

游等产业大有可为，中日企业在第三

中日重视商业、旅游、文化等合作

事实上，复星正积极在日拓展业务，推动商业、文化等方面合作。5 月 17 日，复星之夜将在东京举行。

近年来，中国游客正从炙手可热的“日本观光游”逐步升级到“文化体验深度游”。以复星投资的北海道 TOMAMU 度假村项目为例，复星希望继续借鉴日本高品质生活方式商业经验，推动中、日消费升级，积极全球布局，补位日本和欧美旅游市场，力争“淡季不淡”。医疗、地产方面，复星也已与日本企业展开积极合作，推动合作项目落实。在文化交流上，近期在复星艺术中心的草间弥生展已成为网红爆款，足见日本文化主流 IP 在中国市场的商业价值和影响力。

对此，矶侯秋男表示：

领馆近期在上海积极组织两国民间交流活动，包括在上海交大举行创新研讨会，以及推广日本当下流行的年轻艺人组合来沪演出等。

郭广昌对中日文化交流表示欢迎，在草间弥生 IP 之外，还补充了对宫崎骏这一 IP 在中国影响力的认可。并笑称自己也是身体力行支持文化交流，计划 2020 年去东京看奥运会。

会晤结束后，双方互换礼物，希望将友好关系持续下去，进一步深化合作。

郭广昌：用商业的模式，让家庭的生活更幸福些

◎文 | 原文刊载于“广昌看世界”



复星国际董事长郭广昌：除了复星这个小生态，我希望还有一个为了“全球家庭幸福”的大生态

在5月15日国际家庭日当天，复星和多家合作伙伴一起发起了“全球家庭幸福联盟”，希望能够通过多方面的合作，一起为全球的家庭提供更好的产品、更优质的服务，满足全球家庭的需求。郭同学作为联盟的发起人，也在启动仪式上发表了他们对家庭的思考。

01

为什么要发起“家庭幸福联盟”？

我一直理解，中华文明的一个核心价值，是家庭，是对家庭的传承。延续中华文化几千年很重要的一个价值延续，可能就是家庭的重视，对家庭传承的重视。

但是现代社会也有个矛盾，一方面大家对家庭非常重视，另一方面大家工作很忙，给家庭花的时间、陪伴家庭的时间很少。就比如现在年轻人都在勤劳、拼命地工作，这很好，但是我们的年轻人也没有时间生孩子了，去年中国新生儿数量比前年少200万，前年新生儿总数是1700万，但是去年只有1500万，这也让我很担心。因为我始终觉得，对家庭的重视，是中华文明非常重要的一个价值。

所以复星本身一直有个小小的心愿，希望我们能为全球的家庭幸福多做点什么，让全球的家庭能更幸福。所以，我们打造了一个“1+N”的生态系统。“1”是一个大生态，我们希望我们能整合全球的资源更好地服务于全球的家庭。

“N”，就是N个产业集团，比如像我们的Foliday生态系统，我们有地中海俱乐部、三亚·亚特兰蒂斯，有太阳马戏、Miniversity等等；再比如我们大健康的生态系统，我们希望客户购买复星的保险，我们能够提供的不仅仅是当你生病的时候可以帮你付钱，而是打造一个大的健康医疗体系，包括给你提供最好的医院和最全面的健康管理服务，即使你不生病，也能得到我们提供的保障服务。

但是光复星去为家庭客户服务，我觉得是远远不够的。我们希望除了复星这个小生态之外，能不能有个大生态，让更多的企业、更多的合作伙伴共同打造一个联盟，更好地服务于家庭？所以这就是我们发起这样一个“家庭幸福联盟”的根本原因。

当然，这个联盟还是要以商业为出发点，提供更好的产品和服务来满足现代家庭日新月异的需求。

02

从商业角度来说，我们能不能通过渠道和流量的共享，让家庭客户能够享受到更实惠的产品和服务？

现在，大家越来越感觉，线上的成本越来越贵。以前我们享受到的线上红利，价格低、成本便宜，现在已经不便宜了，甚至比线下还贵。但是反观线下的流量，其实被大量浪费了。比如我们联盟中很多的银行渠道，其实银行本身就是一个大流量的窗口，而且面对的客户都非常有价值，但恰恰没有很好地利用。同时，代表线下流量的商业地产，其实已经非常便宜，按住宅作为一个参照体系的话，线下流量的相对价值只是十年前的1/9。所以现在，我们反而应该更加重视线下流量、注重线下体验。如果我们联盟成员之间能相互共同利用好这些流量，我觉得是有大量价值可以被创造出来的。

03

我们相互之间能不能通过交叉合作，

创造一些围绕家庭生活的爆款产品？

有一种幸福，叫跟家人在一起；有一种消费，叫全家消费；有一种保险，叫一张保单保全家；有一种产品，可以让全家的幸福都得到很好的满足。

比如说旅游，中国人和老外不一样，我们好不容易有个旅行的时间，一定是全家一起去的，哪怕孩子在工作没空，我们也要带着孙子孙女去旅行。这点我觉得地中海俱乐部就很好，主打的就是全家旅游。其实对于我们来说，只要小孩满意，老婆就满意，老婆满意，我们就没什么不满意的了。

所以我们这里要探讨的，就是联盟成员之间能不能扩大合作，把大家的产品通过跨界、通过联名等更好地结合起来？一起打造能够让全家满意的好产品？

其实我觉得幸福很简单，虽然我们努力工作，获得一定的经济基础是必不可少的，但更重要的是有时间跟家人在一起，一起做开心的事情。

所以我觉得像5月15号国际家庭日这一天，我们所有的家庭能不能想象一下，在这天给全家做点什么？比如这一天，我们可以定一个全家的出行计划；或是为父母做点什么，买个全家的健康保障等等。

我们做企业的，希望能够通过商业的方式，来为这个社会多提供一份关怀，为家庭多提供一份温暖，共同创造一份爱心。

在此，我也郑重地提倡：我们一起来为全球的家庭做一些事情！让我们在这样一个有意义的日子里，一起做一件有意义的事情。

汪群斌：投中、孵化更多独角兽就能把握未来



复星国际 CEO 汪群斌：杜绝把独角兽养成宠物，我们只有不断进化和学习，才能成为“世界一流”并站稳脚跟

5月13日，复星国际CEO汪群斌在“复星30分”上再次强调“独角兽”项目的寻找和推动，认为复星要打造好产业集团，离不开对这一点的坚持。

首先，我们“1+N”产业集团的发展模式，一方面强调的是好产品、好品牌、好产业集团；另一方面，还要加强大项目的推动，特别要强调的就是独角兽项目。5月初发布了中国的独角兽企业榜单，我们复星投资企业上榜的也不少。但我们在现有基础上，在独角兽战略提出以后，怎么进一步进化，投中更多的独角兽，然后孵化更多的独角兽，尤其是跟优秀的独角兽企业进行加强合作？这几方面需要思考。

有时人们比较关注独角兽的规模，比如说到10亿美金，但我们更关注的是它的成长性。价值或是业绩要实现快速成长，如果达不到标准，就不叫独角兽。复星要成为一个伟大的企业，为家庭客户提供好的产品与服务，最重要的要靠创新。除了产品、营销的创新，我们应该有一批独角兽。我们的周末大讲堂上，主讲嘉宾讲了一句话，我印象比较深刻。他说你看现在全球排名前五、前十的企业，这些企业的年龄，往往还不到20岁。也就是说，20年以后我们依旧还年轻，而世界一流的企业现在可能还没诞生。这些还没诞生的企业，我们能贡献几个、能孵化几个、能投资几个？这值得我们兴奋，也值得我们把独角兽战略好好梳理一下。

其次，组织架构上，我们怎么保证“1+N”产业集团里，有些人投资大项目，有些人投资独角兽？我们要推出一个激励机制，大项目有大项目的激励，独角兽有独角兽的激励。

复星要打造一个系统，赋能系统。最

近我们在看一个案例，有个美国的公司，很多元，现在市值很高，PE到40倍。很重要的就是它推出了一个赋能系统。对我们很有启发。我们也要系统地梳理，打造一个复星的商业赋能系统、业务赋能系统，为我们“1+N”产业集团，为我们生态系统进行系统地赋能。比如前两天我去互联宝地，看到报销系统在不断进化。现在加入我们财务共享中心的企业已经有400多家，正建的还有很多家。只有财务共享系统、人力资源系统，我觉得还不够，还要有审计、综合等共享系统比如观云。我们审计能力很强，反舞弊能力很强，这也是很多企业所需要的。我们现在还强调CGO及牵头的会员营销等系统，这也是大有可为的。

最近我们跟一个著名的连锁零售企业沟通，除了中后台的赋能，他们还有商品、会员、营销的赋能，我有几个比较深刻的印象。第一就是活动赋能，BFC现在提出了一个目标，一年1000场活动，这个很好。现在线上活动搞得很活跃，因为互联网公司一大重要思维，就是不断跟客户进行互动。而我们在线下也要有互联网思维，要加强会员营销，很重要的一点就是要搞活动，搞各种各样的活动。我们有“健康、快乐、富足”三大板块，可以做很多活动，因为产品够多。今天我们搞个Club Med的活动，明天搞个健康板块的活动，轮流搞，未来大有可为。但我们现在还做得不够，未来要有一些机制给予保障。

第二个印象深刻的是他们的培训。要

改造和升级整个产业链，一方面要加一些新人进来，另一方面要对员工加强培训，尤其是营销队伍。这个系统的建设，也不是一蹴而就，系统的建设都是经历了一个长期的过程。现在开始一年两年，或是更长的时间，我们会积累和形成我们的优势。而且系统建设，我们可以通过多种方式，如果市场上有好的系统，已经成熟了，那我们就买，没有必要花很多时间、精力去开发，还有一些，我们可以共建，实在没有的，我们自建。我们在“1+2+7”终极思维里，对整个业务赋能系统也要有个全面系统的思考，然后快速地推进。这些系统打造后，业务模式要是创新的，团队要有创业精神，基因要是独角兽的基因。在我们系统上，要把它的增速提高，确保它不退化为“宠物”。

第三，以客户为核心，当然现在还有人提出，以客户为“中心”。这个“中心”和“核心”有什么区别？“中心”，强调的是位置，也强调一定的重要性。但如果是“核心”，感觉就更明确。我们整个组织能力的打造，要真的以家庭客户为核心去打造。

总的来说，我们还是要不断地进化。一不注意，就会退化。就像打太极一样，一日不打一日空，三日不打一切空。我们要经常学习，跟上时代潮流，还要引领潮流，在不同行业引领，不仅引领中国，还要引领全球。未来五年十年、更长时间，不仅成为“世界一流”，还在“世界一流”站稳脚跟。所以，唯有不断进化、学习，不断创业、创新和努力。谢谢大家！

陈启宇：10年之内，中国药企市值增速有望比肩国外巨头



复星国际联席总裁陈启宇：创新药是战略布局，仿制药在未来中国也一定会继续

近日，晨哨集团主办的第六届全球投资并购峰会在上海举行。来自跨境投资并购相关领域的专家学者、政府领导、商业领袖围绕“正在重新定义的投资世界”的主题进行了系列演讲和圆桌讨论。峰会演讲嘉宾，复星国际联席总裁、复星医药董事长陈启宇在峰会现场接受了晨哨并购专访，就科创板、“4+7”带量采购、医药投资方向等当下关注热点问题发表了自己的观点，以下为采访实录整理：

复星医药既有“国际化”又能引进来

复星医药具有“国际化”属性。在制药领域，与当前最火热的CAR-T疗法的全球领先企业Kite Pharma合作，成立复星凯特；在医疗器械领域，联手了手术机器人美国Intuitive Surgical公司合作，将达芬奇手术机器人引进到中国。复星医药选择这些细分领域的标准是：是否是最先进的技术、能解决当前最难治愈的疾病。这些“领头羊”愿意与复星医药合作，是复星医药既懂市场、又懂合规运营而长期积累的声誉。

同时，复星医药对国外先进医疗技术引进来的成功案例不少。“走出去”的优势项目和资源是什么呢？

首先依靠产品本身。例如，青蒿素作为抗疟疾领域的首选药物，它是中国原创，特别是注射剂是全球唯一的世界卫生组织认可的疟疾急救药。这些元素决定了这个药所具备的产品属性。除了产品本身，和全球市场比较在质量高，疗效好的情况下，产品的销售渠道网络建设以及我们的定价能力，都是未来我们中国企业进入全球的基础。还有一点非常重要，就是国内的医药的研发和生产体系能达到世界标准。这个是中国医药行业的短板。现在，我们有越来越多的企业可以跨越过这个门槛，坚持我们的质量，我们的产品最终能够打入全球市场。

创新药和仿制药未来一定会继续结合

当然，创新药的研发更多是战略布局。首先是看团队，如何能够找到这个可以长期合作的团队，并有共同的愿景和目标，这个是做创新药的第一大任务。创新药是靠人做，而不是靠钱做。一个长期的共同发展的，有共同愿景的优秀团队很重要。

第二个就是要明确，你要在创新药的道路上，战略选择明确做什么药。进入创新药的领域和以往做仿制药是完全不一样的。仿制药产品在那里，市场在那里，你把它做出来，基本上就能获得批准。但是创新药你要过五关斩六将。产品本身能否获批是有巨大风险的。获批上市以后市场规模能否回报你的巨大投资。很多未知的因素在里面。这中间，既不冒进也不保守的节奏就很重要。

另一方面，未来对中国药企来讲，仿制药和创新药一定要结合起来。所以仿制药还是要继续投入。去年的“4+7”带量采购政策的实施对整个行业影响深远，我们需要一个良好的心态和策略去布局仿制药的研发。第一抢仿要快速，第二仿制难度高的药，第三关注仿制药生产成本是不是有优势。基于此，复星医药考虑仿制药的业务要立足中国还要全球发展。

海外并购提升医药运营、融资能力

复星的海外并购提升了复星运营的全球市场能力，也能借助于全球化的视角和眼光，看待每一个产业的全球布局。世界即是平面的，也是有时间维度的。一个药品在美国可能专利期过了，而在中国可能才刚刚上市，可能在非洲还没有上市。全球化并购也带来了全球化融资渠道。

中国药企成为全球医药领域创新源泉

近两年，中国产业政策的重构，包括美国的产业政策重构的影响，全球医疗相关的科技变化，叠加三个要素，带来医药行业的新动向。我觉得，中国将会崛起成为全球非常重要的生物医药领域的创新源泉。在创新创业企业的数量和产品覆盖方面，这种蓬勃发展的速度都有可能直追美国，同时中国的资本市场在香港的生物医药板块和上海的科创板的推动下，市场对创新的投资会进一步加大。

随着互联网越来越发达，包括未来5G时代的到来，对于互联网技术，人工智能技术在医疗医药领域的应用也会带来一些新的契机和机会。包括对医药分销领域渠道的重构，零售终端线上与线下形态的重整。对于医疗服务终端，政府鼓励社会资本发展医疗差不多十年时间，政策在不断迭代。社会资本医疗的形态也会发生新的变化。包括中国的商业医疗保险市场也会发生变化。

在未来的5到10年，在大健康医疗产业，中国的企业会出现一批的机会。在未来五到十年会改变新的产业研究格局。中国医药产业整合度会提高，同时，中国将有一个创新药的集群上市。10年之内，中国医药企业市值增速有望比肩国外巨头。

（转载自“晨哨网”）

复星要加速在日产业布局



复星国际联席总裁徐晓亮：中日要相互协力、加速发展

“中日商业论坛暨复星之夜2019”活动上，复星国际联席总裁徐晓亮主题发言，肯定日本市场是复星全球产业生态布局重要支点，以复星在中日产业合作三个维度的成功案例，展望文化同源的中日商业合作共赢模式。以下为发言实录：

很高兴能与中日各界的领袖们在“令和”年的第一个月相聚东京，共话前景。

同源而独异的文化是中日合作共赢的基础和机会点

日本经历了完整的产业升级和向发达国家跃迁过程，日企在进化中建构了独特竞争力。复星已在多领域和日本产业龙头企业良好合作。快乐生态，豫园、ClubMed和Tomamu凝聚资源，创造爆款度假产品；托迈酷客和HanaTour日本达成合作，共同开发日本市场。健康生态，复星医药和丸红已建立产业链深度合作；卓尔荃医疗中心和癌研有明医院一起把顶尖健康产品带入中国。富足生态，Idera和三井物产共同发起公募Reits；2018年复星在日成立专业股权投资机构。

为什么复星产业生态能在日落地生根？为什么中日企业间合作共赢潜力巨大？因为文化同源而独异：同源让我们更好理解，为进一步合作提供良好文化基础；独异让我们在多方面优势互补实现共赢。无论在文化传承上、生活习惯上、现代商业消费上我们都可以发现中日契合点。

这样的背景下，中日商业合作是多维度的，以复星生态中的落地项目为例：

第一个维度是“引进来”：我们在BFC外滩金融中心引进了日本当代艺术大师草间弥生的作品特展，这已经成为了中国潮人的时尚打卡地。预计展览期间，可以吸引十多万参观者，单日参观人数峰值近3000人；而借助社交媒体，展览的

线上浏览和关注量仅在微博平台就已突破千万。可以看到，顶级IP在中国市场具有巨大的商业价值。

第二个维度是“走出去”：豫园的南翔馒头店早在2003年就进入了日本市场，并以其产品力和文化内涵，成为了日本诸多顶级商圈中华料理的代言者。18年据不完全统计，在日本的南翔馒头店销售额近7亿日元；位于六本木的门店近三年年均接待10万食客，客均消费2300日元。我们希望能够让更多日本家庭体验到更具吸引力和竞争力的中国好产品。

第三个维度是“优势协力，服务全球”：最典型的代表就是位于北海道的Tomamu度假村。日本的自然资源和文化体验+法国的优质服务和乐活理念+中国的市场动力和产业资本，共同将Tomamu打造成了全世界独一无二的幸福体验产品。经过复星生态的全球资源导入，18年整个度假村的营收较收购前接近翻倍，客流量也达到了65万。

通过三个案例可以看到，复星的产业生态能力和全球资源整合能力能够为中日企业合作带来巨大的想象空间。与复星合作，就是选择了一个强大的具有全球投送能力的“海陆空”全栖盟友。在复星健康快乐富足的产业生态中，可以找到资本、可以找到客户、可以找到科技、可以找到渠道……做复星的朋友，不是单个产品、单个品牌、单个领域和单个市场的合作；我们希望能够为产业合作伙伴实现从1到N，从N到N2，从N2到NN的升维赋能，共同打造以家庭客户为核心的强大生态。

中日企业协力，实现全球共赢

在过往和正在进行的合作中，我们已经取得了丰硕的成果。展望未来，中日之间因文化同源有格局产业禀赋，在产业资源和市场动力的双向嫁接上具有广阔的空间。

一方面，中国在金融科技、移动支付、移动社交、共享出行等方面具有全球领先的技术和商业模式，我们可以共同探讨这些产业在日本落地的机会；另一方面，日本在创意设计、文化产业、先进制造、银发经济等领域具有突出优势，这些行业在中国产业升级、人口拐点到来之际，拥有巨大的市场潜力。

中日之间的产业合作，除了15亿消费者和上亿中产家庭的共同市场外，更大的想象空间在于凝聚中日优势的好产品在全球市场的商业机会。在发达经济体，如欧洲、北美，我们可以聚焦家庭消费者，以东方时尚、文化IP、娱乐游戏、体验旅游、特色康养为重点领域，合力智造具有市场竞争力的好产品。在南美、非洲、印度和东南亚，则可以输出中日在城市建设、资产管理、文化娱乐、医疗健康、物流和供应链、普惠金融等方面成熟的产品和模式，提升更多家庭的生活品质。

最后，希望在座的中日各界领袖们以今天的“商业论坛”为契机，竭诚合作、加速发展，形成产业合力、实现全球共赢！

也希望复星能够成为大家最值得信赖的伙伴和产业生态合作者！

展望令和 复星携手日本商企 共话“创新共赢新时代”

◎文 | 陈笑芬



复星国际执行董事、高级副总裁龚平：中日文化、商贸交流会更深入



复星日本荣誉首代、IDERA 副董事长兼 CEO 山田卓也与复星全球合伙人共庆“令和”



复星医药总裁兼首席执行官吴以芳：中日将在老龄化背景下广泛合作

2019年5月，日本正式告别“平成”时代，迎来“令和”新时代！当地时间5月17日，复星在东京毗邻天皇皇居的东京皇宮大饭店举行以“创新、共赢、加速发展”为主题的2019中日商业论坛暨复星东京之夜活动，期望加速复星在日健康创新及快乐业务布局。

活动吸引超过250位中日政府机构、银行及证券、资产管理、物产、医疗及制药机构代表等出席，其中包括：中华人民共和国驻日本国大使馆经济商务处公使宋耀明，日中友好议员联盟会长、前文部科学大臣林芳正，京都府知事西胁隆俊，三井物产代表取缔役社长安永龙夫，日本经济产业省政策统括调整官江崎祐英，中国驻日本东京旅游代表处首席代表王伟，丸红株式会社执行役員、中国总代表、丸红中国公司社长平泽顺，癌研有明医院院长佐野武，东京大学名誉教授片冈一则等。

复星全球合伙人、日本荣誉首代、IDERA副董事长兼CEO山田卓也致欢迎词。林芳正表示：“日中分列全球GDP排名第二、第三位。当前，中日经济进入新时代，彼此要加强科技合作。”

宋耀明强调：“当前中日关系重回正轨，中日经贸合作不断升温。此次论坛恰逢其时，将发掘两国新技术、新模式潜力。”

郭广昌对话安永龙夫

未来在科技创新领域的布局

郭广昌表示：“复星一直高度重视科技创新，特别医药，国内获批的首个生物类似药企业复宏汉霖已向香港联交所递交上市申请。此外还有CAR-T创新，与美国达芬奇机器人合作等。期望和日本更多创新合作。”

中日合作模式探讨

郭广昌接着说：“复星已经在全中国30多个国家和地区有运营，我们认可Glocal，就是Global+Local模式，因此发展出全球合伙人模式，全球合伙人不仅仅来自中国，我们也有来自日本、法国、葡萄牙的全球合伙人。所以，日本企业在中国发展，最好能找到中国的合作伙伴，复星也非常希望成为之一。感谢三井、丸红、新野及癌研有明等日



复星合伙人祝酒贺“令和”新时代开启中日合作新篇章

本伙伴给予复星重要的支持。

“中国市场药品总量是日本的4-5倍，意味着日本医药创新研究的量可以增加4-5倍。二是日本拥有很多好产品平台，未来时尚、IP、文化（如草间弥生展览）等交流的加强，对双方裨益莫大。”

安永龙夫深表赞同：“中国已经是世界第二大经济体，综合日中优势、通过日中合作第三方国家将达成win-win-win三赢优势。”

“如今中国内陆高速增长、产业结构变革、人口老龄化，业务环境不断改变。食品与农业、健康医疗、环保、智能移动、消费服务等贴近消费者的领域，将会进一步成长。我们把中国作为重点市场，期望在构筑消费者生态圈方面更多协同。”

健康论坛：中日合作的未来发展机遇

吴以芳表示，老龄化背景下，两国均存在巨大的未被满足的家庭健康需求。期望未来在药品、医疗健康服务、医疗器械及诊断、泛健康等领域，与日广泛合作。

中日合作的未来发展机遇（健康）论坛由复星健控副总裁，卓尔荃医疗中心总裁许喆主持，与复星医药高级副总裁兼首席医学官回爱民，日本公益财团法人癌研有明医院院长佐野武，经济产业省政策统括调整官、兼厚生劳动省医政局统括调整官、兼内阁官房健康、医疗战略室次长江崎祐英，公益财团法人川崎市产业振兴财团副理事长、纳米医疗创新中心主任、东京大学名誉教授片冈

一则就科学研究成果的转化、围绕健康领域的创新合作、癌症治疗、老龄化等健康话题交流展开了一场业内高水准探讨。

快乐论坛：互利共赢，探索中日大消费产业合作新机遇

快乐论坛由豫园股份执行总裁石琨担任论坛主持，与丸红株式会社执行董事、中国总代表、丸红中国公司社长平泽顺，中国驻日本东京旅游代表处首席代表王伟及东家CEO朱见山从商业、旅游及投资三个方面探讨未来的消费及增长机遇，各方认为在消费的时代企业需要通过不断创新自家的产品才可以满足消费者的需求，抓住增长的机遇。

今年是IDERA加入复星的第5个年头，而复星进入日本市场并稳步发展已超过五个年头。复星国际执行董事、高级副总裁龚平在发言中分享了复星在日本的业务发展，包括北海道、轻井泽、大阪等在内的日本酒店产业布局。公开资本市场方面，复星与日本三井物产合作的Mirai REIT平台运行良好，资管规模扩大。未来，复星正积极利用低成本资金优势扩大日本市场，借助全球布局，将日本优质产业资源、IP带出国门。随着中日两国关系持续转向良好，双方交流会深入，复星非常有信心扮演好这个大使和桥梁角色。

复星全球合伙人、日本荣誉首代、IDERA副董事长兼CEO山田卓在鸡尾酒会上祝酒，祝愿复星在令和年代与日本商企合作迈向新高点。

复星与京都府战略合作 全球首家“京都之家”即将落户 BFC 外滩金融中心

◎文 | 刘思凝

5月17日，2019中日商业论坛暨复星东京之夜活动在东京成功举办，复星国际董事长郭广昌与京都府知事西胁隆俊出席本次活动，并就复星与京都府在文化、旅游、科技创新及医疗制药四大领域的发展达成战略合作。复星与京都府将推动京都自有产品在中国和世界领域的发展，促进京都文化传播和经济振兴。

双方合作的首个项目是在上海开设全球第一家京都名物主题的“京都之家”（Kyoto House），今年底将在BFC外滩金融中心开业。

作为此次战略合作重要环节，“京

都之家”将成为彼此文化商业互促的核心纽带。“京都之家”以京都名物为核心，推出时尚、美妆、生活方式等领域文创产品，京都工匠大师会定期造访，展示技艺。

京都府知事西胁隆俊在论坛上表示：京都自古以来就是日本文化艺术的故乡，通过将高水平的技术和美学升华到日本文化中，形成了独特的文化产物，并融入了每个时代的感性。在一个新时代开始之际，我们希望通过京都和复星之间合作，互动文化、加强技术力和企业力，并带来进一步的创新。



复星与京都府战略合作，双方将在文化、旅游、科技、医疗领域深入合作

编者按：围绕515家庭日主题，5月15日复星成立“全球幸福家庭联盟”，活动期间，BFC外滩金融中心、豫园、上海星光耀、复星星堡社区、三亚·亚特兰蒂斯度假区等地举办60场以上家庭日活动，5月15日和5月18日分别联合淘宝第一主播薇娅、上海东方电视购物直播推荐复星全球好物并促成下单。此前5月10日国家品牌日豫园股份、家企业及桂林南药参展彰显品牌实力。本期系列报道，带你走进“复星家庭日”。

复星联合国内外知名企业启动“全球家庭幸福联盟”

◎文|李梁



四口之家合力拼图，启动家庭幸福联盟。联盟希望影响更多优秀企业加入，为全球十亿家庭健康快乐富足服务

5月15日“国际家庭日”，复星联合苏宁、中信集团、交通银行、招商银行、浦发银行、上海银行、汇丰银行、美泰 (Mattel)、荷兰皇家菲仕兰、红星美凯龙、美特斯邦威、均瑶集团、东方明珠、宝宝树、哈啰出行、亚朵酒店、百联、步步高等海内外知名企业齐聚上海豫园的海上梨园，共同发起全球家庭幸福联盟 (Global Family Plan, 简称“F-Plan”)。

全球家庭幸福联盟 (F-Plan) 正式成立，未来将共享资源，携手满足消费者日益增长的高质量生活需求。联盟将建立联络工作会议制度，以后每年5月15日也将举办全球家庭幸福联盟 (F-Plan) 峰会。

联盟发起方、复星国际董事长郭广昌在讲话中表示，复星希望汇聚全球与家庭相关的顶级企业，建立长效机制，通过跨界融合创新，为全球家庭客户智造极致的产品和服务

务体验。

观看影视作品也是幸福家庭又一重要场景。2019年，复星影业联手天空之舞和派拉蒙三方出品，李安导演、威尔·史密斯主演的最新科幻动作影片《双子杀手》，将于10月全球上映。李安表示，“家是温暖的地方，跟家人在一起的时间永远是珍贵的。”

复星国际高级副总裁、复星影视集团董事长李海峰表示，希望大家喜欢这部作品，全球家庭幸福联盟是值得一辈子去好好做的大事情。在与著名导演姚晓峰对话时，姚晓峰则指出，经历磨难走向美好，是他拍电视想要展示的也是终极目的。李安、姚晓峰等对家庭幸福联盟成立表示祝贺。



扫码观看“幸福是什么”

携手淘宝第一网红主播 复星也要“出道”？

◎文|转载自“界面·财联社”



复星国际执行董事兼首席发展官 (CGO) 王灿与淘宝第一女主播薇娅共同向粉丝问好

5月15日晚上8点，BFC外滩金融中心的复星办公区域，一场吸引超过250万人次观看的线上直播正式开始，主播是淘宝第一网红主播薇娅。直播开始前，薇娅获复星授予“复星全球好物推荐官”。

这是复星借网红“出道”实则战略转型的一个重要信号。事实上，复星已拥有自己的头号IP，董事长郭广昌。他的微信公众号账户“广昌看世界”已有多篇10万+阅读量爆款。

515家庭日：复星的“双11”？

联手薇娅直播只是复星本次“515复星家庭日”的一个落地活动。

2018年，复星更新使命为“让全球每个家庭生活更幸福”，今年515是首次以官方形式宣布品牌新主张。

复星旗下产业布局已覆盖一个家庭的全生命周期，这是复星从战略到具体产品与“家庭”的强关联所在。基于这一点，每年515必然会成为一个新的家庭“购物节”，但其职能目的又与“双11”不同，这一切都体现在515当天启动的“全球家庭幸福联盟 (F-Plan)”上。

F-Plan：“复联”集结，比复星生态更有想象空间？

5月15日当天，薇娅直播前三个小时，复星联手多加海内外知名企业发起全球家庭幸福联盟 (Global Family Plan, 简称F-Plan)。

看到合作名单，我们可以大胆想象，银行高端客户，苏宁、红星美凯龙等线上线下渠道，复星、美特斯邦威、均瑶集团等有自带流量的优质产品。“复联”已集结，想象空间无限。

不得不说F-Plan是复星的一步妙招。众所周知，在过去10年，互联网平台企业凭借先天的技术优势主宰了客户流量。但随着流量价格越来越贵，争夺客户的战场终究要回到产品端，而自带流量的优质品牌之间的联合，势必能使流量的价值翻倍，资源协同就意味着将更多流量聚集起来、减少流量成本。

正因为此，F-Plan迅速得到响应并短时间内有成果：复星与苏宁已有战略合作；美泰与Club Med地中海俱乐部联手复星旅文打造的迷你营 (Miniversity) 更是现成案例。

复星“出道”的猜想

复星的多元化让它的营销具有独特

性。旗下品牌如能形成信任闭环，必将大大释放集团内各品牌价值。换句话说，在流量成本越来越高的今天，自带流量的优质产品是最好的媒体，而客户信任则是最高质的流量。

这应该才是复星当前战略的核心所在：打造一个家庭全生命周期服务闭环，也是客户信任和流量闭环，再结合技术手段（如一站式客户体系）打通流量，通过全生命周期所覆盖的不同场景持续挖掘老客户终身价值。

这么看，515复星家庭日实际上就是为了打通复星生态闭环而举办的品牌营销活动，通过推广复星这一母品牌，带动旗下成员品牌，盘活现有客户流量。而F-Plan则是一个更广阔、更开放的巨大生态，突破复星自身生态，增大客户基础，跨界创新产品。

就在上月，复星刚刚宣布设立CGO (Chief Growth Officer, 首席发展官) 一职，并由公司最年轻的执行董事、原CFO——王灿出任。CGO可以说是CMO首席营销官和科技企业COO首席运营官的结合体，左手抓增长，右手抓运营。复星作为国内最早引入该职位的大型企业，安排一位执行董事来出任足以说明公司对新战略的重视和坚决。

2019，不只是复星“出道”元年，更是复星蜕变元年。



复星旗下产业覆盖家庭全生命周期

复星携手东方购物直播荐好物 东方明珠换“金装”辉映

◎文|王亮



“复星家庭日”专场直播销量火爆，隔江相望的BFC外滩金融中心与东方明珠塔两大上海地标性建筑首次同频共振

2019年5月18日，复星携手东方购物齐力打造了“复星家庭日”专场活动。东方购物将演播室搬到了BFC外滩金融中心，在复星国际执行董事、首席发展官 (CGO) 王灿与东方明珠新媒体股份有限公司高级副总裁、东方购物总裁林震共同见证下，长达15个小时连续外场直播。

复星本次与东方购物合作精选了复星生态企业众多明星产品，如小小运动馆 (The Little Gym) 超值体验活动套装、优护佳和睦家产后康复金牌母婴护理师26天陪护服务、星堡中环养老社区等多款新品。

值得一提的是，作为“复星家庭日”活动一部分，5月18日晚7点半到8点半东方明珠电视塔特别换上复星金的“金装”，金光熠熠的东方明珠为上海市民献上了一个特别的惊喜。

复星家庭日聚焦亲子家庭体验

BFC 国际家庭幸福嘉年华成大型遛娃现场

◎文 | 谢诗辰

5月18日，复星工会与BFC联合举办、“复星一家”工会共同参与的“2019复星家庭日·BFC国际家庭幸福嘉年华”在BFC外滩金融中心成功举办，近600组家庭齐聚“外滩家庭中心”（Bund Family Centre）体验与家人协力闯关、打卡、换积分赢奖品的幸福，从早上10点到晚上17点，全天嗨翻天。最终，礼品全部兑换完毕，家庭获得了打卡“护照”，“护照”被贴心设计成相册，里面汇集了全家经历打卡点的幸福欢笑瞬间。

此次活动是2018年复星工会主办的六一亲子嘉年华升级版，活动场地从BFC办公楼内延伸到BFC外场区域和豫园，并邀约社会大众参加。此次活动共18个打卡点，遍布BFC南区商场地下2层、一楼、三楼，北区中心广场一楼和地下1层、2层的文创里，并请到梅赛德斯-Me加入，提供5

辆车全天候往返BFC与豫园的接驳服务。18个打卡点包括BFC家庭照相馆、梅赛德斯-Me奔驰接送、BFC自有品牌文创里的涂鸦墙、演艺空间、扭蛋机、奇幻森林，以及永辉超市生鲜馆“超级物种”，豫园南翔馒头店、东家制作香牌、银杏树下的守艺人，“复星一家”企业狼队、YBDL、小小运动馆、宝宝树、麦淘亲子、小星医生、Club Med地中海俱乐部、迷你营8家企业联动。除了打卡，BFC还邀约“潮妈萌娃”T台走秀，晚上又有演出，中心舞台始终热闹不断。

复星工会表示，今后每年5月15日“国际家庭日”后的第一个周六，将成为“复星家庭日”的嘉年华活动日。“复星一家”工会将在全球举办丰富多样的主题活动，邀约复星员工及全球家庭共度健康、快乐、富足的幸福欢乐时光。



BFC 嘉年华 18 个打卡点寻宝地图



一等奖：唐计绵 13岁



扫码看孩子们眼中的幸福

FOSUN DAY 正式发布 “童心童画” 串联“复星一家”

◎文 | 谢诗辰

5月18日，“FOSUN DAY·童心童画”在BFC外滩金融中心南区商场一楼入口处开始为期一个月的展出，同天，颁奖仪式在北区中心广场T台举行。“FOSUN DAY·童心童画”活动由复星工会4月18日发起，主题“爱与幸福”，这场活动得到复星总部工会、复星医药工会、

复地工会、德邦工会、豫园股份工会、复星保德信工会、南京钢铁工会、海南矿业工会、青岛啤酒工会、三元食品工会、复星基金会与社会大众大力支持，及三亚·亚特兰蒂斯、Club Med地中海及爱必依赞助，医药、复地、德邦、豫园、复保、南钢、海矿、青啤、三元等“复星一家”企业员工积极响应，一个月内收集384幅充满童趣画作，孩子们用直观的场景、缤纷色彩、跳跃的线条画出了他们眼中的幸福：全家去亚特兰蒂斯度假、骑多人自行车去郊游、一家四口包饺子互相在脸上抹面粉、给海军爸爸打电话、抑或和好朋友一起看流星

雨许愿……

384幅画作经过夏加儿美术教育的专业评审，优中选优幼儿组、小学组和中学组共49幅作品参与网上评选，最终诞生出一等奖、二等奖、网络“最佳人气奖”各3名，分别获得三亚·亚特兰蒂斯大床海景房2晚房券、Club Med地中海俱乐部桂林度假村2晚房券、三亚爱必依棠湾度假公寓高级海景房2晚房券。

在4月25日复星工会第四次会员代表大会上，FOSUN DAY作为复星工会为员工提供福利的产品品牌正式发布，并将秉持“Enjoy your every day in Fosun, enjoy your FOSUN DAY”的理念为员工提供成长（D-Development）、守护（A-Assurance）、青春（Y-Youth）三方面产品和服务，为智造全球幸福生活的复星员工加码。此次“FOSUN DAY·童心童画”也是复星工会FOSUN DAY品牌在线下大型家庭活动场景的首次亮相。



一等奖：邓涵琪 9岁



一等奖：魏铭旭 6岁

豫园百年字号品牌、桂林南药亮相 2019 中国品牌日 拉开“复星家庭日”序幕

2019年，复星全力推出“复星家庭日”，5月15日联合生态圈四十余家优秀企业共筑“全球家庭幸福联盟”，5月18日，在BFC外滩金融中心和豫园商城同时落地对公众开放的“2019复星家庭日·BFC国际幸福家庭嘉年华”，邀约家庭客户现场体验复星一家旗下的好产品，与家庭客户共享欢乐。

5月10日，2019年中国品牌日活动在上海举办，豫园股份携旗下“老庙”、“亚一”、

“童涵春堂”及多家百年字号品牌亮相展会，以中国好产品拉开“复星家庭日”序幕。

此次豫园展区以“豫园·夜游园”为题，通过细沙鲜花、奇石秀木、碧波荡漾的大型文人山水（盆景）串联旗下产品，尽显豫园百年字号魅力。

展区分五个主题——“家·富足”一睹老庙新品古韵金风采；“家·美味”有乔老爷糕粽、梨膏糖、药梨膏、五香豆等海派

食品；“家·健康”介绍梨膏露和童涵春堂系列养生产品；“家·快乐”是由丽云阁扇子、王大隆蟹八件等组成的海派休闲场景。

“家·盛宴”能“品味”由南翔小笼馒头、碧波廊荷韵套点、上海老饭店油爆虾、松鹤楼松鼠鳜鱼、湖心亭五运茗茶等组成的一桌海派好菜。

此外，桂林南药品牌故事演讲作品《Artesun® 以青蒿之名》因在第六届全国

品牌故事总决赛中表现突出，被中国质量协会推荐参与本次中国品牌日活动，现场讲述，展现品牌建设成就。

复星医药桂林南药自主研发生产的注射用青蒿琥酯 Artesun® 是基于青蒿素的创新研发，是中医药原创思维与现代科技结合，以中国式方法解决世界医学难题的典型例证，对推进“一带一路”特别是“海上丝绸之路”有贡献意义。

信息速递

◎整理 | 陈晨曦

复宏汉霖抗VEGFR2单抗HLX12获批临床

近日，复宏汉霖正式收到国家药品监督管理局关于其自主研发的HLX12——重组抗VEGFR2结构域II-III全人单克隆抗体注射液用于晚期胃癌或胃食管结合部腺癌、非小细胞肺癌、结直肠癌治疗的临床批准。

布局大健康 复星首个医美旗舰医院将落地重庆渝北

由中国商务部、水利部、国务院国资委、中国侨联、中国贸促会、重庆市人民政府共同主办的第二届中国西部国际投资贸易洽谈会于5月16日—19日在重庆国际博览中心举行。作为第二届西洽会重大签约项目之一，上海复星医院投资（集团）有限公司倾力打造的重庆星荣医美医院在重庆市委副书记、重庆市人民政府市长唐良智，渝北区区委书记唐川等市、区两级领导以及西洽会组委会相关领导的共同见证下，由上海复星医院投资（集团）有限公司总裁陈玉卿与重庆临空开发投资集团有限公司董事长丁后荣、重庆临空招商集团有限公司董事长张维渝共同在现场完成投资合作协议的签署。

万邦医药工商战略峰会暨汉利康®上市会盛大召开

5月12日，“万邦医药工商战略峰会暨汉利康®上市会”在上海闵行宝龙艾美酒店召开。复星医药、复宏汉霖、万邦医药高层领导与医药流通领域的商业领袖代表齐聚一堂，共襄盛举。

复星医药参加BIO-FORUM 2019 | 创新驱动引领产业高质量发展

5月15-17日，由上海市现代生物与医药产业办公室主办的第21届上海国际生物技术与医药研讨会（BIO-FORUM 2019）在上海国际会议中心成功举办。BIO-FORUM是上海市科委旗下极具影响力的品牌活动，至今走过了21个年头，已成为上海生物技术和医药领域开展国际交流与合作的有效平台。复星医药凭借自身在生物医药产业领域的影响力，迄今已连续21年参与和支持该活动的举办，并希望通过BIO-FORUM平台进一步链接全球生物医药创新资源，共同推动我国生物技术与医药的研发和产业化，促进成果转化，促进中国医药行业的发展。

复星医药荣获“全国模范职工之家”称号

4月28日下午，普陀区总工会隆重举行“追梦新时代 建功新普陀”——2019年普陀区庆祝“五一”国际劳动节劳模先进表彰大会。会上，复星医药被授予全国总工会颁发的“2018全国模范职工之家”称号；与此同时，复宏汉霖HLX-01项目核心团队荣获“上海市工人先锋号”称号，复星医药研究院副院长刘学军荣获“普陀工匠”称号。

首个国产生物类似药汉利康® 上榜中国医科院肿瘤医院药物名册

◎文 | 复宏汉霖

5月21日，中国医学科学院肿瘤医院为汉利康®举办上榜仪式，热烈祝贺复宏汉霖首个国产生物类似药汉利康®（通用名：利妥昔单抗）正式进入临床应用。GCP中心名誉主任孙燕院士、石远凯副院长，复宏汉霖刘世高博士等出席仪式。

孙燕院士开篇致辞，首先热烈祝贺了复宏汉霖将首个利妥昔单抗国产生物类似药物推向市场，造福百姓！汉利康®是自1996年以来我院开展并成功上市的第110个药物。更感谢复宏汉霖对医科院肿瘤医院研究团队及质控体系的充分信任，选择了医科院肿瘤医院参与并牵头完成PK/PD相似性比较以及临床安全有效相似性确证试验。

石远凯教授指出，汉利康®在临床研究过程中展现了良好的疗效和安全性，与

研利妥昔单抗高度相似。目前汉利康®获得了原研产品在国内获批的所有适应症，包括1）复发或耐药的滤泡性中央型淋巴瘤；2）先前未经治疗的CD20阳性III-IV期滤泡性非霍奇金淋巴瘤（NHL）；3）CD20阳性弥漫大B细胞淋巴瘤（DLBCL）。汉利康®的成功上市，无疑能够提高患者的药物可及性，相比原研药，单价下降超过30%，也势必让更多淋巴瘤患者能用得上药、用得起药。

刘世高博士也表示，为国内患者提供真正可负担的高品质生物药正是复宏汉霖一直以来的目标和着力点。汉利康®以优先审评获得上市许可，这一里程碑对复宏汉霖是个莫大的鼓励。目前，复宏汉霖已完成10余个产品20余项适应症的临床试验申请，超过20种候选单抗药物正在自主研

发中。希望后续我们能将更多优质生物药能进入市场，让更多肿瘤患者用上可负担的好药。

4月27日，由上海市生物医药行业协会主办，上海市科学技术委员会、上海市药品监督管理局、中国医药创新促进会支持，上海复星医药（集团）股份有限公司、上海复宏汉霖生物技术股份有限公司承办的首届上海血液肿瘤国际高峰论坛暨首个国产生物类似药汉利康®上市会在上海举行。相关政府领导、领域泰斗、行业大咖、企业代表共300余人参与此次高峰论坛。

相比欧洲，中国生物类似药才刚起步，但其研发进入快车道，特别在肿瘤领域。面临挑战同时，复宏汉霖希望抓住这一机遇，为中国肿瘤患者带来更多裨益。

百合佳缘 520 婚恋观报告：

历数年轻人单身七宗“最”

◎文 | 陈楚

日前，百合佳缘集团对外发布婚恋观数据报告。报告分为两部分，《单身七宗“最”》和《我走过最长的路就是你的“套路”》。

根据百合佳缘集团会员以及后套大数据的调研显示，47%男性目前单身已三年以上。女性单身持续年限相对较短，34%女性单身超过三年，26%目前单身时间为半年到一年。

其中，感到孤独的男性达45%，远远超出女性的21%；女性对单身生活最大的感受则是“自得其乐”，40%女性感到自得其乐，远高于男性的22%；只有五分之一左右单身认为：单身生活是有压力的。

相对于人们在传统意义上的认知，其实单身男性的孤独感更加强烈，同时他们也比单身女性更加渴望爱情。

孤独原因在哪？结合数据，报告给出单身“七宗最”。

第一宗：太自我，遇不到合适的人

单身们，总觉得很难遇到与自己条件相当/匹配的人，44%女性与33%男性都困扰于此；年龄上升，阻碍愈重，95后女性18%有此困扰，80前飙升至61%。

第二宗：不了解异性

恋爱的世纪谜题——Ta在想什么？Ta到底喜不喜欢我？

23%男性和15%女性承认不了解异性在想什么。23%男性判断不出异性好感，有同一想法的女性占15%。

第三宗：不会交流，不擅表达

恋爱界的世纪天问——怎么和Ta聊



此前热炒的“996”对应生活压力大，反射为单身极普遍原因之一

天？31%男性和14%女性表示不知道如何与异性交流；95后与90后男性中枪最多，高达40%，荣登不会聊天榜首。

第四宗：怕被拒绝，不主动

25%男性恋爱阻碍是很少主动追求异性，怕被拒绝，高于女性的18%。79%男性认同“男追女隔层山，女追男隔层纱”，认同的女性仅有50%。

第五宗：生活压力大

生活压力大，既没时间又没钱，恋爱会变成奢侈品。有这样想法的女性和男性分别为12%和25%。

第六宗：负面报道多，不再相信爱情

外在安全感缺失、对外部环境不信

任，出轨或离婚信息太多，导致25%女性和17%男性难再信爱；年龄较高的女性安全感相对差，80后女性最难相信爱情。

第七宗：安全感低，不愿投入爱情

内在安全感缺失——不容易投入爱情；31%女性与12%男性因为安全感差，不容易投入一段感情；80后女性安全感最难投入一段感情。

在网友热议的恋爱套路中，类似于“多喝热水”作为“直男”哄女友的关心语，一度在各类社交平台被花式吐槽。《我走过最长的路就是你的“套路”》婚恋观报告中也印证了，“万能热水法”已成为男生新雷区，而陪伴成为“通关”最佳行动，单身人士更希望恋爱中彼此真心陪伴。

有趣的是，继“我和你妈掉河里先救谁”之后，“你前任是什么样的人”成为新的求生欲“考题”。

编者按：7月初，狼队即将中国行，狼队将回到复星总部上海，本报将持续关注并报道狼队相关新闻：

复星被英媒评为英超老板第1名 新签温绍康成狼队中国面孔第四人

◎文 | Simon

近日，英国著名媒体、全球最大的体育电台talkSPORT评出了一份榜单：英超20支球队管理层近年表现排名。在这份权威媒体评出的排行榜中，复星国际（狼队）荣膺第一！

talkSPORT评价道：

“郭广昌先生所有的复星国际在2016年夏天买下狼队，在本赛季重回英超的第一年，狼队就有很大的概率会打入下赛季的欧战。”

“在复星团队卓有成效的管理之下，狼队在上个赛季以英冠冠军的身份升上英超。他们在英冠时期就完成了多笔震惊英冠的签约，从葡超豪门波尔图买来了内维斯，从马竞带来了若塔，可以说管理层的眼光非常有前瞻性，他们即使在英超也表现相当出色！本赛季狼队又接连签下了葡萄牙中场大师穆蒂尼奥、葡萄牙国门帕特里西奥、“过人王”特劳雷、比利时国脚登东克尔，租借而来的墨西哥前锋希门尼斯也在证明了自己的实力后被球队买断。”

“鉴于最近狼队的出色表现，很多人都看好在复星的持续投入下，狼队能够成为英格兰最好的球队之一。此外对于00年小将吉布斯-怀特的培养使用，也展现了管理层对于青训的重视。”

此次获评是对复星国际以及复星管理团队的肯定。

狼队签约中国球员温绍康

在复星集团的领导下，狼队青训学院将培养年轻有实力的球员视为一个重要目标。5月23日，狼队官方宣布，与18岁的英



复星国际董事长郭广昌亲赴赛场为狼队助威



华裔球员温绍康



狼队中国小将何朕宇

籍华裔球员温绍康签约2年。这名颇有潜力的中场球员将在2019/20赛季成为刚刚夺冠升级的狼队U23的一员，征战英超U23第一级别联赛。

温绍康2000年8月出生于伦敦南部的克罗伊登，父亲出生在广西北海，母亲是马来西亚华裔。温绍康在查尔顿青训度过了将

近10年的时光，在他16岁那年，他加盟了目前处于英乙的约维尔镇梯队。能够加盟狼队让温绍康难掩激动之情，他表示：“我很感激狼队这样的大俱乐部能给予我机会。狼队在过去的这个赛季表现有多么出色大家有目共睹，不光是一队，U23梯队同样成绩优异。俱乐部正处于上升阶段，很荣幸能成为

其中一员。”

青训主管Scott Sellars表示温绍康的能力和性格让俱乐部很轻松地就做出了签约的决定：“每个狼队青训学院签下的球员，第一个也是最重要的是看他的能力。温绍康在此前的试训中充分证明了他的能力，再加上他的性格也很好，十分热爱足球，希望他在之后能够在狼队展现出他的能力。”

何朕宇即将亮相“熊猫杯”迎中国首秀

目前狼队已有杨明阳、何朕宇、王佳豪、温绍康四名中国籍或华裔球员。近日，狼队U18的中国小将何朕宇正跟随中国U18集训，5月25日起，中国U18将参加“熊猫杯”，这也将是何朕宇第一次代表国字号球队在祖国正式亮相比赛！

中国U18“熊猫杯”赛程

- 5月25日 19:00 中国U18 VS 新西兰U18 熊猫杯
- 5月27日 19:00 中国U18 VS 泰国U18 熊猫杯
- 5月29日 19:00 中国U18 VS 韩国U18 熊猫杯

嘉善梦东方爱必依度假公寓签约

或将实现“一房在手，全国度假”

◎文 | 张玉佳

5月16日，复星爱必依与梦东方在BFC外滩金融中心签约合作“嘉善梦东方爱必依度假公寓”。产品聚焦让年轻亲子家庭客户玩在“童梦世界”，住在“童话王国”。复星旅文集团副总裁兼复星爱必依董事长黄旼宇、梦东方集团酒店管理中心总经理刘宇、等出席仪式。

黄旼宇表示，以嘉善项目270+套度假公寓为合作起点，为长三角注重亲子教育、艺术、度假和娱乐的精英家庭，提供高品质、国际化度假体验。

嘉善梦东方爱必依度假公寓坐落于以“全家人的童梦世界”为主题的梦东方奇幻嘉善项目内。该项目是艺术教育、竞技体育、娱乐三位一体，“艺术+娱乐”的旅游度假产品。梦幻嘉善位于浙江省嘉兴市嘉善县大云国际旅游度假区内，总占地面积约1100亩，分三期开发。其中一期占地约105亩，主要建设城市客厅，融合亲子乐园，亲子酒店、梦剧场、梦乐街、梦空间等休闲度假体验，二期、三期将传承吴越文化的穿越小镇，让吴越文化变得可观、可触、可感。

未来嘉善梦东方爱必依度假公寓业主，将享受复星爱必依全国度假权益，及公寓运营带来的可观收益及其他各种度假优惠权益，真正实现“一房在手，全国度假”的梦想。

Mark the Moment BFC家庭季

6/1 儿童特别活动-小小家后后暑假集市 BFC SKY GARDEN PARTY Summer Moments夏日派对 全家福拍摄 童心童画展 家庭影像展 BFC文创里 Artisan Hub ▲文艺讲堂>Break the wall儿童教育分享会 故事星球《童年与幻想》绘本展	6/2 儿童特别活动-小小家后后暑假集市 童心童画展 家庭影像展 BFC文创里 Artisan Hub ▲故事星球《童年与幻想》绘本展	6/3 HAPPY HOUR LIVE SHOW 北区广场 童心童画展 家庭影像展	6/4 HAPPY HOUR LIVE SHOW 北区广场 童心童画展 家庭影像展
6/5 HAPPY HOUR LIVE SHOW 北区广场 童心童画展 家庭影像展 BFC文创里 Artisan Hub ▲黑胶午茶 “一张唱片”	6/6 HAPPY HOUR LIVE SHOW 北区广场 童心童画展 家庭影像展	6/7 Best Fellows Community 周五白领工作坊: 新做满分的香酥蝴蝶 童心童画展 家庭影像展 BFC文创里 Artisan Hub ▲音乐JAM	6/8 周末集市: 冰淇淋咖啡美食主题 童心童画展 家庭影像展 BFC文创里 Artisan Hub ▲神奇艺术创作工作坊
6/9 周末集市: 冰淇淋咖啡美食主题 童心童画展 家庭影像展	6/10 HAPPY HOUR LIVE SHOW 北区广场 童心童画展 家庭影像展	6/11 HAPPY HOUR LIVE SHOW 北区广场 童心童画展 家庭影像展	6/12 HAPPY HOUR LIVE SHOW 北区广场 童心童画展 家庭影像展 BFC文创里 Artisan Hub ▲黑胶午茶 “一张唱片”
6/13 HAPPY HOUR LIVE SHOW 北区广场 童心童画展 家庭影像展	6/14 Best Fellows Community 周五白领工作坊: 永生花冰霜黏 童心童画展 家庭影像展 BFC文创里 Artisan Hub ▲影像展	6/15 周末集市: 冰淇淋咖啡美食主题 童心童画展 家庭影像展	6/16 周末集市: 冰淇淋咖啡美食主题 童心童画展 家庭影像展

家庭影像展/童心童画展: 南区1F连廊

智能客服行业热门人物“一号互联·小A”： 辅助而非替代人工坐席

◎文 | 田燕

5月21日，“一号互联·智能客服产品力分享”活动在上海举行，复星环球科创发展集团旗下“一号互联”带来了小A智能客服全场景解决方案。复星国际执行董事、首席执行官汪群斌，复星环球科创发展集团CEO兼复星锐正资本董事长金华龙，一号互联公司CEO赵勇，中国科学院声学研究所赵庆卫博士等嘉宾、行业专家、合作伙伴共150余人与会，了解了智能客服小A在业务和技术上的新发展。

复星生态，与企业实现技术与资源的相互赋能

“小A还是蛮可爱的呀！”复星国际执行董事、首席执行官汪群斌看完小A的产品宣传片后不禁称赞。“更为关键的是，小A在

以极快的速度不断进化，复星的生态平台为小A提供了大量丰富的学习和成长环境，我们对小A期许满满。”

汪群斌先生接着谈到，“我们欢迎更多企业加入复星生态，通过我们的数据和场景，实现技术和资源的相互赋能，为我们的生态、为社会提供更多的支持和服务。”

“智能客服业务是众多企业的共性刚需”

复星环球科创发展集团CEO兼复星锐正资本董事长金华龙对小A的全场景智能客服解决方案和创始团队表示赞赏。

金华龙表示：“中国客服市场空间规模巨大，庞大的市场基础成为智能客服发展的

天然土壤，也是众多企业的共性刚需。除了产品和技术优势，能够带领一号互联快速发展的，是赵勇领导的一号互联团队。”

小A：辅助而非替代人工坐席

一号互联公司CEO赵勇在通讯和呼叫中心领域深耕30余年，他表示：“公司成立5年来，我们团队大多是呼叫中心行业内资深从业者，懂得企业客户中心的应用和市场，3年时间开发了呼叫中心软件、移动CRM软件以及智能客服软件；这3个产品是相关联的，客服行业是人工智能最适合应用与落地的场景。”

对于小A的定位，赵勇很清晰：“小A不是替代人工坐席，而是辅助人工坐席提质

增效、减轻工作强度。我们的目标，是成为顶尖的人工智能客服公司。”

小A产品力：渠道、数据、功能、管理多重融合

一号互联公司副总裁王霄勇以《打造“融合+”的智能客服产品力》为主题，系统性介绍了小A智能客服全场景解决方案。其中，他结合标杆服务案例，详细阐述了小A智能客服的核心功能、服务价值及领先优势。

经过多年技术积累与市场服务，当前小A产品应用领域已覆盖政府、金融、汽车服务、教育、电商、互联网、生活服务等领域，为多行业提供了高效、便捷、智能、专业的场景服务与解决方案。

复保开设河南分公司

◎文 | 杨晓



复星保德信河南分公司开业典礼

5月21日，复星保德信人寿保险有限公司河南分公司开业典礼在郑州举行。河南省保险行业协会相关领导、复星保德信中高层管理人员以及渠道合作伙伴、媒体代表等出席了开业典礼。

开业典礼上，河南省保险行业协会副会长兼秘书长万国华先生代表河南省保险行业协会祝贺复星保德信河南分公司顺利开业并希望河南分公司在未来始终坚持“保险业姓保”的发展理念；在打牢基础、依法合规经营的同时，做好风险防范工作；最后，他寄语河南分公司能够快速适应河南当地保险市场的发展模式，走健康发展路线。

复星保德信临时负责人陈国平先生代表总公司表达了对河南分公司成立的祝贺，

并分别从“我们是谁、我们为什么来河南、我们来河南能带来什么”三方面进行了阐述。他表示复星保德信是站在复星与保德信两大巨人肩膀上的保险公司，河南分公司一定要将这面旗帜高高扬起，做大做强。

在现场高昂的音乐声中，河南省保险行业协会副会长兼秘书长万国华先生、复星保德信临时负责人陈国平先生、复星保德信副总裁、河南分公司总经理葛海峰先生等与会领导和嘉宾共同按下了开业启动按钮，宣告复星保德信河南分公司正式成立。

现场还举办了“复星保德信青少年社区志愿奖”的揭牌仪式。保德信青少年社区志愿奖是美国最大的、授予青少年的、完全基于自愿性社区义工服务的奖项。2013

年，复星基金会与保德信共同将该项目带入中国大陆，迄今已成功举办了六届。随着复星保德信河南分公司的开业，该项目也将正式登陆河南，旨在发现更多优秀青少年志愿者、弘扬志愿精神，助力河南公益事业的发展。

最后，葛海峰先生代表河南分公司向总公司以及社会各界朋友的支持表示感谢。他表示河南分公司将在总公司的战略引领下，严格落实监管要求，合规经营，为复星保德信的发展壮大、河南省保险事业的繁荣昌盛和经济发展做出应有的贡献。

未来，复星保德信必将抓住机遇，坚定信心，以专业服务在河南市场打造“与众不同”的复星保德信。

财富玖功

近期事件

当地时间5月10日，美国对华2000亿美元输美商品加征关税税率从10%提高到25%，并启动程序对剩下3250亿美元产品征税25%。为反制，中国将从6月1日起，对已加征关税的600亿美元美国商品中的部分，提高加征关税税率。中美贸易摩擦再度升级。

中美贸易摩擦是一场持久战，而且牵一发而动全身。中国应该做两手准备：短期，鉴于美国大选临近，中国可考虑对特朗普及共和党精准施压，最新的反制加税清单中，大部分既是相对依存度有限、可替代性高的产品，又以美国中立州主导行业的产品为主。长期，应该继续坚持对内改革和对外开放，对内，完善产业链、降低依存度；对外，利用“一带一路”，调整贸易伙伴结构。

宏观经济

4月份工业增加值同比增长5.4%，大

幅低于市场预期的6.5%，前值8.5%。其原因一是4月增值税下调生效，企业为扩大税收抵扣，提前增加备货，导致3月增速较高而4月回落，二是去年4月基数稍高。制造业增长5.3%回落3.7个百分点，是工业增加值下降的主因。高技术制造业同比增长11.2%，显著高于全行业均值。

社会消费品零售总额同比增速回落至7.2%，逊于市场预期的8.6%。今年4月假日较去年同期少两天，对消费额有一定拖累。汽车消费同比下降2.1%，但降幅较3月缩窄。另一大权重项，石油及制品类消费增速下降7个百分点至0.1%，主要由于原油价格同比下降。

4月经济数据大幅低于市场预期，但也不必过于悲观，一季度企业提前备货、财政集中发力提前透支了部分增长动力，减税降费对企业成本的改善后续会逐步体现。贸易摩擦存在较大不确定性，未来的财政、货币政策都将体现“逆周期调节”的特征。国内经济库存周期仍处于继续探底阶段，民企及股份制企业杠杆率仍高，且货币出现向房地产行业流动的迹象。所

以货币政策虽然总量仍会较为宽松，但会更加注重结构性传导。我们预计经济将于年中企稳，支持民企发展、刺激消费、深化改革、扩大开放将是未来政策的主线。

A股投资策略：

从增量资金来看，四月下旬以来，权益类基金发行明显回落，中期难有明确的主动增量资金。虽然5月份MSCI权重从5%调整到10%，能为市场带来至少300-500亿的被动配置资金。但沪深股通从4月下旬起处于净流出情况。我们认为，存量的沪深股通资金规模要大于MSCI权重调整带来的被动配置资金规模。因此，存量资金的多空行为选择对行情的影响会更大。

整体上，机构仓位已经降至中等水平，但并没有跌至低位警戒值附近。经济短期下行压力的影响仍在。同时，5月16日周期类板块表现相对强势，说明市场对政策对冲的预期已经形成。从中短期的角度来看，我们对行情的看法仍是震荡。所

逆周期调节 仍需发力 经济将于 年中企稳

◎文 | 徐国荣



复星基础设施独家投资小绿人布局大出行

◎文 | 吴心远



小绿人融资签约仪式

5月20日，“复星·小绿人投资签约暨大出行战略合作发布会”在上海豫园海上梨园厅举行。会上，复星正式宣布完成针对电动自行车户外共享充电桩龙头企业小绿人科技的B轮独家投资，同时整合内部的大出行企业生态资源，共同为共享化智能化的城市出行探索可持续发展的解决方案。

小绿人本轮投资由复星基础设施产业发展集团（以下简称“复星基础设施集团”）独家完成。

复星基础设施集团CEO方建宏在签约仪式上表示，战略投资小绿人是复星在大出行领域的重要布局，高度契合复星C2M战略，有助于为家庭客户智造健康、快乐、富足

的幸福生态系统。

小绿人创始人兼CEO蔡笃满透露，本轮融资将主要用于扩大规模、在重点城市加大充电网络覆盖率，增加产品线，并进一步加强技术和产品研发。

当天，复星基础设施集团还与小绿人、杭绍台铁路公司、停简单、高地物业等共同签署战略合作协议。

据小绿人创始人兼CEO蔡笃满介绍，“不同于行业内主营电动自行车车辆和电池租赁的玩家，小绿人在新能源互联网宏大产业方向里，找了一个巧妙的切入点，给电动自行车提供户外公共充电设施。电动自行车充电是刚需，政府相关主管部门和物业的安全管理更是刚需。”

截至2018年12月底，小绿人已在北京、广州、深圳、海口、上海等100多座城市安装充电设备超过4.5万套，拥有充电接口50万个，注册用户超200万，用户付费转化率高达92%，使用3次以上用户达到78%。

近年来，随着中国经济快速发展，城市出行的模式也在快速迭代。复星也在智慧停车、高速铁路、共享出行等大出行领域动作

频频，并逐步进行深度的产业运营。

2016年11月，复星领投互联网停车企业——停简单，推动停车生态的价值重构，为未来出行提供平台级智慧停车基础设施；

2017年9月，复星牵头民营联合体投资签约国内首条民营控股高铁——杭绍台铁路，以“轨道交通+产业运营”模式，引领民营资本构筑“投资、建设、运营”全生命周期的轨道交通生态圈；

2017年12月，复星领投国内共享出行头部企业——哈啰出行，将其打造为复星幸福生态系统中的超级物种和重要的家庭客户入口。

复星基础设施集团董事长温晓东表示，“未来我们将进一步联手出行领域的优质企业，双向赋能共同打造出行生态圈，形成全产业链、全产品服务的解决方案，赋能全国城市出行，并且与复星各个板块，包括蜂巢城市、大健康、消费升级等领域结合，创造更多的价值，在提升居民出行效率的同时，也能有效提升周边地区的经济效益和社会效应。”

复星铁投战略签约中铁四局 探索打造全产业链合作平台

4月29日，上海复星铁路投资有限公司（以下简称“复星铁投”）与中铁四局集团有限公司（以下简称“中铁四局”）在上海BFC外滩金融中心举行战略合作签约仪式。

复星国际CEO汪群斌出席见证并致辞，复星基础设施集团董事长、复星铁投董事长温晓东，中铁四局总经理王传霖分别代表合作双方签署战略合作协议。

出席见证本次签约活动的双方人员，还包括：复星基础设施集团CEO、复星铁投CEO、杭绍台铁路公司董事长方建宏，复星基础设施集团合伙人、复星铁投高级副总裁、杭绍台铁路公司总经理吴培荣，复星基础设施集团总裁助理兼投资董事总经理李树伟，中铁四局投资部部长章俊，中铁四局战略规划部部长王新民，中铁四局长三角区域指挥部总经理孙克祥等。



复星铁投战略签约中铁四局

汪群斌在致辞中对中铁四局的到来表示欢迎。他说，复星非常高兴能与中铁四局展开深度合作。中铁四局在技术创新、全球化布局、企业文化方面的努力和成果让人敬佩，值得复星学习。希望借助本次签约契机，双方可以在“一带一路”倡议下展开全球范围内的广泛合作，围绕产业互联网、铁

路、TOD开发等方面，在海外进行基础设施领域的产业投资合作。

王传霖表示，本次来访外滩金融中心对复星有了更加直观和深刻的认识。中铁四局愿意与复星这样有实力有担当的企业强强联合，优势互补，不断拓宽和深化双方的合作，互利共赢，共同发展。

近年来，中国城镇化发展进程的加速，相关鼓励政策的推出以及国内投融资环境的日益改善，都为复星铁投牵手中铁四局打下了坚实的合作基础。

根据协议，复星铁投和中铁四局将充分发挥各自的优势，在轨道交通、智慧城市、特色小镇建设、TOD设计与开发、铁路沿线土地综合开发、文化旅游、水务环保以及海外开拓等领域，开展多层次、多形式、多渠道的合作，建立长期、全面、深度的战略合作机制，形成全方位战略合作伙伴关系。

杭绍台成功融资 281亿元

4月26日，杭绍台铁路项目银团贷款合同签订仪式在浙江杭州G20国际博览中心举行。杭绍台铁路公司与国开行、工行、农行、建行、进出口行、邮储行等6家项目银团成员行共同签署杭绍台铁路项目借款合同，本次贷款规模达281亿元，标志着国内首个民营控股高铁PPP项目融资的成功落地。

杭绍台铁路公司总经理吴培荣表示，杭绍台铁路公司在浙江省发改委和实施机构省发规院的大力支持下，携手项目各银团行，全面深化银企合作，最终实现了281亿项目贷款的签约落地。

复星基础设施产业发展集团CEO、杭绍台铁路公司董事长方建宏进一步指出：杭绍台铁路是民营企业试水垄断行业的积极探索，既体现了民营企业发挥市场活力，参与重大公共民生项目建设的改革担当，更反映了中央鼓励民营经济发展取得实际成效。

经过一年多的全力推进，目前杭绍台铁路已进入全线全面施工大干阶段，投资累计完成超110亿，征地拆迁实现红线交地93%，首座桥梁主体工程完工，首座隧道贯通，控制性工程按计划有序施工。

吴培荣在接受采访时还透露，2019年杭绍台铁路全年计划完成投资130亿，上半年要基本完成全线征迁工作，为现场施工扫清障碍，三季度要实现站房、四电进场施工，同时进一步融入和参与实践国家“长三角一体化”发展战略，倾力打造“精品、智能、绿色”的标杆示范工程，为国家改革发展贡献力量。

开港大道全部工程验收完成 星景控股首个PPP项目将投入全线运营

5月10日，河南开港公路建设管理有限公司组织召开开港大道附属路灯、绿化工程交工验收会议。开封市交通运输局、财政局、审计局等相关单位负责人及工程建设、设计、监理、管理等单位代表和交工验收委员会共同参会。经过认真讨论，交工验收委员会一致同意开港大道附属路灯、绿化工程通过交工验收，这标志着开港大道PPP项目全部完成，星景控股的首个PPP项目即将投入全线正式运行。

随着开封瞩目的开港大道PPP项目建成通车，一条联通郑州航空港的便捷大通道，一条承接港区经济辐射的经济大通道，一条串联多个产业组团的发展大通道呈现眼前。



开港大道投入运营

河南开封首个PPP重点交通工程

在开封交通建设发展史上，开港大道更出彩的一笔是成为首个成功运用PPP模

式建设的重点交通工程，为交通建设领域探索了一条投融资建设的新路。

作为河南省开封市委市政府“十三五”新增十大基础设施重点谋划的1号工程，开港大道项目也是河南省财政厅列入2016年十大PPP签约项目之一，入选财政部第三批政府和社会资本合作示范项目。

为经济社会发展增添“大动脉”

开港大道直接连通古城和郑州航空港，对形成郑汴港“黄金三角”、促进开港经济带具有决定意义。开港大道为市民构筑了更便捷高效的公路交通网络，为经济社会发展增添了动力强劲的“大动脉”。

巴厘岛 Club Med 初体验 刷新了我对家庭旅行的认识

◎文 | 转载自公众号“夏天的陈小舒”



Club Med 是能同时放飞孩子和大人的度假去处，巴厘岛的热带风情我感受到了

5月中旬我和队友受邀带着两个孩子去巴厘岛的Club Med体验他们的新推出的amazing family旅行项目。Club Med游真是一种很神奇的旅行方式，完全刷新了我对家庭游的看法，一改我对巴厘岛的印象。也是目前唯一有可能我和队友能够单独带两个孩子出游的目的地。

妞妞的Mini Club初体验

我们一家人入住第二天，我们带着妞妞去了mini club，这里有会讲中、英、日、法、韩、印尼、意大利语等语言的老师（这里的工作人员叫G.O.），会根据孩子的语言情况安排照顾的老师。

妞妞很快跟老师和别的孩子玩了开来。得知11点游泳后，她非常期待。我告诉她，妈妈回去给你拿泳衣和帽子过来，一会

儿看你游泳好吗？

她愉快地答应，头也没抬地告别说：See you later mom~

Mini Club全程有专业摄影师跟拍。你会知道孩子玩了些什么，也可以选择买一些照片留念。

Mini Club 11点45开始午餐，在宝宝区，G.O.们是一对一喂饭的！照顾孩子的人手超级充足啊！

那天下午，孩子们并没有去海滩，而是在海边的椰子树林里的草地上活动。孩子们画了脸，在这里接力跑、拔河、跳竹格子、编草结……与此同时，工作人员在草地上布置了野餐垫，摆出自助下午茶。

我坐在不远处躺椅上坐着，吹着海风看海，终于感受度假的轻松和惬意。

我这才发现，在Club Med，根本不需要通过豪华房间来证明自己在度假，因为我真正是在度假！并且住得越久越发现，房间舒适又实用！我们房间在底楼，是园景的，推开落地玻璃门，就能走到花园。清晨花园草地上都是露珠，加上有树荫，凉爽。每天有工作人员清扫、修剪，井井有条。

大小孩子都能享受的假期

关于Mini Club我还想说几句，因为这是Club Med最颠覆我想象的地方。Mini Club晚上也可以送的，是真正的全托。G.O.们非常有活力，对孩子真心很好。

有一天，我们在吃饭的时候，我看见

窗外，一个大概5、6岁的小女孩在哭，一个G.O.抱着她走来走去，安抚她。我们吃饭的整个过程，他都一直抱着她，至少有半个小时。

亲爹亲妈也未必能做到这么耐心。

我发现孩子们在不同的文化的孩子中间，也会被那种活跃的气氛带动，加上活动真的非常有趣，我们在这里呆的一周里，孩子们玩的项目几乎都不重样，真的很好玩，妞妞每天回来都会告诉我今天又交了新朋友，今天玩了什么，学了什么，这种对话是有很多内容的。

妞妞的丰富假期

你觉得孩子享受的假期是什么样的呢？我觉得妞妞享受的假期，自然是好吃，好玩，重点是好玩！

炎热的下午，梭一道泡沫水滑梯、学习制作风筝、玩水、挖沙……

小酒的快乐假期

像小酒这样不到一岁半的小小孩，享受的假期是什么样子的呢？哈哈，你以为小小孩就不会享受假期了吗？

你看小酒，和爸爸妈妈戏水，和小朋友一起吃下午茶，时常跟着音乐节拍跳舞，仰着头从镜头里看天空……

小小孩也有乐趣，也许他以后不会记得，不过这些我们共同创造的快乐回忆，我

会永远记在心里。

吃得怎么样？

到了Club Med入住后，我们已经错过了当天餐厅的自助餐，只好去法国餐厅点餐。坐在漂亮的海景餐厅的角落，我很怂地怕贵不敢点太多，结果发现餐厅也是全免费的！

自助餐早中晚都可以来吃，有日本、韩国、中国、意大利、法国菜，还有传统西餐和海鲜、沙拉、水果、甜品等区域。

这里是地道的家庭度假村，餐厅里有小宝宝专门的区域，提供纯净水、泥状辅食、新鲜的蔬菜肉泥汤、牛奶、酸奶和适合小小孩吃的水果等。

告别巴厘岛

走的时候，队友说，我算了下，我们现在的住的房子和妞妞的学费，比一直住在Club Med还贵，干脆我们一直住这里了吧。

回到墨尔本，我们仍在想念巴厘岛。

这次旅行，对我们来说是一次非常特别的体验——只要订好机票，带上衣服就好，活动和行程都不用费力计划，这对于我们这样带着两个小小孩的家庭来说，这是以往不可想象的。一切都不用急，到了地方有很多选项，我们只要选当下最想要的就好。

友情提示，在巴厘岛不能穿紧身裤，多薄的也不行。女士都带凉快的裙子，热带风情穿起来！

《豫园时报》的“作者与编者”

——我与宋老师的情缘

◎文 | 王青云



《豫园时报》主编王青云

我编《豫园时报》这份小报将近25个年头。编过报、办过杂志的同学应该都有这样的冲动，自己辛辛苦苦写的文章，最好能投到外面去，上不了解放、文汇等大报，那么上个行业报、区县报也行，也能证明下自己的水平。从1994年9月编豫园报开始，我就一直尝试投外稿，但几年下来，除了当时的《南市报》登过几次外，收获寥寥。

转折是在2003年的秋天，我遇到了一个贵人，就是《上海百货》的宋启迪老师。当时，这本杂志刚复刊不久，宋老师作为一名编辑急于要拉起一支作者队伍，他就从上海企业报人中物色，豫园作为一个商业地标，自然也是候选对象，记得那年秋天，我们在湖心亭喝茶，可能是受湖心亭氛围感染，宋老师灵光闪现说，杂志就办一个“营销茶座”的栏目，你就作为专栏作者吧。我当然是非常乐意，可写什么呢？按照栏目名称，文章离不开营销主题，而写法上似乎夹叙夹议较贴合。

带着命题，我考虑了好久，一次采访，我来到现在“银杏树下的守艺人”，当时的“豫园中老年用品总汇”，见到那家店里商品，有老年人的轮椅、拐杖、老花镜，还有棉袄、棉裤等，洋溢着满满的爱心。于是一篇题为“爱心商店，商机在等你”的专稿水到渠成。有了第一篇的写作体验，第二、第三篇也陆续发表。

《豫园时报》主编王青云和这份报纸一路走来已经25年，缘分深、故事多，择其一二，讲来颇有味道。在2019年的“豫园股份融媒体沙龙”上，一则作者与编者的小故事，青云老师娓娓道来：

随着一篇又一篇的文章不断见诸报刊，当初的冲动、兴奋感慢慢殆尽，惰性开始滋生。从2003年9月到2009年8月的6年间，我共写了38篇，其中2003年2篇，2004-2006年是25篇，2007-2009年只有11篇，减掉了一半多。当时，我们是用QQ联系的，每到约稿时间，宋老师总会问：“选题？”，起初我爽约时还会找个借口，诸如：在编报纸、最近很忙等，后来字也懒得多写，就回复两个字：“没有”。

2010年是上海世博会举办那年，记得是在冬天，我的一位企业报友，东方商厦报的郁家伦打电话给我，说是宋老师突发脑溢血在抢救，得知消息后，我们赶到华山医院，透过ICU重症监护室大玻璃，见到了正在抢救的宋老师。回来路上，我想了很多，想到了和他在湖心亭畅谈，也想到了我QQ上回复的“没有”二字，忽然想到当时宋老师收到这二字回复时，心里一定拔凉拔凉，不觉内心阵阵负疚。

可能是天佑好人，宋老师挺过了鬼门关。在春寒料峭的一天，我和郁兄到他家探望，我是第一次去他在安福路上的宅子，路上，听郁兄介绍，他是一个生活在书海里的读书人，一踏进门，就见一个书屋，书架从地上做到顶上，有点像《哈利波特》里的场景，宋老师和我们交谈还有明显的大舌头，走路也看得出是中风后遗症。走时，我

再三叮嘱，千万注意休息，不要急着上班。

可还没等到春暖花开，一天上午，办公桌上的电话响了起来，我拿起一听，王老一老师，明显的大舌头，是宋老师吗？是的！我心里一咯噔，话自然流出来：“怎么没休息好就上班了。”他答道：“我上有老下有小，不上班位置没了，饭也没得吃了。”我听后心里一阵酸楚，还没等他开口，就急忙说：文章一定按时交到，而且保证质量。从此以后，我不再倦怠，从2011年至今，我供稿72篇，年均9篇，去年是12篇满堂红（《上海百货》是月刊），而且好几篇文章还获得总编好稿奖，这个是可以给宋老师加奖的。看到宋老师身体慢慢恢复了，而且工作也很有成就，我内心的负疚也随着时间缓解。

有一句话，赠人玫瑰，手有余香。我把它改为，赠人文稿，手留墨香。作为这个故事的结语。

后记：

豫园股份党委副书记范志韵在寄语中说，王老师在沙龙中讲的小故事意味深长。我细品这句话，觉得这个意味深长指的是，我们做传媒的都是集作者与编者于一身，对自己所编的报纸、微信是编者，投稿给别的媒体又是作者，创意人的24小时，应该以“所见即为创意”为出发点，时刻准备着手中的笔，写好工作、生活、人生。

一周岁! ONE YEAR OLD

三亚·亚特兰蒂斯启动公益项目 “乡村医生”新增 12 县

◎文 | Helen

37+12=49
8=155894 元
5.17=150 万人

这三组数据是什么意思？它们代表了哪些意义？这一切的答案都在三亚·亚特兰蒂斯开业一周年庆典上。

从37到49

2019年4月28日，中国人口福利基金会和复星基金会在三亚·亚特兰蒂斯慈善晚宴上发布，乡村医生健康扶贫项目新增12个项目县，示范县数量达到49个。

正值乡村医生健康扶贫项目出征一周年之际，三亚·亚特兰蒂斯、复星基金会与中国人口福利基金会昨晚共同举办了“三亚·亚特兰蒂斯一周年慈善晚宴暨乡村医生健康扶贫项目周年展”。

三亚市委常委、市政府党组副书记、副市长陈铁军，三亚市委常委、宣传部长尚林，三亚市政府副秘书长李武军，中国人口福利基金会副秘书长赵本志，复星国际高级副总裁、复星旅游文化集团董事长兼CEO钱建农，复星总裁高级助理、复星基金会理事祝文魁，三亚·亚特兰蒂斯董事总经理海科以



三亚·亚特兰蒂斯开业一周年，启动公益项目

及海南乡村医生代表、荣获2018年度暖心乡村医生的保亭村医王瑞珍等出席本场慈善晚宴，著名主持人蒋昌建担任晚宴主持。

在当天的慈善晚宴上，2019年乡村医生健康扶贫项目新增示范县正式对外发布，名单如下：

贵州道真县、正安县；云南省弥渡县、江城、广南县、元阳县、马关县、永德县、会泽县；山西省石楼县；甘肃省积石山县；江西省乐安县。

8件拍品筹得16万元善款

上善若水，厚德载物，自古以来中

华民族自古就有慈心为人，善举济世的传统美德。在本场慈善晚宴共设置3个拍卖环节，8件拍品由复星艺术中心、复星影业、老庙黄金等复星旗下机构及品牌提供，其中包括草间弥生展览衍生品大礼包、丁乙版画作品《十示2015-09》、黄阿忠油画作品《静物》、LASVIT水晶原创艺术、李安导演“双子杀手”首映礼贵宾邀请函等。

经过数轮激烈的竞拍，所有拍品最终以155894元总拍卖款成交，而与此同时，现场嘉宾个人捐款总额逾10万元，晚宴期间募得的善款将全部用于乡村医生健康扶贫项目。

5.17“我一起”来守护150万乡村医生

此外，三亚·亚特兰蒂斯联合复星基金会及中国人口福利基金会在晚宴发布了“乡村医生健康扶贫”公募项目。即从2019年4月28日起，三亚·亚特兰蒂斯的宾客，可于到访期间自愿捐赠5.17元及其倍数（谐音“我一起”），用于支持乡村医生健康扶贫项目，共同致力健康扶贫。

乡村医生健康扶贫项目围绕守护村医、赋能村医与激励村医三大方向，通过驻点扶贫方式，开展系列帮扶行动。项目计划至少开展10年，到2020年将覆盖全国100个贫困县的30000名村医，至少惠及3000万村民。

2018年4月28日，在国开行和海南省卫计委的支持下，项目决定将海南省5个国家贫困县：保亭、五指山、临高、琼中、白沙，加上屯昌县共6个县全部纳入示范范围。保亭县与琼中县有望在今年年底前摘帽。此外，乡村医生守护联盟于2019年2月正式启动，多位企业家表示，将尽最大可能动员社会资源，推动更多机构、企业和个人参与乡村医生健康扶贫项目，为乡村医疗找到可持续解决方案。目前，国开行海南分行、泰康保险、建龙钢铁、美特斯邦威、医学界、佐丹力集团等都已与“乡村医生”项目进行联动，助力健康中国建设。

中国青少年志愿者荣获保德信青少年社区志愿奖

◎文 | 俞曦

有这样一群少年，来自于世界各个角落，他们心怀公益梦想，他们亲身主导实践。

世界，因为他们，有一点点不一样。而这，仅仅是一个开始。

美国当地时间5月5日晚，作为优秀青少年志愿者代表，来自中国江苏17岁的丁杨和来自上海14岁的吴一凡，出席了在华盛顿史密森尼国家自然历史博物馆举行的第24届保德信青少年社区志愿奖全球颁奖典礼。

丁杨和吴一凡获得特别纪念奖，该奖项每年在美国本土仅向各州的前两名志愿者颁发，堪称青少年公益界的“奥斯卡”，在美国享有极高口碑和声誉。该奖项于2013年在中国推出，丁杨和吴一凡因公益事迹在申请学生中脱颖而出，被评为2019年度复星保德信青少年社区志愿奖杰出青少年志愿者，并前往美国参加颁奖晚宴。值得一提的是，该奖项主办方每年都会邀请在公益领域有突出表现的社会知名人士到晚宴现场分享，今年的受邀嘉宾是奥斯卡获奖女演员Viola Davis。

Viola分享成长经历与公益心

Viola是美国家喻户晓的实力影星，她曾连续六年当选《时代杂志》百大名人之一。现场，Viola通过讲述自己的成长经历和对公益事业的热忱，鼓励同学们迎接人生中会经历的挫折，以及改变自己、改变世界的决心。

她在分享故事时提到自己从小在贫民



两位中国青少年获得保德信青社奖

窟中长大，面对来自父亲的暴力与白人男生的嘲笑，年幼的Viola并不知道梦想是什么。改变自己命运的念头是在五岁时发生的，那天她第一次见到了寄养在外祖父母家九岁的姐姐，当姐姐看到Viola生活在如此破败的环境中，心痛地说道：“Is it what you want? You must figure it out now!”（这是你想要的么？你必须现在就要想清楚自己想要的是什么！）就这样一句话，突然唤醒了Viola对未来的渴望。之后，她开始看书，通过阅读了解外面的世界，最终通过一本著名演员的自传，找到了人生梦想。之后，她便向着“演员”这个目标努力，最终功成名就。

演讲过程中，现场多次响起热烈的掌声。Viola也为现场的获奖者赠送了两句话：

“I live in a world bigger than myself.”

我生活在一个比我想象中更广阔的世界中。

“Life is hard but it's worth it.”

生活有时很难，但它值得你为之奋斗。

她希望这些获奖者今后将继续投身公益志愿事业，为世界做出更大的贡献。她相信只要努力付出，终将有所回报。

坐在台下的丁杨和吴一凡也被Viola的话深深打动，他们虽然年纪小，但在公益领域服务的时长已经不少了。

荣获青少年公益界“奥斯卡”的小少年

丁杨是南京市第二十九中学的高二学生，在过去10年里，她一直积极地参加当地社区志愿活动。她组织的各项公益活动，包括：“展翅高飞”志愿者团队；看望孤寡老

人；为留守儿童提供书籍；环保行动等。

来自上海格致初级中学的初二学生吴一凡，致力于通过音乐来创造影响力。他曾多次参加由上海儿童艺术剧场少年管弦乐团举办慈善表演，通过音乐慰藉血癌儿童患者。此外，他还与其他88名年轻人共同参加施坦威音乐公益马拉松，将一台施坦威钢琴捐赠给拉萨的一所小学。

丁杨和吴一凡同学在交换彼此心得分享时，更是积极地阐述了自己对于公益的理解与态度，获得了同学们的一致肯定。

“青少年社区志愿奖在中国是一项独特的倡议，在过去的六年里，它在许多年轻一代的心灵中，播下了公共服务的种子。他们的思想和行动不仅代表了中国给全球社会带来的积极变化，也将推动年轻一代为中国未来可持续发展作出贡献。”复星国际高级副总裁、复星基金会理事长李海峰表示，复星基金会是该奖项在中国的合作伙伴。

出席本次活动的还有来自日本、韩国、台湾地区、爱尔兰、印度和巴西等国家和地区的保德信青少年社区志愿奖的获奖者们。在三天的行程中，青少年们还参观了当地的主要景点：乔治敦大学、美国国家美术馆、罗纳德里根大厦、阿灵顿国家公墓等。此外，他们还访问了一所华盛顿的小学，向该校图书馆和学生们捐赠了图书，并与小学生们亲切交流。在访问期间，丁杨和吴一凡利用空余时间，与其他国家的获奖者们交流了自己的公益梦想和有趣经历，在沟通中学习，在分享中收获，青春在公益中绽放。

为了提升村医水平 这个会议请来了院士授课

◎文 | 朱雪琦 转载自“医学界”

5月4日，贵州遵义，161位乡村医生第一次参加学术培训，给他们讲第一课就是位大专家——中国工程院院士张运教授。

做了8年村医的章云（音）从遵义一个小县城赶来。会场很大，她坐在第9排。张运院士上台后，前面人头攒动，章云要挺直了背，才能完整的看清楚演示的ppt。

章云参加的“乡村医生培训”是第十四届心血管病诊疗指南解读学术会议的一个分会，这是该学术会议第一次关注到乡村医生群体的培训需求而专门为他们开设的培训讲座。

怎么给乡村医生培训？他们需要哪些知识和技能？

这是会议主办方和推动这次“乡村医生培训”的复星基金会最关注的问题。

张院士的培训主题是高血压的诊断和治疗。和他的学术报告不一样，培训通俗易懂，但是又讲了很多国际上关于高血压诊断的最新研究成果。

当天的培训，章云对几个主题演讲都很感兴趣，包括“如何认识一天24小时不同时间心绞痛的发作及其相应的治疗”、“心血管常用药物及特点”等。作为村民们常见



张运教授在给村医授课

病、多发病的初级诊治人员，她认为这些课程切实管用。

解决村医培训问题

乡村医生培训是乡村医生健康扶贫项目的重要一部分。该项目在遵义有三个开展县——习水县、道真县、正安县，参会的161名乡村医生全部来自这三个县。

复星基金会一直关注乡村医生的培训、收入、保障和赋能问题。全国范围内，已经在49个国家级贫困县开展帮扶项目，48名驻点队员驻点扶贫，解决乡村医生的种种问题。

如何提高村医的诊疗水平、更好地为村医赋能，成为了乡村医生健康扶贫项目的重要一部分。在复星的计划中，组织三级医院与乡村医生建立长期帮带关系，在项目示范县开展需求多样的培训方式，都是未来的重

要工作。

让村医感觉自己是医生 被尊重 是培训更深刻的意义

这次在遵义召开的“乡村医生培训会”，还有另一层意义，复星基金会第一次和学会合作，开展专门针对乡村医生的专业培训。

张运院士告诉我们，基层医生、特别是乡村医生的培训机会确实很少，“他们仅仅靠最基本的医疗手段，来解决病人的问题。培训的最大意义，就是让他们少犯错。像心梗这样的可能致死的疾病，村医作为首诊医生要做的就是不能误诊。”

乡村医生健康扶贫项目总监王慧博对此深有感触，“我们做了许多调研工作，发现医疗体系中最薄弱的环节就是基层医生，特别是在贫困县，矛盾最尖锐。一些偏远地区，村民们少不了村医，但是他们的诊疗水平不够，老龄化严重。”

自“乡村医生”项目启动后，王慧博跑了31个县、近200个村卫生室。和村医们聊过后，发现他们缺少职业保障和认同感，“他们不认为自己是个医生，身份尴尬。”

王慧博表示“让他们感觉到自己是医生，被尊重，比培训一天带来的意义更大。”

终有一天会看到闪闪发光的自己

◎文 | 高宇

“乡村医生” 退任驻点队员说：“这一年很精彩，很值得！”

我不会忘记这里的味道

杨阳 策源股份

时光荏苒，去年的五四还在屏边，今年的五四已回到上海。一年结束，结识了很多村医。他们得知我要回去的时候，每个人都热情的喊我去家里坐坐，吃个便饭，或者发短信感谢我这一年的帮扶，让我常回去看看。那一刻我才认识到，这次驻点扶贫，在我一生之中多么刻骨铭心。

我有一个小小的遗憾

王仁科 高地物业

2019年的春节，我是在四川省普格县在曲木村医一家人的陪伴中度过的。3月底，正式离开普格县。唯一遗憾是没能看到东方村爱心卫生室的完工。那条路我不知跑了多少次了。村医连姑俄日每次看到我总是满脸笑容，对复星感谢不断。

难忘的“高宇叔叔”

高宇 南钢联

我驻点四川省壤塘县。有次拜访完村医，路过一所幼儿园，时至深秋，但我看到好多孩子衣服破破烂烂，甚至露着脚趾。通过复星公益周活动，我们给当地孩子带去2000多件衣物，温暖过冬。孩子们在老师的教导下会说“感谢南钢，感谢复星。”但他们更多的是会记住我这张脸，记住“高宇叔叔”。

留下来的小伙伴说：“他们太需要帮助，这个活交给别人我不放心！”

老村医的夸奖是鼓励更是动力

张学良 复星保德信

73岁郑祝前村医对我说，“这小子工作真的不错、非常认真，他是真正干事的人”。我觉得那是对我这一年最好的评价。回头看看走过的路，我能够说我尽了最大的努力。参加扶贫工作，经历了这辈子都很难遇到的人和事，给予自己的不仅

仅是情感上的触动、心灵上的震撼，更是一种思想的变化，人生的洗礼。

扶贫路上苦乐参半

费玉霞 复地

我用一个星期，爱上了贡山。感觉像是回到旧时光，路边织布少女、坑洼山间小路和满山满谷的绿。有时在夜里，我就坐在火堆旁听老村医讲历久弥新的故事，火渐熄，人要散去的时候，忽地从火堆挑出几个黢黑冒香气的土豆。扶贫路上苦乐相伴。我希望来的这一年真真切切帮助到村医。

我要在这实现我的公益梦想

郭帅 万邦医药

驻点一年间，趟过这里的河，爬过这里的山，聊过这里的村医，唠过这里的村民唠，经历过这些才真正领悟，“勤于圆梦”就是以实际出发，把自己摆进去，踏实认真做好本职，在上下结合中做到学深悟透、学以致用、学以力行。

新来的队员说：“接过大旗，再出发。”

我会做的更好

李绅豪 南钢联

作为第二批队员，来大宁县已有一个多月。买了辆摩托，它成了我在这里第一位朋友。虽然扶贫工作成绩不该“攀比”，但看过去年这里的帮扶情况，我决心一定要比春利哥干得好，只有这样才对得起他，对得起我的派驻单位，对得起复星基金会，对得起自己。

驻点队员就这样度过难得难忘一年。新一年，头顶蓝天再出发，终有一天能看到闪闪发光的自己。



她作为95后职场新人深入“乡村医生”项目健康扶贫一线视角，还原一个真实的乡村医生群体、一个真实的中国农村，为国家整体脱贫贡献自己的力量。

山里的摩托车队

◎文 | 马怡骅

11年，3个阶段，21部超级英雄电影。随着《复仇者联盟4》的上映，陪伴我们走过青春岁月的漫威宇宙也告一段落。

生活中的“超级英雄”在哪里？她们在云南屏边县马马村里。

骆玉萍是马马村的一名普通村医，在最穷最穷的地方，为周边14个自然村的村民健康服务，至今14年。

过去很多年，骆玉萍最害怕的事情是下村子。10公里山路要走两个小时。村里没有路的那几年，骆玉萍每去打一次预防针至少需要出门一星期。

有一个想法在骆玉萍的脑海中慢慢浮现——“我们成立一个摩托车队吧！”

于是，“黎明之际，沿着坑坑洼洼的道路骑着摩托车的车队”的情景成了每一个村民清晨的记忆。村民为这支女村医组成的车队起了一个接地气的名字“白衣天使车队”。

车队驶出去，开展家庭医生签约服务政策宣传、填写家庭医生签约服务协议、手机APP电子化签约、村民健康体检、健康教育等服务……

“通过自己的细小努力，真的能帮到百姓，值了！”

感谢她们，让我们知道女性不仅可以有美貌，还可以用勇气、智慧、能力，心怀大爱，撑起一个“宇宙”。

最后的最后，感谢陪伴我们一整个青春的女英雄们，感谢每日陪伴村民的女英雄们。



杨凤双：轰轰烈烈？我们只想彼此陪伴、共同成长！

◎文 | 刘自达 尹雁



杨凤双夫妇

兰坪县属“三区三州”之一的怒江州，是国家级深度贫困县之一。本期的“寻找暖心村医”将带您走进兰坪县村医夫妇的平常生活。

杨凤双，兰坪县金顶镇金龙村村医。她的老公熊恩培，以前是兰坪县啦井乡挂登村的村医，2009年来到金顶镇卫生院从事公卫工作。

在这之前两人过着异地的生活，现在他们生活在一起。熊恩培想起以前，还有些许的愧疚：“我在离她几十公里外的挂登村，见面的机会很少，她很辛苦，不仅要照顾女儿，还要负责卫生室的所有事情，而我只能在各自忙碌完后打电话给她。”

丈夫回来，杨凤双自然是高兴的：“我们之间多了同行的亲切感，都尊重对方的工作。这些年过来，村医这份工作，我愈加地喜欢，也愈加地得心应手。”

22年，愈发专业只因不变的牵挂

杨凤双从医22年，问诊、写病历、输液……这些循环了多次的动作，仿佛已融入她的身体里。似乎每天她都是做着重复的工作，但又感觉每一天都是崭新的——每天早起都能看见等着她的村民，笑着跟她打招呼；每次上街都能收到村民的“小礼物”，都是村民自家种的蔬果；每次去随访都会“口干”，从村头到村尾都是唤她到家里坐坐的村民……

杨凤双有一套自己的就诊方式：询问过患者的症状体征后，初步得出诊断，在门诊病历上记录好。接下来就是她的“秘密武器”——输液本子。只见她把一页纸分成四竖行，标好顺序，开头是患者的姓名，接下来就是静脉输液的药品。这样一来，清晰明了不易出错。接着，她配好药，拿好输液器材。挂药瓶、消毒、排空气、绑压脉带、穿刺、贴固定胶带，一气呵成。做完这些，她便立即诊治下一位患者了。

杨凤双的档案室里，3050位村民的档案放满了长长的金属架子，这些可都是她的宝贝！她每次去随访，为了装这些档案，都是背着背篓。白大褂加上背篓，这样的装扮，怎么看都觉得霸气呢！

细心如她，温暖如她

兰坪县海拔2400米，一到冬天，屋内很冷，更别说输液的患者会有多难受了。杨凤双便用上了老“办法”：木炭盆和灌了热水的饮料瓶。热水壶总是响一天，水开后，杨凤双将热水灌进饮料瓶，分给输液的患者，想着让他们能温暖一些。

平日里，她都会为赶早来的患者准备些鸡蛋、玉米。患者跟她一起吃午饭是常有的事儿。她说：“都是些离家远的村民，一起吃饭热闹！”

村里有个严重心衰的老人，输液时，经常要起床小便，有时输液针就会偏离血管。一接到电话，她便拿着新的输液管飞奔到他家。老人家养了两条大狗，杨凤双从小怕狗。“我每次上门，两只狗总是对着我狂叫，所以每次我都是以最快的速度闪进院子里。”

亦师亦友，亦是挚爱

说起自己的老公，杨凤双很自豪：“挂登村的村民，现在还会骑着摩托车跑几十公里的山路来我这儿找他看病呢！”

熊恩培19岁时成为挂登村的村医。回忆起来，他最年轻的时光都是在那度过的。有谁会想到一个年轻的大小伙会是全村的“接生婆”。第一次接生是因接生婆外出，村民焦急地寻找了他。起初他有些不安和羞怯，毕竟是大小伙子。他说：“当我在房门外听着孕妇痛苦的呻吟。管什么男女有别，我是医生，她是患者而已。”心里默念着培训时学习的接生方法。直到听见小孩响亮的哭声，他才放下心来，抹了抹满头的大汗。

经过这次接生后，村民也开始相信熊恩培的医术，每当村中有孕妇生产的时候都会通知他过去。挂登村30岁的村民都是他接生的。

现在，杨凤双和熊恩培不再是两地分居，杨凤双的村医之路还在继续，熊恩培换了一种方式继续服务农村基层医疗，得空的时候帮着杨凤双打理金龙村卫生室。

屋内夫妻俩配合默契地为村民诊治，时不时传来村民的笑声。屋外两个的女儿和同龄的孩子跳起了皮筋。“小皮球，香蕉梨……”

张自安：你走过的路，我想，我还可以再走一遍！

◎文 | 王健伟



张自安父子

张自安，东乡县河滩镇汪胡村的村医。他的父亲张文海，70年代开始就守护着这片土地，一直到张自安回来。听说了父子俩的故事，在甘肃东乡县驻点的我决定亲自走一趟。

刚到汪胡村卫生室，就被眼前的情景震撼了：卫生室不大，旧式的红砖墙，一面贴着泛黄的报纸，另一面墙上挂了一溜的荣誉牌匾……

起初，张大夫不是很健谈，对我提出的问题大多只是笑笑，不知怎么回答。直到问及他的父亲张文海，他才开始慢慢地打开话匣子。

张自安大夫口述他和父亲的行医故事

我叫张自安，是汪胡村的村医。村子的西南角，有两间砖混结构的卫生室。东头是诊疗室，西头是药房，我就在这里，负责汪胡村3672名乡亲的诊疗和公卫服务。

父亲的药箱

我的父亲张文海，1974年高中毕业后，就回到村里的合作医疗社工作。记忆中，父亲很忙，经常出诊，有时候忙到水都顾不上喝就得赶往下一家。父亲做村医没什么收入，只能种了四亩玉米地补贴家用，父亲白天干农活，晚上上山出诊，往往第二天才能赶回家。小时候，我一直有个疑问：为什么父亲那么忙，家里还是那么拮据？

记得最开始，我们父子间的关系很生疏。其他孩子都可以每天跟父亲一起下地干活、上街，而我却经常见不到父亲。印象中对我说的最多的话就是，“你要好好学习，长大了来接我的班。”每听到这，我很是不满，想着我一定要去大城市闯荡，而不是窝在小村庄里当村医。为此，我多次跟父亲起了争执。有次吵得厉害了，我甚至砸坏了他的医药箱。父亲当时也没说什么，只是默默地走进了里屋。那一瞬间，我似乎意识到自己错了，我能清楚地感受到他的失望和心酸。

后来，村民会对着我说：“你爸呀，可厉害了，你以后肯定比你爸还要厉害！”同村的小孩也会说：“你爸的药箱里一定有好多宝贝吧？”

泡在父亲的卫生室

直到发生了这样一件事，改变了我对父亲的看法。

有一年，父亲去隔壁村出诊。当时病人发着高烧，神志已经模糊。父亲一直守着病人身边，忙到晚上十点多，病人才有好转。父亲回来的路上，突然下起了大雨，那时没有手电，他只能摸黑过沟，却不小心摔进了沟里。他就这样泡在水沟里，直到第二天早上才醒过来。

回到家时，我看着满身是泥的父亲，鼻子一酸，眼泪止不住地流了下来。父亲却笑着对我说：“不怕，我这不是回来了吗？”

长大后，我时常会泡在父亲的卫生室。看着他看病，抓药，打针。慢慢的，父亲开始教我一些基本的操作及知识。那段时间，父亲的眼里总是充满了笑意，逢人都是乐呵呵的。

父亲，他也老了啊！

初中毕业后，我直接上了卫校。直到2003年毕业，看着父亲日益变老，因为放心不下父亲及汪胡村三千多村民，我选择回到村里继承父业做村医。后来我又到兰州医学院进修，不断学习，就是想着父亲是这一带的名医，在医术上，我也不能输给他。

虽然村医待遇不高，但比父亲那个年代还是好太多了。以前村里只能毛驴代步，条件好点才能自行车，不像现在家家都有摩托车。

我忙不过来的时候，父亲会来搭把手。父亲看病、打针、抓药还是跟以前一样利索，只是年纪大了，过个把小时就得休息会儿。父亲，他也老了啊！

药箱的传承

父亲把药箱交给我不仅仅是一种传承，更是一份责任。父亲在我心目中是最好的医者，也是我坚持下去的勇气。我想，在不久的将来，我的孩子还会继续这份事业！

说完这些，卫生室刚好来了病人，张大夫立马投入工作中。看着父子俩默契地配合，听着他们轻声哄着要打针的小孩，那一瞬间，我很是感触。有的人一辈子只做一件事，并要求自己做到最好，那么他注定不平凡！

如张自安一样，子承父业的村医还有很多，他们奋斗在基层，默默守护一方百姓，向他们致以最高敬意。

复星、医药、复地企发工会换届 FOSUN DAY 加码幸福

滨江党建·金融外滩 走进复星

◎文| 蕙歆

当波点“南瓜”与复星艺术中心这座“会跳舞的房子”碰撞，这一打卡点绝不可错过。

5月16日下午，来自“滨江党建·金融外滩”区域化党建联席会议14家成员企业艺术爱好者，走进复星并参观了这场激荡灵魂的艺术展。

日本前卫艺术先驱草间弥生作为20世纪以来最伟大的艺术家之一，以“爱的一切终将永恒”为主题，在BFC展出的40余件绘画、雕塑、装置等作品，直观展现草间弥生的艺术世界，和艺术家跨越半个多世纪创作历程。奇妙构图与大胆用色，波点和圆状反复出现，原生物和蕨类植物形状随处可见。作品充满想象力的波点、奇幻炫丽的镜屋，给大家带来无尽遐想。

作为金融外滩文化项目之一，复星党委邀约滨江金融外滩企业走进BFC和复星艺术中心，并介绍“乡村医生”公益扶贫项目，增进滨江企业对复星了解，深化“滨江党建·金融外滩”文化内涵。

5.18复星家庭日BFC亲子嘉年华当天，6家滨江成员企业组织员工家庭参与。提升了党建工作感召力，促进区域资源对接，拓展滨江党建“朋友圈”，提升了复星文化活动和滨江党建文化品牌影响力。



草间弥生奇幻大胆的艺术世界深深震撼了参观者，以艺术串起交流，影响深刻

◎文| 姚珅



FOSUN DAY品牌在复星国际高级副总裁、首席沟通官（CCO）李海峰，复星总裁高级助理、公共事务与企业传播中心总经理祝文魁见证下正式发布

作为员工自己的组织，复星工会的使命和职责是为复星人及家庭的健康、快乐、富足保驾护航，与复星人共成长，保障复星人客户和合作伙伴创造更好的产品和服务。

近日，复星工会第四次会员代表大会选举产生了新一届工会委员会和经费审查委员会，并在普陀区领导和“复星一家”代表见证下，正式发布复星工会FOSUN DAY品牌。这意味着今后复星工会将汇聚更多资源，传递复星文化价值观，实现同频共振。

选举产生复星工会第四届委员会主席洪亮，副主席仇鹤麟、谢诗辰，委员（按姓氏笔画排序）王智、王越男、王智骏、刘方未、陈静、姚宇、俞涛、姜绍才、顾晓亮、董正樑，经费审查委员会主任张立纲，委员（按姓氏笔画排序）赵蓓、黎宏伟，女职工委员会主任王智骏，委员（按姓氏笔画排序）陈静、顾晓亮。

复星国际高级副总裁、首席沟通官（CCO）李海峰肯定过去工会工作，明确复星工会今后目标：要成为党和国家战略、方针政策及复星企业文化宣传者，核心价值

观落地推动者，员工幸福感、认同感制造者；积极推进“1+N”C2M幸福生态战略，聚焦“铁三角”能力建设和产业需求；坚持党建带工建，将“复星一家”建设成“健康、温暖、学习、创新、奋斗”的“幸福之家”；持续创新做好“复星工匠”、“复星工匠创新工作室”、“复星工匠”杯职业技能大赛、“寻找身边复星人”等系列活动，讲好复星故事，助力企业文化到底到底，让复星人提升有平台、干事有舞台；大胆创新员工“念念不忘”的好产品，把复星工会“FOSUN DAY”打造成对内服务员工，对外彰显复星植根上海、全球化发展形象的特色品牌。

复星医药工会第三次会员代表大会也同期召开，选举产生第三届工会委员会和经费审查委员会。会议围绕凝心、聚力、用心、精心、爱心五个方面，回顾努力和成绩，复星医药总裁兼首席执行官吴以芳对新一届工会提出三点要求：一是保持和谐劳资关系，保障员工合法权益，为员工办实事，做好事；二是围绕公司生产经营开展活动，充分发挥员工积极性、创造性、主动性，推进企业目

标实现；三是充分发挥监督、纽带和推动作用，不断参与企业生产经营管理。他要求新一届工会在高起点上实现新突破，团结和动员全体员工，致力于推进复星医药成为全球主流医疗健康市场一流企业。

复星党委副书记、工会主席洪亮表示复星将一如既往支持医药工会，围绕“上海科创中心建设”和对于幸福美好生活的追求，继续做对的事、难的事和需要时间积累的事。

与此同时，复地企业发展公司在豫园股份工会领导和复地企发党委支持下，选举成立了复地企发工会，展望未来：着力加强职工思想政治引领，推进工会基础工作建设，深化工会福利改革，破解瓶颈难题，紧密结合企业战略和发展进程，践行“蜂巢城市”理念，孕育“好产品”。

复地企发工会坚持走大循环之路，在助推发展上下功夫，拓展工会工作深度；坚持做大工作格局，在工会自身建设上下功夫，彰显组织力度；三是坚持放大员工声音，在和谐创建上下功夫，传递企业温度。



复星工会新一届班子成立，高起点上新启航

复星党工团光荣榜 HALL OF FAME

复星医药工会

集体

2018年全国模范职工之家——复星医药工会

个人

2018年普陀工匠——刘学军，复星医药产业发展公司研究院联席院长

复星（联合）团委

集体

2018年度上海市五四红旗团委——复星（联合）团委

上海市青年五四奖章集体——复星星志愿青年团队

复星医药团委

集体

宿迁市卫生计生系统市级青年文明号——宿迁市钟吾医院二病区

2017-2018年度“徐州市五四红旗团委”称

号——徐矿总医院团委

2017-2018年度全国“红手环”志愿服务先进单位称号——徐矿总医院神经内科

个人

宿迁市首届卫计青年——朱振艺，宿迁市钟吾医院住院部护士

宿迁市卫计好青年——陈如，宿迁市钟吾医院护理部护士

豫园股份团委

集体

2018年度上海市五四红旗团支部——上海绿波廊酒楼团支部

2018年度黄浦区青年文明号——豫园珠宝时尚集团检测中心

2018年度上海市青年文明号——和丰美食楼收银组

个人

2018年度上海市优秀团员——李莺，豫园珠宝时尚集团党群办公室主管

2018年度黄浦区青年岗位能手——杨伊丽

豫园童涵春堂国药专柜组长

2018年度上海市青年岗位能手——冯玉麒，上海绿波廊酒楼点心组组长

南钢联团委

集体

全国钢铁行业“五四红旗团委标兵”——南钢联团委

全国钢铁行业“青安杯”竞赛先进单位——南钢联团委

全国青年安全生产示范岗——南钢联板材事业部宽厚板厂

全国钢铁行业“五四红旗团支部”——南钢联炼铁事业部第一烧结厂团支部

全国钢铁行业青年安全生产示范岗——南钢联公辅事业部水厂青年安全监督岗

全国钢铁行业“青安杯”竞赛先进集体——南钢联板材事业部第一炼钢厂

全国钢铁行业“青安杯”竞赛先进集体——南钢联公辅事业部燃气厂

个人

全国钢铁行业“优秀共青团干部”——王海鹏，南钢团委办公室主任、企业文化部企业文化室副主任

全国钢铁行业“优秀共青团员”——刘启，南钢公辅事业部电厂总降集控中心技术员

海南矿业团委

集体

2018年度“海南省五四红旗团支部（总支）”——海南矿业直属采矿场团支部

海南省国资系统“五四红旗团组织”——海南矿业直属采矿场团支部

个人

2018年度“海南省优秀共青团干部”——杨宁，直属采矿场团支部副书记

海南省国资系统“优秀共青团干部”——杨宁，直属采矿场团支部副书记

海南省国资系统“优秀共青团员”——王柏永，海南矿业选矿二厂机械助理工程师、设备主管



这个课程有点不一样

——CHO 特训营第一模块战略解码

复星大学
 作为复星内部的培训部门，为复星幸福生态系统发展持续提供加速度
愿景：成为具备强烈社会责任感和企业家创业精神的推动者与引领者
使命：发现和培养具备全球视野的卓越企业家，孵化未来行业独角兽



起 | 战略规划

战略管理是企业经营的灵魂。三年发展靠机遇，十年发展靠战略。也就是说，只有定位于长期获取竞争优势上的战略，企业的资源、核心能力才能像原子弹一样，发挥其威力。

首先，复星国际执行董事龚平同学带来集团及蜂巢战略的布局与思考，除业务的布局上考虑不同区域的特点、机会外，还需要考虑人才策略，如何激励、培养出合适的人；在提到如何解读公司管理背后的财务指标时，集团副CFO张立纲同学深入浅出地从财务管理角度为在场的同学们逐一剖析。

长江商学院张维宁教授则从场景一>产品一>模式为大家呈现了产品思维的大MAP；PWC的战略合伙人单小虎则以“3看、3定、3谋”为大家解读了战略制定的思考维度。



承 | 案例分享

如果说上述模块是从战略的角度来阐

述，那么我们的HR 导师团则从工作实战层面给大家在工作中予启发：

复星联席CHO高敏同学分享的《守正出奇-复星管理之道》结合自身经验，从人力资源背后的逻辑和管理本质，即人性的角度解读了复星的管理方法论，让在场的同学们对理解战略，高效开展工作很有启发。

豫园股份的郝毓鸣、麦晓栋、旅文集团的王越男以及复星医药的戴昆几位同学分别从各自企业的业务战略出发，分享各自在人力资源战略中的布局和思考；复星大学执行校长刘小雪同学在总结HR战略规划时的“灵魂四问”也给大家留下了深刻的印象。

转 | 实践工作坊

但俗话说的好：纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。除了学习以外，更重要的是转化运用的能力。

第二天的晚上，所有学员被分成6个小组，分别对几位导师提出的“运营类公司转型过程中对激励政策的设计如何确保实现”“平稳处理转型中人员迭代和结构优化”“核心后备人才梯队建设”三个痛点问题进行研讨。

同学们以小组为单位围坐在一起聚焦于解决问题进行激烈讨论，不断地碰撞调整再碰撞一直到半夜10点还意犹未尽。

隔天上午的小组分享环节不乏精彩之处，各位导师的精彩点评更是引人深思。摘录部分大家感受一下：



如果你以为只有同学们全情投入那你就错了。

从项目立项初期，各位导师就开始着手进行备课，从实际案例着手多次开会备课，不断地对原有的内容进行调整和迭代；其中戴昆同学还有因上课时间冲突，错过了回北京给孩子过生日的日子，更是体现了专业亦敬业的精神。

两天的学习时间异常紧凑又干货满满。好的学习体验离不开每一位导师和同学们的全情投入，期待我们下一次的相聚！



复星仁儿诞生记



哈罗大家好！今天第一次见面，我们向大家正式介绍这个公众号。

在这里，我们会展示复星发生的一切：

在会议室、办公间、食堂、复星一家各产品和服务的线下场景，脑暴、重大活动拉通会、团队协作等不同活动项目上，

在这里，你会看到亲切的“身边的复星人”：

你可能看到身边很亲近的人的“隐藏技能”。无论是创意人、科学家、程序员、市场营销咖、还是投资人等不同

人群的不同面。

对！也可能这个人就是你，请随时讲出你的故事。你有诗，我有远方。

我们将是全网（复星内部网）最全最权威的福利发布站。

还记得复星荣登领英TOP 4榜单的理由么，内部经常有福利折扣~~还有那些暖心暖胃的加班餐、江湖救急小药箱、生日会、儿童节亲子嘉年华、健身房员工价，商业保险福利

守护自己和家人一生周全……

我们一呼百应，如有“复星一家”各品牌方重大活动，复星仁儿会第一时间发布召集令，复星一家社交媒体全线

响应，协同不是一句口号。投资项目也能在复星仁儿广发英雄帖，迅速对接资源可以不是问题！

还会有更多新鲜、好玩、到位的资讯推送，不要太激动喔！

Q：我们为什么要做这个公众号？

复星有千千万万可爱的同学，复星有丰富有趣又独具魅力的企业文化。这是“复星仁儿”最重要的缘起，我们想在这个微信公众号，通过复星人一个个的小故事，展示复星人自我驱动、有企业家精神、快0.01秒、在赛马中不断动态把握，到底到底打造打造产品力的

多面，让大家零距离感受复星的企业文化，让复星人和复星人相遇。

总之，这里是复星人的舞台。星光璀璨，你就是主角。



期待和同学们一起学习一起成长！

身边的复星人 | “上海小囡”重识“大豫园”



“囡囡，明早元宵节带依起城隍庙看灯！”

记忆中90后上海小囡元宵节的打卡圣地就是城隍庙。走进城隍庙就能吃到好吃的小笼馒头，好看的兔子灯……但不知从何时起，逐渐淡忘了被爸爸妈妈拖着小手去城隍庙看灯走九曲桥的场景。

2016年，我有幸加入了豫园黄金珠宝集团，成为党群办公室的一员。

作为后台部门的员工，原本以为只要

待在办公室做些文案编写、活动策划、福利发放等工作。

但在我入职的第一周，第一次尝试做了“微信小编”；年底，第一次尝试跟着领导和同事串起了整场年会……逐渐地我意识到，一成不变的照搬以前的思路已经无法满足新时代员工的口味。党群工作不是单靠笔杆子就能做好，它必须用心沉浸其中，时刻关注新鲜事、关心身边人，善于发现问题才能探索出什么是员工需要的，什么是员工喜

欢的。

2017年，我成为了集团本部第一团支部书记。参与了豫园老字号品牌文化体验之旅、老字号城市寻访、八一军民长跑、国旗下成长宣讲等多项活动。

2018年，我又和小伙伴们一起参与母亲节妈妈集市爱心义卖，在豫园股份团委与复星团委发起的“云上豫园-圆你梦想”公益月，将2000多本儿童图书及近百套崭新的蜡笔、画纸、主题T恤，打包成约450公斤的19个大箱子。

将沉甸甸的爱心寄往永平县博南镇沙鲁村的小学、幼儿园，在当地青年志愿者的帮助下，我们为当地孩子建立了“复星公益基金会——豫园阅览室”。

能亲手为他们“筑梦”，让我感到既快乐又满足。

不知不觉，我已经成为一名入职3年的老员工。党团工作让我认识到小时候的“城隍庙”原来就是如今的“大豫园”。

当我再次走到银杏树下，远望华宝楼；走在九曲桥上，对望湖心亭；登上上海梨园，远眺上海三高……这一刻我重新喜欢上人流拥挤的“快乐园子”。她随处都流淌着上海的历史文化底蕴，同时她还在演绎着她的经典并赋予更多时尚的气息。

2019年，没想到走出校园多年后的我，有幸荣获了“上海市优秀团员”称号。激动之余，更多的是感恩。

顺利收购了全球最大珠宝学院IGI；豫园黄金珠宝集团已更名为豫园珠宝时尚集团……这一桩桩大事件预示着豫园将不断多维升级，一个新豫园正悄然出现。

对于我们青年人来说，也将面临更多的挑战和机遇。企业的升级也在敦促着我们，必须保持学习才能更快的跟上步伐，稳固基础才能更稳地应对变化。用青年人的创新创造力、阳光热情的感染力、友爱温暖的亲和力，传播豫园历史、文化，展现新豫园的新风采。



你有一座金装东方明珠塔待查收

作为复星家庭日活动的一部分，518复星嘉年华的当晚，东方明珠神秘变装，开启予以家庭幸福的“金装”！真的是“金”装上阵！焕然一新！



而就在东方明珠金装变身在前一天，同学们也纷纷在BFC同框明珠塔，许下了各自的愿望：

在这千载难逢的“黄金一小时”！我们来看看各位同学们后台发来的合影！



色号：复星金
金装东方明珠塔为515家庭日特别点亮。听说每个看到东方明珠闪亮瞬间的孩子都是幸福的！大家的愿望一定会实现的哟！
Be proud! Be Fosun!

词条

灰度 Nothing is impossible

一语中的

复星版的负面清单
只告诉你违法乱纪不能碰

娓娓道来

没有说不行的，你都可能去做
凭本事、实力，更鼓励创新、创意
否则，你和流水线上机器人的差别在哪里？



灰度 Nothing is impossible
复星版的负面清单
只告诉你违法乱纪不能碰

土味复星话

医疗创新支付的中国实践

——镁信健康创始人 & CEO 张小栋



张小栋 Seth Zhang

上海镁信健康创始人 & CEO

上海医药大健康云商股份有限公司联合创始人 & COO

中科院上海药物研究所药物化学硕士，移动医疗和医药电商领域核心领导团队成员。

在中国这片沃土上孕育出来的医疗创新模式是怎样的？我想从两个方面阐述这一话题。

一是市场概览，和大家一起梳理我们对中国医疗支付市场的理解；二是业务概览，亦即我们在这个行业正在做哪些工作。我们与复星也有一个合作案例，复星联合药神一号。

商业保险和自费是医保重要补充手段

我觉得中国的医患矛盾，是一个非常意思并值得深思的一个东西，难道中国人的普遍素质就比美国人低吗？我觉得这个问题是非常难以回答的。但我们一直在思考为什么西方发达国家医患矛盾没有这么突出？中国跟西方发达国家最大的一个差别是什么？其实是支付体系，此外商保可能是未来五到十年发展更大的一块市场，两者叠加就是镁信创立的初衷和核心想法：怎样在支付方面根本性地先解决一部分问题，并且是从另一角度解决：不是效率角度，而是成本角度来看整个医疗行业。

中国的支付体系本质上而言，很多重疾都是自费，大约超过 1.5 万亿元。商业健康险是一个非常蓬勃发展的空间，社保也是其中一部分。我觉得这个就是中国的一个特色。

因此，在思考所有问题的前提背景时，要清楚在中国这样一个多元化支付体系下，怎么样可以做一些创新，能整个减轻中国家庭医疗支付压力。

整个中国的三大支付板块包括政府的医保、商业健康险和创新的支付方式。

政府医保以“保基本、广覆盖”为定位，由于社会老龄化加剧，医保基金池结余紧张，覆盖水平各地差异巨大。但近期支付能力在通过诸多举措加强。譬如多项改革使高价创新药物可以通过多种途径获得政府医保覆盖。

商业保险和自费自然成为医保的重要补充手段。预计到 2030 年，商业保险及自费医疗支出将占 2/3 以上医疗支付市场，规模突破 4 万亿。政府的健康规划明确提出来了，未来的支付会变成 3:3:3：1/3 自费、1/3 医保、1/3 商保。我认为这是一个非常

合理的状态。

短期来看，自费市场是中国最大的支付市场，也是目前创新支付平台的重点发展市场。中长期来看，商业保险将成为重要力量。

创新支付平台是商业保险的有力保障

支付能力是中国患者就医过程中遭遇的主要挑战，创新支付平台能够帮助患者解决这一难题——这个逻辑就是，是不是可以把患者零散的支付需求集中起来？站在另外一个角度做个创新的支付方，把需求集中起来后，共同去找渠道，这样可以找到更好的控费福利，涵盖分期付款、按疗效付费、购药折扣和 PBM 等，从而整体降低医疗支付费用。

总的来说，商业健康险和创新支付方式，这是镁信最核心的两块业务。

政策鼓励、消费意识兴起、非公医院发展、保险企业产品和管理创新这四大驱动因素将进一步促进健康体为主的个人商保投入，以补充支付能力的不足，预计重疾险持续享有 20% 以上增速，2019-2022 年预计中国上市的新药分子治疗领域包括肺部肿瘤、肝胆肿瘤、乳腺肿瘤、消化道肿瘤、血液肿瘤和黑色素瘤；另一方面，传统商业保险的进一步扩张，需要解决产品设计、合理控费、服务提升等多方面挑战。

在这样的诉求下，就需要商保之外，用创新支付模式有效降低患者支付压力，扩大新药覆盖人群，延长药物使用周期。

创新支付平台让患者快速实惠看病让险企赔付更便利

镁信健康英文名是 MediTrust。这个平台不卖药，不参与任何药品零售加分销渠道，也不是保险公司，跟所有药房、经销商、药企业、保险公司都是合作伙伴。

最核心解决的一个问题是：医疗支付。商业模式简单来说是：希望每一个生了病的患者，包括健康人群，把你原来要直接支付给药房的钱先给到创新支付平台。

为什么支付给平台？譬如原本要付 10

万块钱，通过平台只要付 9 万块钱。这是在和保险公司共同设计的产品，直接给中国患者包括健康人群，做一个药品方面的保险。

创新支付平台有三大优势并占据市场顶尖地位。一是面向 C 端的药品福利计划。从患者支付数据来看，患者自费的这样一个创新支付平台平台，是 2017 年 9 月成立的，2018 年服务会员超过十万，累计交易金额超过十二亿。这十二亿非常有意思，客单价在一万块钱，平均复购在 4-5 次。很多合作的地区药房都有创新支付系统，不限额。

二是针对商业保险的 PBM 服务。创新支付平台在这一领域占超过 90% 以上市场份额。每次跟保险公司报价创新支付平台都是最贵的，这也是大部分保险公司选择这一创新支付平台的原因，最核心的在于创新支付平台提供了整个支付服务。

三是面向药企的金融保险服务。创新支付平台已与 Top 20 药企合作，为患者提供独特的多元化药品支付福利。

占据市场一个重要的点，在于创新支付平台可在商保产品基础上，与直保共同开发补充险，在可控预算规模下增加保障覆盖范围。大部分保险公司，过去不含任何院外药，创新支付平台把院外自费药做成一个产品、一个责任、一个服务，跟保险公司共同开发。共同提供给被保人，也提供四个服务药费的管理和兜底。

其次，将一些大城市的药直送二三线城市，送到患者家里。跟药房之间的连接，也通过智能终端和 POS 机实现直付。患者在创新支付平台上付过钱之后到药房直接拿药走人，这个是创新支付平台给保险公司的一个很大福利。

第三，根植于药品综合服务本职，创新支付平台为险企提供合理预算框架内的药品综合管理，包括药流全国配送。

此外，还为被保险人提供包括绿色通道在内的拓展服务，一对一个案管理，提升险企产品品牌价值及用户满意度。

唯一不变的就是变化本身，我们的餐食支付方式在变化，住宿方式在更迭，医疗方面出现新的支付福利和模式也是必然趋势。科技与创新，最终以人为本、以人为善。

支付方式改革有效推动医疗改革

◎文 | 郭娟

随着我国全民医疗保险全面快速覆盖，城乡居民医疗需求越来越大。国内现实是，医保与财政投入、个人支付并列，只是医疗服务的一种支付渠道。所以在很多国家医改中，支付方式改革一直是极其重要的一项。

医疗支付方式改革本身是一个各种因素组成的复杂系统。医疗支付方式改革暗含一个重要前提，即医疗筹备方式以第三方支付（医疗保险）为主导。从我国新医改方案起草开始，就一直存在“补供方”与“补需方”两种观点的争议。从最后通过的新医改方案来看，“补需方”占了主导地位，在很短时间内，城乡基本实现医疗保险全覆盖，尽管保障水平还有待提高。

当前，国内医保对医疗服务供需双方特别是供方的引导制约作用尚未有效发挥，医保支付制度也在不断完善。支付方式改革主要考虑三个方面

第一，价格与数量。譬如住院治疗以住院



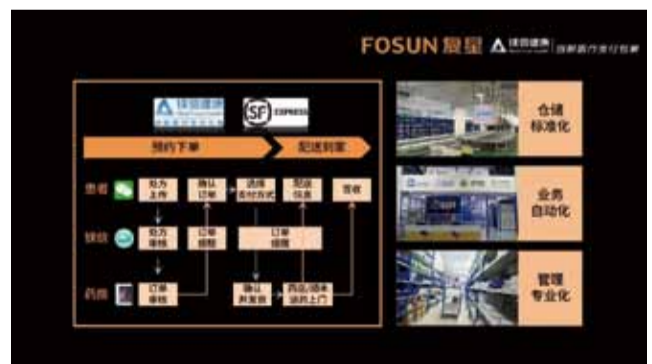
日为支付单位的情况下，医院有延长住院天数来增加收入的动力。在进行支付方式改革、改变支付单位时，需要考虑如何对医疗服务的数量进行监管，不然无法控制医疗费用。

第二，数量与质量。支付方式改革使得医疗服务方承担一定医疗费用风险，但医疗服务方既可以通过提高绩效来控制风险和成本，也可以通过降低服务质量来控制风险

和成本。因此，支付方式改革的同时，要采取相应措施监控医疗服务质量的变化，督促医疗服务方改进绩效而非降低质量

第三，支付单位与支付水平。支付方式改革主要涉及选择恰当的支付单位来合理分配医疗费用风险，控制医疗费用过度增长。

现在中国医疗改革采取多元复合式医保支付方式。针对不同医疗服务特点，推进



医保支付方式分类改革。对住院医疗服务，按病种、疾病诊断分组付费，长期、慢性病住院医疗服务可按床日付费；对基层医疗服务，按人头付费，积极探索按人头付费与慢性病管理相结合；对不宜打包付费的复杂病例和门诊费用，按项目付费。大量研究证实好的支付方式能提升服务利用、控制医药费用和减少住院率。

梨園

Beaufort Terrace

海上
讀書氣自華

華亭唱宋

儂好，
蘇東坡。

豫園首部沉浸式舞台劇，
融合戲劇、音樂、詩詞、
舞蹈的視聽盛宴
探尋不一樣的蘇東坡，
感受別樣大宋風情。



扫码购票

制作方

出品方

字圖奇說工作室
上海玄漠文化傳播有限公司

字圖奇說工作室