


**COLLECTING THE CONTEMPORARY**  
 VIDEO AND PHOTOGRAPHY FROM THE FOSUN FOUNDATION  
**收藏当代之道**  
 来自复星基金会的影像  
 策展人: 顾铮 Curator: Gu Zheng

2010 | 2018  
 复星艺术中心  
 The Lens of Fosun Foundation  
 2018.9.8-10.18

**Annette Kelm**  
 安妮特·凯尔姆  
 上海市黄浦区中山东二路600号复星艺术中心  
 Fosun Foundation Shanghai No.600 Zhongshan No.2 Road (E), Shanghai, P.R. China 200010

**fifty, fifty**  
 神思远 Shen Siyuan  
 ANNEX SPACE  
 HUBLOT  
 HUBLOT LOVE ART  
 PERREAU  
 hotel INDIGO

本报由复星主办 主编: 谢诗辰 视觉编辑: 张翼飞 电话: 021-23156895 邮箱: times@fosun.com  
 编辑部地址: 上海市黄浦区中山东二路 BFC 外滩金融中心 S1 幢 16 层 邮编: 200010 | 上海介禾文化传媒有限公司排版印刷 电话: 021-62992428

# 复星人

## FOSUN TIMES

FOSUN 复星  
全国企业报刊——特等奖

内部资料 免费交流

www.fosun.com | 准印证号: (沪B) 0276

智·行  
INTELLIGENCE IN ACTION



用手机扫描二维码  
关注复星人报微信

让全球每个家庭生活更幸福 · CREATING HAPPIER LIVES FOR FAMILIES WORLDWIDE

复星人数字报: <http://www.cnepaper.com/fxr/>

总第 365 期 本期 28 版 2018年09月30日

云端数据分析  
 56% 狼队又赢了 P13  
 30% 关于ALPHA的三件事 P07  
 杏脉科技及黑科技: 给你一间未来诊室 P10  
 2028.09.30  
 长城脚下的马术姿态 P09  
 论一位全能工科大叔和他的手作 P12  
 AI 智能诊断  
 这里是未来诊室通道密码  
 作品: 贪嚼痴到断舍离

[版权声明] 本报刊登的所有内容(包括但不限于文字、图片、图表、版面设计), 未经本报书面许可, 任何人不得转载、摘编或以其他方式使用, 违反上述声明, 本报将依法追究其法律责任。  
 [免责声明] 本报由复星国际发行, 旨在提供复星国际及其直属、非直属子公司以及关联产业(包括但不限于复星国际及其子公司)(简称“复星”)的相关信息, 不构成复星的信息披露或投资建议。



# 加码冰雪旅游市场 复星旅文打造太仓 FOLIDAY 阿尔卑斯度假小镇



复星旅文与 CDA 在太仓签约

9月20日下午，太仓FOLIDAY阿尔卑斯度假小镇开工仪式暨复星旅游文化集团与Compagnie des Alpes (简称CDA) 合作签约仪式在太仓举办。

苏州市政府副市长曹后灵，太仓市委书记沈茂，太仓市委副书记、市政府市长王建国，以及复星国际董事长郭广昌，复星全球合伙人、复星旅游文化集团董事长钱建农，法国CDA阿尔卑斯度假集团执行副总裁 Agnes Pannier-Runacher 等主要领导出席了此次活动。

太仓FOLIDAY阿尔卑斯度假小镇项目是复星旅游文化集团继成功打造三亚·亚特兰蒂斯项目后推出的又一个大型旅游目的地。该项目汇聚室内冰雪世界、水乐园、欧洲小镇商业街以及教育、体育等多项核心功能及配套资源。项目整合了全球资源，包括世界顶级滑雪度假管理集团CDA、以及源自法国提供一价全包休闲度假体验的Club Med。

复星国际董事长郭广昌对太仓 FOLIDAY阿尔卑斯度假小镇的开工给予热

烈祝贺，他说，复星的使命是为全球十亿家庭智造幸福生活，并通过“健康、快乐、富足”三大板块来实现这个战略目标。作为快乐板块核心的复星旅文近年来成长十分迅速，为众多家庭带来了快乐。复星旅游文化集团是聚焦休闲度假的全球领先综合性旅游集团之一，现已成为全球最大的休闲旅游度假集团。他希望，太仓FOLIDAY阿尔卑斯度假小镇能够助力长三角旅游产业的升级发展，为当地消费者带来更好的度假体验。

复星旅游文化集团董事长钱建农称，作为一名江苏人，他对家乡近年来的发展感到非常振奋和无比欣慰。尤其是近期中央政府发出推动长三角更高质量一体化发展的指示，包括太仓在内的长三角地区必将迎来新的发展机遇。复星旅文今年初在三亚推出亚特兰蒂斯，受到业界和消费者的极大关注，亚特兰蒂斯的业务在短短几个月内已经取得了较好的成绩。太仓 FOLIDAY阿尔卑斯度假小镇，是一个旅游升级产品，同时也是复星中国动力嫁接全

球资源的又一实践。

在启动仪式中，复星旅文与世界著名的冰雪运营管理集团CDA签署了战略合作，后者将负责运营太仓FOLIDAY阿尔卑斯度假小镇里的冰雪世界，这也是CDA在中国运营的首家室内冰雪运动休闲场所。

CDA 副总裁 Agnes Pannier-Runacher 表示，CDA在滑雪和休闲主题度假领域拥有近30年运营经验，开发和经营了许多可持续的极具吸引力的休闲度假胜地。CDA很乐意将自己的这些开发运营经验分享分享给这个项目。在未来，复星旅文将继续作为CDA的重要战略合作伙伴，共同在中国市场进行更加深入的合作。

2017年，休闲度假为目的的旅游消费占全球旅游消费的比重约58.5%，而随着生活水平的逐步提高和闲暇时间的增加，休闲度假旅游的占比及增速将呈上升趋势，全球游客的旅游消费需求趋于多元化。复星旅文顺应这一趋势的发展，推出FOLIDAY生态系统，为广大消费者提供一站式的休闲度假产品和服务。 □许斐然



## 《阿尔法·狼伴归途》国内票房突破1.1亿元

复星多年打磨的电影佳作《阿尔法·狼伴归途》一经上映广受好评，截至9月25日，国内票房已突破1.1亿元人民币，全球票房破7,000万美元。 □陈海闻

## 郭广昌会晤意大利新任财长乔瓦尼

9月1日，复星国际董事长郭广昌会晤意大利新任经济和财政部长乔瓦尼·特里亚一行。双方就多领域的进一步合作进行了交流。

郭广昌简要介绍了复星在全球及意大利投资布局。乔瓦尼部长则坦言，意大利很开放，双方可以共同追求“更美好生活”。 □谢诗辰

## 汪群斌会晤卢森堡财长格拉梅

9月13日，复星国际CEO汪群斌在沪会晤卢森堡财长格拉梅。汪群斌感谢梅拉格财长的讲解，简要介绍了复星在全球以及欧洲的产业布局情况，并表示将持续加大对于科技创新的投入，致力于打造服务10亿家庭用户健康、快乐、富足的全球生态系统。另外，随着H&A在卢森堡业务的快速发展，希望未来在金融监管、科技创新以及医药研发等方面，与卢森堡保持紧密合作，创造更多互利共赢的成功典范。 □黄献辉

## 复星投资新能源动力电池领先企业捷威动力

9月14日，复星与捷威动力在上海复星艺术中心共同主办“绿色中国星行动·新能源汽车产业论坛暨复星投资捷威战略发布会”。会上正式宣布，复星投资国内领先的新能源动力电池企业捷威动力，并将全面赋能捷威动力，打造中国乃至全球新能源动力电池行业的领导者。

捷威动力成立于2009年，总部位于天津市，是中国国内率先开发并量产三元体系锂动力电池的企业，面向长安、奇瑞、东风等国内知名的新能源乘用车企业进行销售。 □周星

## 复星投资全球分布式数据库厂商 PingCAP

PingCAP近日宣布完成5000万美元C轮融资，这是目前为止新型分布式关系型数据库领域的最大笔融资。本轮融资由复星、晨兴资本领投，将主要用于技术研发和全球化生态系统建设。 □王帆

## 中国动力基金CMF 战略投资韩国化妆品公司 Nature & Nature

8月30日，韩国化妆品公司Nature & Nature宣布，公司获得了复星旗下中国动力基金CMF (China Momentum Fund, L.P.) 的战略投资。该笔投资将为复星注入创新的产品力，输送韩国高效的供应链体系，将是化妆品集团布局中的重要一笔。复星将把中国美妆护肤领域的发展经验和商业动力嫁接给Nature&Nature，推动公司进入新的发展阶段。 □王帆

## 关于星际荣耀

星际荣耀成立于2016年10月，2017年8月正式投入运营，是提供运载火箭研制和发射服务解决民营商业航天企业。此前星际荣耀已获得包括中信聚信、博钰集团、久泰蓝山、襄阳正奇、天风春利、睿信资本、复星、顺为资本、经纬中国、率然投资等在内的多家机构的投资，天风证券担任财务顾问。星际荣耀将于2019年上半年完成双曲线一号运载火箭 (SQX-1) 的发射任务。 □邵启明

# 春风十里不如你们

— 记 2018 复星集团联合军事化训练

一直以来，军训是复星人的传统。这个夏天，来自集团总部、医药、德邦、豫园的94位同学踏上了军事化训练的征程。中城骄阳似火却似乎也难以抵挡青春的热情。颇有声势的宣誓彰显着新复星人蓬勃的朝气，坚定的信念。

## 一. 初识信任 — 我们是一个团队

组建团队后迎接大家的第一个项目是“群龙取水”-通过团队的力量由近及远依次拿到所有水。

这个看似简单的任务，却需要团队内部默契的配合：怎样进行人员安排搭好架构，如何保护取水队员都要提前规划好。

在确立了策略之后，各组同学开始了分工练习，并根据情况不断进行调整方法。相比起策略更重要的则是信任，前方队员冲锋陷阵，离不开后方队员的努力守护。而这一切只有建立在彼此的充分的信任之上才能做到。

“正是在队友的加持下才能勇敢地去够水瓶。因为相信彼此，我们才能一起以最快的速度完成任务。”一班队员自豪地说。 对啊，We are one team!

## 二. 全力以赴 — 你比你想象的更厉害 100倍

俗话说，天下武功为快不破。只有比别人快0.01秒，才能先拔头筹占据优势。

这不，新的挑战又开始了。3个轮胎，10个人，20米距离规定：双脚不得落地

如果说一开始还有一些不适应的话，那么在后几天的训练中，大家都逐渐适应这个新的角色。从松江到浙江，从白天到黑夜，不知不觉中八个班的小伙伴们已经积累了满满的默契和信任。

人多重心站不稳？即便浑身是汗也要搂在一起！ 轮胎不小心滚偏？一个抱腰另一个马上用腿勾！ 无论遇到什么困难，同学们都能手牵手

肩并肩一起克服，共同战胜。无惧烈日和汗水，咬紧牙关你追我赶，以最快的速度达到终点。

每个人都可以超越自己身体的极限，成为更好的自己。 工作从来不是一件简单的事，未来独立负责项目可能会面临诸多棘手的难题，而如何不断突破个人能力的天花板，突破自我实现价值，活动给了我们很好的思考。

## 三. 逆境翻盘-风雨过后总有彩虹

有时候，付出不一定有回报。 1.在趣味竞赛中，尽管同样在烈日下全力以赴，八组的成绩还是不尽人意。经历了小小的跌宕后，他们彼此鼓励互相打气。在随后的任务中，成功逆袭了！

先是两轮的任务中进行有效分工合作渐入佳境，获得了不错的名次；随后在体能环节中几位平板支撑队员表现堪称完美，更是成为全场的焦点，一路披荆斩棘回头赶上其他班级。

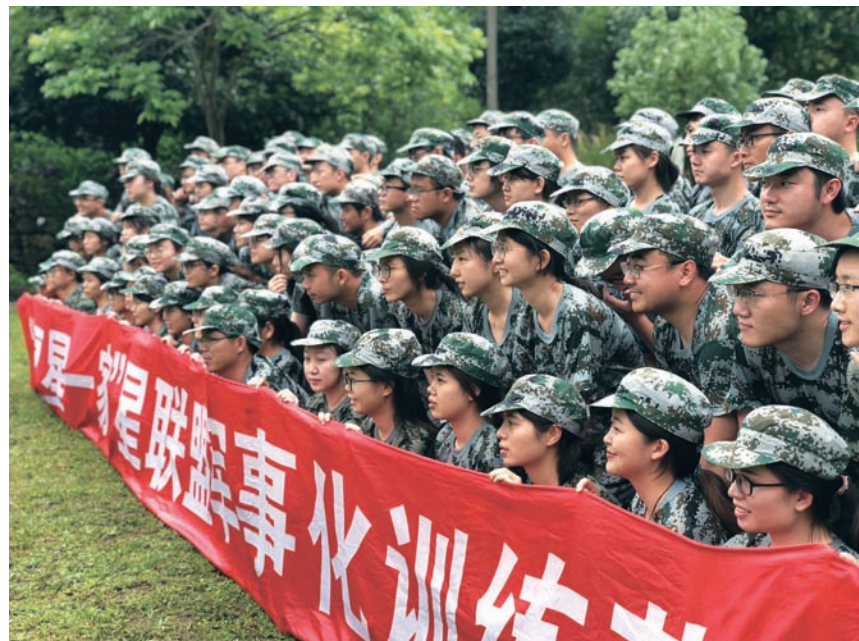
如果要问八班的同学们是如何做到逆境翻盘的？ 他们会告诉你：众志成城互相信任，是跨越所有困难的力量。无论结果如何，始终全力以赴的乐观信念。

2. 而在超级战车时也发生了一幕。如果你认为只有战车稳固、投手精准才有可能取胜；而不足以上两点就只能坐等凉凉的话，那你就错了。

即便遭遇两次战车散架，第三组再再接再厉靠队员身体支撑起了架子并最终获得了单场比赛的胜利。

其实，无论成功失败，在一次的pk中，培养的是团队之间彼此的凝聚力。

任何时候，都不要随便放弃。 因为只要不到最后，你永远想不到会发生什么。 同学感言： 烟花渐隐，幕布落下 欢声笑语的营地也慢慢淡出了我们的视线 本以为军训会很漫长，没想到五天一



眨眼就过去了

回想起初见时的生涩如今早已成为可以信赖的伙伴 这些天，实在是有太多感动难以言表。

军训是复星应往届生的传统。我们不仅是要培养吃苦耐劳的精神，是复星优良的传统，进入复星的第一堂课就是要学会挑战自我。我们训练的是企业家精神，是坚持，是通融协作，是勇于担当，是团队建设。



郭同学

现在在复星好多表现特别优秀的同学，都曾经在军营中待过。政治、坚韧、果敢……不仅能保家卫国，更用商业的手段为客户创造幸福生活。

汪同学

复星欢迎你 给你广阔天地 工作中的努力会得到珍惜 复星欢迎你 在太阳下共同呼吸 在新时代挑战自己

希望今后大家要能“打仗”，拿出战斗的精神来解决问题；要做难的，挑战别人做不了的事；也要“自律”，练好身板的同时也能管理好自己的健康

军训是复星应往届生的传统。我们不仅是要培养吃苦耐劳的精神，是复星优良的传统，进入复星的第一堂课就是要学会挑战自我。我们训练的是企业家精神，是坚持，是通融协作，是勇于担当，是团队建设。



军训已告一段落，同学们未来的道路还很长。 希望这段曾经一起奋斗的这段日子能在挑战、忐忑、迷茫的时候给你们力量 也期待看到各位同学更出色的表现。 同学们，加油！

复星欢迎你 给你广阔天地 工作中的努力会得到珍惜 复星欢迎你 在太阳下共同呼吸 在新时代挑战自己

# 中国版 SpaceX！“星际荣耀”火箭再升空

9月5日，南钢股份参股的北京星际荣耀空间科技有限公司在中国酒泉卫星发射中心成功发射一枚代号为双曲线1Z的固体亚轨道探空火箭，这是星际荣耀继今年4月5日在海南完成民营商业航天企业火箭首飞后的第二次发射。

SQX-1Z为一级固体亚轨道探空火箭，火箭弹体长度9.5米，弹体直径1米；火箭最大飞行高度超过175千米，最大飞行速度1600米/秒，飞行时长超过450秒。火箭发射升空在预定高度一次完成整流罩分离、火箭分离等关键动作，完成了包括火箭组合导航、制导和控制方案验证；地面测发控方案验证；箭上主要单机功能验证以及一级发动机落点控制验证等在内的多方面关键技术验证，为后续双曲线一号入轨运载火箭的研制、发射及未来可回收液体运载火箭的研制奠定坚实基础。

SQX-1Z共搭载了三颗立方星试验载荷。“一箭多星”发射再次创下中国民营商业航天的三个“首次”：首次真正意义上的由中国民营商业航天企业完成的商业发射任务，标志着中国民营商业航天市场商业模

式的闭环；首次我国民营商业航天企业在国家发射场完成的发射任务；首次我国民营商业航天企业完成的“一箭多星”发射任务。

## 航空航天事业的产业情怀

2018年6月8日，南钢股份与北京星际荣耀空间科技有限公司在南京举行签约仪式。标志着南钢股份正式迈进航空航天产业，助力南钢股份新产业进化升级。

航天产业具有极强的社会意义及影响力，有望全面改变人们的生活，也非常符合国家的期盼。航天经济的有效激活，将以指数级加速度覆盖全球海量商业及家庭用户，为其提供通信、遥感、导航服务，全方位提升人们生活质量及社会经济效应。

## 星际荣耀能助力南钢产业赋能

南钢股份自身具备特种钢基因，在军用特殊领域设备及研发实力领先全国。与星际荣耀可以在钛合金、精铸、涡轮叶片等方面协同，未来携手迅速整合产业链，实现运

载火箭核心零部件定制化研发及批量供货。 以航天科技领域为切入点，携手顶尖行业人才精准定位并整合商业航天领域顶尖技术及赛道，尽快向包括航天发动机、航天材料、航天设备在内的航天产业链延伸布局，助力南钢股份工业积淀升级。

基于航天零部件产业在长三角活跃，未来可以在南京设立星际荣耀部分组装总厂、研发中心等，借力南京人才储备及政策优势，实现产城融合。

## 关于星际荣耀

星际荣耀成立于2016年10月，2017年8月正式投入运营，是提供运载火箭研制和发射服务解决民营商业航天企业。此前星际荣耀已获得包括中信聚信、博钰集团、久泰蓝山、襄阳正奇、天风春利、睿信资本、复星、顺为资本、经纬中国、率然投资等在内的多家机构的投资，天风证券担任财务顾问。星际荣耀将于2019年上半年完成双曲线一号运载火箭 (SQX-1) 的发射任务。 □邵启明





# 看！我们的“第二课堂”

人才梯队训练营作为集团重要的人才孵化器，旨在发现、选拔、培养第一梯队及第二梯队的继任人才。通过前几期的培养，人才梯队训练营的大多数学员已成为公司各领域的中坚力量。

2018的人才梯队训练营除了延续以往专业研讨的第一课堂，还有由卓越&超越班委联合牵头策划组织丰富多彩的“第二课堂”。

通过充分调动学员积极性，整合内外部资源，并联合品牌、公益基金、康养等团队共同策划

几大主题活动。不仅有效增进了梯队间的团队凝聚力，也身体力行地诠释了复星“修身、立业、助天下”的文化价值观。

## 一、共享冰箱，让爱传递

如果有一只冰箱，承载着那些联结的心意，对这个世界的温暖和爱意。你放入一瓶水，陌生人打开，拿走一瓶

水，这种神奇的传递在一瞬间就完成了。落地豫园的【免费冰箱】活动，让包括环卫工人、交警同志、外卖小哥等100多个路人通过一只冰箱传递能量、对话世界，并听到了自己内心的声音。而在烈日下五小时一拨又一拨同学们的接力更是让这份小小的爱的彼此的指尖延伸。

这个下午我们看见了无数朵花：从一开始的疑惑到最后知道我们的本意，脸上那种绽放的、发自内心的开心真的美。

虽然每个同学的额头渗满了汗水，但每个人的内心充满了温暖。谢谢你们，为这座城市做出的努力。谢谢志愿者们，传递了这份爱。

## 二、公益鲜蜂，使命必达

虽然老城厢承载着我们的记忆，但其间的房屋简陋、空间狭小，对我们的爷爷奶奶辈存在很大的安全隐患。作为解决养老问题的“最后一公里”，蜂邻社区创新出“社区家庭”模式。

而我们要做的，就是让老年人不孤单。本次【公益鲜蜂·中秋专场】活动在小东门街道邻里屋里厢举办。周末一大早，同学们就早早地集合在门口。开心而简单的热场之后，大家跟随蜂邻社区地小姐姐们一起带老人做手指操；随后，在绿波廊大厨的指导下捏出了一只只活泼可爱的兔子，憨态可掬的样子惹得在场老人们乐地合不拢嘴。在志愿者的身影中，我们还看到两位小小志愿者，无论是做操还是捏兔子都做的有模有样，认真极了。

“带孩子来是想让她也能感受到对他人的关心，希望让爱的种子从小在她心里生根发芽。一位学员如是说。念念不忘，必有回响。

## 三、像TED一样演讲

听众为什么非要听你讲？听众回家看PPT有什么不一样？你讲的和听众有什么关系？你为什么觉得一定要讲这些？一连串的提问都来自班委组织的【像TED一样演讲】活动现场。13位演讲者和专业导师，一场来自心灵深处的对话，一次寻找似曾相识的感动，从像TED一样演讲开始！

演讲同学在导师带领下，不仅对一场演讲有了完整的体验经历，更对公众演讲有了专业的认知。从前期台下培训到后期台上点评，从文字结构梳理到语言情感表达，从明确演讲主线到突出情节矛盾，从上台第一步到演讲第一句都被严格纠正……每个环节背后都蕴含着语言表达的智慧。就像导师说的“语言是思维的浪花，演讲是语言的最高境界”。

当然，最重要的还是不断的练习。每一次公众前演讲是要克服自己内心的挑战，同时也是长此以往不断练习的呈现。无他，唯手熟尔。



## HAPPY TEACHERS' DAY

是你们，在各个领域的分享，让我们看见不一样的星辰大海；在播撒知识的同时，也能把课堂变成实践的练兵场。

复星大学，有幸有你。复星大学，感谢有你。



# 郭广昌：复星出品 全球精品

引言：9月14日，复星与捷成动力在复星艺术中心联合主办“绿色中国星行动·新能源汽车产业论坛暨复星投资捷成战略发布会”，宣布复星正式投资捷成动力，并将全面赋能捷成，打造中国乃至全球新能源动力电池行业的领导者。9月20日，复星旅文的FOLIDAY阿尔卑斯度假小镇项目在太仓正式开工。活动中，郭广昌也多次强调了产品力。



复星国际董事长郭广昌谈起FOLIDAY阿尔卑斯度假小镇的开业，盛赞“为全球贡献好产品”的思路

在复星投资捷成战略发布会上，新能源行业内众多专家和企业家发表了对汽车新能源的看法，郭广昌也总结了的学习心得，讲话摘录如下：

“第一，我们在做一个伟大的事业。新能源汽车是中国的一个机会，也是中国必须走的一个战略。因为我们缺少石油，环境已经非常脆弱，新能源汽车这块我们已经有比较好的技术积累。这的确会成为中国下一张名片，蕴含着巨大的机会。

第二，靠补贴的产业，都是不长远的。前几年，捷威和复星没有享受到新能源大补贴。但是我个人有个基本的观念，只有在市场上获胜的企业，才是真正能长远发展的。像太阳能，到现在还是靠补贴，即使在欧洲，太阳能也是靠补贴。一旦欧洲减少补贴，对于我们整个太阳能产业就是一个灾难。复星既然投入一个产业，肯定不是着眼于短期，为什么我们对这个产业有这么大的兴趣？根本来说，现在到了一个靠市场拼搏的时候。

第三，复星为什么投资捷威？因为我们与捷威是高度吻合的。复星的战略，是一步步在升华的。这几年我们提出，要深耕产业，要围绕家庭消费的“健康、快乐、富足”布局，要全球化的布局，要科技创新，要加大技术投入等等。任何家庭的幸福，离不开整体的环

境。我们投资捷威，助力中国电动汽车产业的发展，也跟我们的战略是分不开的。

我相信任何伟大，都是熬出来的。就像老郑（杉杉集团董事长郑永刚）前面提到，他投资电池上游十九年了，捷威了不起的地方，也恰恰在于这一点。我跟捷威的郭董事长、王总经理、团队沟通的时候，非常尊敬他们，因为这十年很不容易，虽然走过了很多弯路，但一直在坚持，这种工匠精神，让我非常感动。捷威已经有好的产品和技术基础。从复星角度来看，如果产品不好，光靠复星投资、放大、产业运营，是做不好的，团队不好，再有钱，也没有用。但捷威已经有了一个团队的基础、产品的基础，复星能帮助捷威更好地发展。

刚才王艳伟同学（捷威动力总经理）做了很好的一个未来战略的发布，我理解，在

未来，捷威一定会在几个方面做得更好：第一，加大技术研发，继续加大创新投入。

第二，相信我们会跟上下游有更多的合作。刚才奇瑞的高总提到电动汽车不赚钱，但电池厂赚钱。高总可以投资我们电池厂，我们一起赚钱。我们会跟更多的上下游企业，尤其是好的汽车厂，更多的建设合资公司。

第三，规模还是很重要，郭总提出做五看三，我们目标可以更高一点，规模还是要做上去，未来会更快的发展。要达到这个目标，我最看重的，还是人才。我们很高兴，不仅原来团队不错，最近捷威在整个行业里也在招兵买马，我们有院士带队的名誉研究院院长，相信我们的技术团队、开发团队、运营团队会越来越强。另外，钱也是不会缺的。复星会作为捷威的坚强后盾，绝对不让捷威因为资金不足而放慢了发展速度。

第四，全球化布局。包括人才的全球化布局，生态系统的全球化布局。这块我们的团队已经在对接了，就像南钢现在在英国、日本都合作建立了研发中心，捷威的技术方面我们也会全球布局。捷威也会融入复星生态系统，复星跟汽车相关的产业里，已经投了德国的轻量化材料厂Koller，未来在这个大生态里，捷威跟他们都有很多可以协同的方向。

在人才投入、全球化布局、融入复星生态系统方面，我们会给捷威高度的支持。

复星的确是一个有投资基因的企业，但我们绝对不满足于自己是一个投资者，我们要深耕产业。在这方面，我们非常有耐心。大家很羡慕复星集团现在持有南钢，但在2015年，南钢还是每年亏二三十亿。产业总要起起伏伏，我们有耐心。既然我们选择了这个产业，选择了捷威，复星和我们的团队

会非常有耐心地深耕产业。无论这个产业在顺的时候还是不顺的时候，相信那些能坚持的人、坚持创新、坚持一直走下去、有团队精神的人，有全球眼光、有足够资金的人，能做出一个强大的企业，伟大的企业。我们都会为此而努力。”

在太仓FOLIDAY阿尔卑斯度假小镇项目开工仪式上，郭广昌高度评价了复星旅文的产品力，讲话摘录如下：

“复星的使命愿景是为世界十亿家庭智造幸福生活，我们通过健康、快乐、富足这三大板块实现这个愿景。特别是我们这几年在快乐板块增长十分快，为众多的家庭带来了更多的欢声笑语。这其中复星的旅文做出了巨大的贡献，我们复星旅文的全球已经出了20个国家地区，有69个度假村地中海俱乐部，尤其今年4月我们在海南三亚的亚特兰蒂斯盛大开业，已经成为海南乃至中国旅游3.0的标杆。更重要的是复星旅文也正在打造一个生态系统，为全球家庭的休闲度假提供一站式的解决方案。

从亚特兰蒂斯开始，我们对团队，包括复星本身都提了一个要求，复星出品，一定要是全球的精品。精品不仅仅是产品好，更应该有号召力，我相信好产品本身就会说话，好产品本身就是一个号召力。就像我们的亚特兰蒂斯一样，今年7月份一建成之后就爆满，无论是口碑还是实际效果上都取得了双丰收。亚特兰蒂斯的成功，复星旅文的产品力也得到了全球家庭的认可，复星的同学们将继续打造精品产品。

回到创业的心态，我们不断地打造产品，无论是在医药上，还是在体育运动上等，我们都在为全球贡献好的产品，尤其是今天正式开工的FOLIDAY阿尔卑斯度假小镇也会按照这样一种思维和模式去打造，打造全球精品。”

# 汪群斌：相互赋能，构筑超级生态，打造时尚爆款

引言：9月21日复星国际CEO汪群斌在巴黎参加时尚集团工作会及行业峰会，并发表了讲话。复星时尚集团成立于2017年11月，旨在为全球家庭客户创造更快乐时尚生活，旗下拥有Wolford、Lanvin、St.John等知名时尚品牌。汪群斌对于复星时尚集团未来的发展，提出了建议和展望。

感谢各位同学对时尚集团所取得成就的精彩展示，能与你们在此相互交流学习，我感到非常兴奋！我是学生物出身的，深知科学研究需要长时间的积累，一个好想法转变为好产品往往需要打磨五、十年甚至一辈子的。但时尚创意行业则不同，日新月异，变化极快，一个绝妙的想法变成呈现在消费者面前的成熟产品，长则一年，短则三个月甚至一个月。一方面作为企业经营管理者，我感到特别高兴，因为时尚行业让我们有机会在短的时间内为世界带来源源不断令人尖叫的好产品。另一方面，作为一名消费者我也很兴奋，因为每次看到复星旗下品牌门店时尚潮流的精品，都忍不住想为家人买几件。

关于复星在时尚产业的布局与展望，我想分享几点想法：第一，时尚集团是复星“健康、快乐、富足”生态系统中的重要组成部分，它的目标非常明确：要成为世界一流，行业的前十、前三乃至第一的时尚集团。我们要打造全球化的时



复星国际 CEO 汪群斌：时尚行业最让人兴奋的地方，就是能把绝妙的想法快速变为令人尖叫的好产品！

尚生态系统，推出多元品牌矩阵，满足不同消费者的差异化需求。同时我也希望时尚集团未来能成为价值百亿美元的超级独角兽，甚至是价值千亿美元的全球领先的时尚生态系统。

第二，组建人才辈出、战将如云的团队是实现目标的前提。

时尚集团目标的实现离不开各位复星同学的智慧、合作与努力。首先，具备创业精神的CEO对团队尤为重要。我很高兴地

看到，复星时尚生态系统中的CEO们都有着相当好的企业家状态与创业激情。未来我也希望有更多高级管理人才能加入我们，增加复星在时尚产业的竞争力。

此外，我们要在现有基础上建立一支更强大的设计师团队，为全球消费者提供更多有吸引力、有创意的时尚爆款。复星时尚生态中有许多历史悠久的品牌，它们的创始人如Lanvin、St.John不仅是卓越的企业家，也是伟大的设计师。我希望复星也要传承他们的衣钵，涌现更多的时尚大师。在这个过程中，我们要为优秀设计师提供创业平台和全球资源，如果能打造一支支战将如云的设计团队，那么复星千亿美金价值的时尚生态的实现将指日可待。

当然，除了CEO与首席设计师，其他岗位上的人才也很重要。能够提高企业财务运营水平的CFO、在快速变化市场中能讲好品牌故事的CMO、能打造敏捷组织及快速响应供应链系统的COO、能用更先进技术驱动组织及赋能产品的CTO。提起技术驱动，复星通过深度产业运营及投资，已经积累了大量相关的前沿技术。比如我们的技术能让客户足不出户，用手机给自己“量体”，企业进行定制化“裁衣”。

多维度合伙人模式是复星的一大特色，所以我希望在时尚集团快速发展的过程中，能涌现出一批能创造利润与价值的全球合伙人，同时也能组建时尚板块的产业合伙人，同时也能发挥创业精神，共同发挥创业精神，

推动企业发展。复星是一个植根中国的全球化企业，Glocal (Global+Local) 是我们的重要战略，因此需要更多懂得本地市场的国际化人才。复星也鼓励人才跨界，在扁平敏捷的组织中积极沟通与流动。只要有好的想法，数万复星同学可以用钉钉随时联系董事长、CEO和管理层，我们会及时为大家解决问题。

总之，不管是时尚集团还是整个复星生态，人才都非常重要，我们都要利用每一个平台引进大量优秀人才，高活人才和年轻态人才。

第三，价值导向的相互赋能。相互赋能与协同是复星打造超级生态的一大法宝。我和郭董事长、复星全球合伙人一直都会问自己：我们能为所投资企业创造怎样的价值？如果不能为被投资企业赋能与创造价值，那么复星所说的万亿美元超级生态便无从实现。所以每位复星人都要持续学习，努力奋斗，解决问题，创造价值。

第四，把握时代机遇，寻找价值投资良机。

时尚产业的发展与宏观经济形势息息相关，而我们对中国未来的发展充满信心，并坚信相信中国经济的成长空间还非常大，消费升级趋势将持续。此外如今全球市场不确定性增加，但这正是我们在进行价值投资的机会，也是复星时尚集团在全球开拓业务，吸纳人才，提升竞争力的大好时机。所以，我对复星及时尚集团的未来充满信心。



## 陈启宇: 复星大健康如何布局海外?



引言: 近期, 复星国际联席总裁陈启宇在上海市浙江商会医疗健康分享会、美国知名商业杂志《福布斯》采访时, 就大健康布局、海外市场发展、医疗+等问题进行了深入浅出的阐述。

### 走出去, 带进来, 复星大健康坚持国际化战略

长期以来, 复星以国际合作与产业运营+投资而闻名。复星旗下医药企业复星医药也在加强国际化, 最近在美国和欧洲建立了分支机构, 扩大海外研究和销售业务。总体来说, 复星是最充分国际化、全球化的一家企业。从总资产来说, 一半国内, 一半国外。从员工来讲, 我们10万员工, 海外也有好几万。在美国、英国、印度、法国等都有员工。

我们现在利用全球的发展网络, 将最好的产品带到中国。比如说引进了一家Butterfly的公司, 手持式的超声仪, 剃须刀那么大, 移动式超声仪, 1个2000美金, 在美国获得批准, 使用非常方便, 以后每一个乡村医生都能用, 而且可以直接云端诊断, 并与人工智能结合, 十分先进。我们也与Kite在张江设立复星凯特生物科技有限公司, 将国外领先的医药技术引入国内。我们也是达芬奇机器人十多年的代理商, 在2016年我们双方共同成立新的合资公司, 进行新一代的医疗机器人的研发、使用。

### 看好生物技术发展, 对亚洲市场保持乐观

我们相信, 全球制药行业中, 生物药、创新药的开发将会持续增长。全球制药公司将配置更多的资源, 用于开发创新药物、尖端医疗技术以及精准医疗。此外, 大多数制药公司将提高研发效率。

同时我们认为, 中小规模的并购将会增加。顶尖制药公司将在并购后工作及整合方面出现差异。我相信机会与风险并存。

在亚洲市场, 我们持乐观态度, 原因有三: 第一, 人口分布广、数量基数大; 第二, 人们对高质量的医疗服务存在需求; 第三, 健康保险增长。

2017年10月, 复星医药完成收购印度



公司Gland Pharma的74%股份。Gland Pharma是印度领先企业, 专门从事注射剂仿制药生产。该公司也是印度第一家获得美国FDA批准的注射剂药物生产企业, 并获得全球各大法规市场的生产制造及工艺认证, 其业务收入主要来自于美国和欧洲。

Gland Pharma目前通过共同开发、引进许可, 为全球各大大型制药公司提供注射剂仿制药品的生产制造服务。

我先前提到并购后的整合, 其实在我们收购企业时, 我们更多的是专注于在两家公司之间创造协同效应。这种整合将对双方产生更大的价值。复星医药将通过引入研发优势和创新药物, 加快Gland Pharma的发展步伐。这种合作也将鼓励Gland Pharma进入新的市场, 向中国等更多国际化市场提供价格实惠的仿制药。同时, 复星医药将借助Gland Pharma的研发能力、国际化药品注册申报能力、印度市场特有的仿制药政策以及成本优势, 持续推进药品制造业务的产业升级, 提升在国际仿制药市场的占有率。

复星坚持全球化战略, 尤其发展中国家庭中的很多同学和我一样都带着家人、朋友去分享了《阿尔法: 狼伴归途》这样一部非常棒的电影, 希望尚未观看的同学也尽快去看。

### 大健康、医疗+一直是我们的主线

复星从1992年开始, 最早从做诊断试剂开始, 得到各位支持, 一步一个脚印, 从医药、从房地产起步, 一直到上市, 发展到今天。我们也一直做新业态的拓展, 比如康养产业, 在中高端的养老, 复星做了上海最大的养老机构, 大健康一直是复星的主线。

我们也一直坚持医疗+道路的探索。在医疗方面, 2010年, 我们投资和和睦家, 社会资本促进医疗发展, 形成高端布局。和睦家目前有7家, 北京、上海、广州、青岛、天津。同时, 在佛山、台州、温州等地, 也有医院布局。还有就是2017年, 各项评分成绩十分优异的广东佛山禅城医药, 去年获得了民营医院综合评分第一名, 现在是三级甲等医院, 拥有1100个床, 14亿的收入, 去年也高分通过新版JCI的认证, 拥有250万的门诊量。禅城医院的成功也是中国民营资本值得推广的案例。我们积极做了海外布局, 投资了葡萄牙医院, 100%控股。

再往前一步, 为了解决患者支付问题, 我们也充分结合医疗保险业务。复星联合健康保险以专业的医疗保险为特点, 我们也充分发挥医疗行业的优势, 我们在北京, 开展与和睦医院的医疗保险, 推出联合健康保险, 用良好的医疗保险服务支持系统, 解决一部分医疗支付问题。

## 徐晓亮: 盛时举杯相庆, 需时鼎力相助



引言: 9月10日, “复星30分”上, 复星国际联席总裁徐晓亮发表讲话, 从复星影视集团旗下Studio 8史诗级冒险大片《阿尔法: 狼伴归途》, 讲到狼队, 从中引伸出需要全体复星同学关注的关键词: 产品力和赋能。同时, 号召复星同学能够将学习内化为自身成长机制, 从而保障复星的超级生态平稳、快速向前。

在刚刚过去的双休日里, 相信复星大家庭中的很多同学和我一样都带着家人、朋友去分享了《阿尔法: 狼伴归途》这样一部非常棒的电影, 希望尚未观看的同学也尽快去看。

### 《阿尔法: 狼伴归途》的产品力

《阿尔法: 狼伴归途》是复星影视集团旗下Studio 8团队在传奇般的制片和导演杰夫的带领下, 历经四年、1000多个日日夜夜一帧一帧地修补, 精雕细琢出的恢弘制作。去看过同学, 应该都能感觉得到那两万年前, 史前冰川雪地、丛林是怎样的场景。同样也感觉得到男主人和Alpha从最早的敌对陌生到心灵相通的曲折过程。当Alpha受伤的时候, 男主在决定是选择生存还是生命的时候, 选择了生命; 当最后归途要结束的时候, 归途方向虽然已经清晰了但Alpha已经没有了前行的力气, 男主在选择自己走还是选择善良时, 选择了善良, 背上Alpha一起走。电影情节非常感人, 整体叙事荡气回肠, 将史前的内容演绎成史诗级的电影。这里不再剧透更多内容, 还没有看同学, 尽快带上家人、朋友去电影院观看、体验。

据统计, 《阿尔法: 狼伴归途》经过三天全国上映, 截至目前票房累计售出7013.6万(截稿时票房已过亿), 超过了美国上映前三天的票房总额, 远超同期档《传奇的诞生》的1700万, 距离超级大片《碟中谍6》也只有很小的差距。这么短的时间, 能有这样的成绩, 这背后是复星全生态的赋能。全球合伙人海峰同学亲自领衔负责, 影视集团所有员工日以继夜的付出, 最关键复星全球合伙人们包括全球首代、复星所有产业板块、所有公司、每个员工, 在这段时间里都在用自己的实际行动和周边的资源在为这部电影赋能。这是复星历史上第一次检验复星生态为一件事情全网赋能。另外, 除了内部赋能, 海峰同学也在积极调动外部所有可调动的资源, 包括企业家平台、商会平台。特别是阿里巴巴下属淘票票给予了大量珍贵的线上线下的流量, 博悦汇、BFC的电影院为《阿尔法: 狼伴归途》增加5%的排片, 同时整个博悦汇以《阿尔法: 狼伴归途》为主题进行装修、氛围烘托, 类似的大量工作都在进行中, 这非常难得。这次复星整个生态为《阿尔法: 狼伴归途》赋能, 仅仅是一个开始, 也

是借今天的晨会, 再次希望还没有看的同学, 尽快去看并积极向朋友推广; 已经看过的包括即将要看的同学, 能动动大拇指, 在淘票票、天猫、猫眼、豆瓣上点点赞、留留言, 因为看得越多, 排片就越多, 点赞越多, 片子口碑也就越好。同时, 在朋友圈等自媒体中多为我们这部史诗级电影宣传、与更多的家庭分享。希望大家继续共同助力。

### 另一匹狼的精彩故事

复星另外一匹狼的故事正在精彩演绎中, 那就是大家都关注的狼队。团队精神是狼的重要习性, 狼队就是用这种精神从去年英冠冲英超, 一场场拼杀, 每场都拼到最终, 胜不骄, 败不馁, 永不放弃。虽然狼队没有超级巨星, 但在教练指挥下, 英超2018-2019赛季的比赛中已得到了5分积分, 截止目前位列第11位, 距离曼联、阿森纳、莱切斯特等巨星云集的球队仅1分之差。就已有赛事看, 狼队是一场比一场踢得更好, 第二场逼平了上一届的英超冠军, 第一场取得了英超第一场真正的胜利。这背后是团队精神的体现, 无论《阿尔法: 狼伴归途》, 还是狼队, 都在演绎着自己的团队故事。

8月29号, 复星在香港公布了中报, 从数字来说, 经过所有团队的努力, 复星集团上半年营业收入达到了435亿、, 同比实现20%的增长; 归母净利润保持了连续6年的持续高速增长, 达68.6亿, 同比增长16.9%。上半年的成绩非常不错, 这是所有复星同学每天的努力的反馈。但同时我们也要看到, 在中美贸易战的大背景下, 全球经济国内黑天鹅事件层出不穷, 整个经济不确定性在加剧, 中国经济的下行压力每天都在增加。没有一家企业在这样的环境中可以轻松地独善其身, 对复星来说也一样, 我们始终还是用变和不变应对所有的外部环境。

不变的, 也是郭同学、汪同学、启宇同学以及很多合伙人都不停地在讲, 我们的使命、我们的愿景不变, 复星要服务于全球10亿家庭, 要围绕“健康、快乐、富足”, 打造家庭智能幸福生态圈。要实现这样的战略目标, 就要科技引领、双轮驱动, 要C2M, 要全球化。这些已经凝聚在每个复星同学的心里。这是我们的战略、目标、布局 and 梦想, 这些不会变。基于此我们还希望把复星打造成一个万亿美金价值的、有影响力的企业。

变的, 是我们的组织要更敏捷, 决策要更快。“危”与“机”通常相伴而来, 我们要像狼一样, 快、准、狠, 瞄准目标, 该进则进、该退则退, 该抓住的机会要迅速抓牢。在别人恐惧的时候, 我们要勇敢、要打起十足的精神, 更敏捷、更快。另外, 在寒冬或者危机来临时, 我们的团队更需要相互取暖, 相互赋能。《阿尔法: 狼伴归途》是我们第一次完整的演绎复星的生命赋能, 待影片下线我们会请海峰同学跟大家讲一讲, 在此间提炼出的有价值的赋能打法。这些赋能打法, 在未来复星发展过程中有可能要变成常态, 两两之间的赋能、产业和产业之间的赋能以致整个复星全网的赋能。

赋能的背后支撑是团结, 复星内部要更团结, 要形成“胜时举杯相庆, 需时鼎力相助, 危时拼死相救”的团结文化。另外, 还要通过永不毕业的复星大学挖潜复星最核心的能力——学习力, 特别是学习方法、学习路径, 要适时而变; 我们还要增强快速复盘、纠偏的能力, 每个双休日大量的同学通过脑暴会, 要不断脑暴、进化, 在实战中学习, 在学习中不断进化、成长。

## 复星党委赴佛山禅医、中山公用、青岛啤酒、复星联合健康险做党建调研

9月, 复星党委一行分赴复星联合健康保险、佛山禅医、中山公用、青岛啤酒四家企业开展党建工作调研。这是继今年7月首轮“复星一家”党组织党建工作调研启动后, 党委再一次主动与核心企业党组织对接, 旨在促进“复星一家”党建工作矩阵中的企业在更大范围、更宽领域和更深层次间的互动融通, 聚焦相互赋能, 推进业务发展。

9月13日, 在复星联合健康保险总公司营业部、人事行政部总经理助理何微的陪同下, 复星党委一行来到广州市金融工作局, 围绕复星联合健康保险总公司党组织成立事宜, 与广州市金融工作局机关党委专职副书记肖雄辉进行了会谈。肖雄辉副书记对金融工作局机关党委情况进行了介绍, 今后广州市金融工作局机关党委将根据组织部有关要求和政

策, 在“两新”组织范围内成立联合党委, 挂靠广州市金融业协会, 广州市金融工作局机关党委将派专人对联合党委工作进行业务指导。复星联合健康保险总公司党组织成立后, 将纳入联合党委管理。双方达成一致, 复星联合健康保险总公司要抓紧推进党组织成立的筹备工作, 及时与广州市金融工作局机关党委保持沟通和汇报, 根据广州市金融工作局的要求和部署, 在加快推进自身党组织建设的各项准备工作的同时, 积极主动参与广州市金融行业联合会联合党委的筹建工作。

随后, 复星党委一行前往佛山禅城医院调研党建工作, 医院党委书记钟慧文、工会主席彭旭东、党办副主任罗润嫻、团委副书记俞琳琳参加了调研会议。钟慧文副书记从党、工、团等方面对禅医党建工作进行了

介绍, 目前禅医党委下属8个党支部, 拥有党员364名, 多年来形成了良好的党建工作制度和党建工作品牌。交流中, 复星党委介绍了《复星党委关于全面加强党建工作的指导意见》, 双方对目前党建工作中遇到的问题和难题进行了探讨, 对即将在海南举办的第三届“复星一家”党建研修会筹备工作进行了介绍, 并向钟慧文副书记发出参会邀请。双方一致赞同在今后的工作中, 继续围绕业务抓好党建, 增强交流和融合, 促进赋能和发展。

9月14日, 复星党委一行再赴中山公用进行调研学习。中山公用党委副书记、纪委书记陈镇华, 中山公用纪委委员、监事会主席曹晖参加了调研。调研在中山公用宣传片后开启。双方交流了党建工作概况, 同时复星党委向陈镇华副书记发出第三届“复星

一家”党建研修会的参会邀请。陈镇华副书记也向复星党委一行介绍了中山公用现有党支部19个, 党员357名的党建工作开展情况, 分享了下一步的工作思路 and 具体举措。双方对今后的党建工作进行了交流探讨, 并提出“标准共创、活动共办、人员共培、平台共建”的合作思路。

9月20日, 复星党委赴青岛啤酒调研交流。青啤党委副书记于嘉平、党群部部长江晖、办公室主任高宁晨参加调研。双方一致认为将围绕党建+业务, 以推动业务发展和品牌赋能为目标, 充分发挥党建平台作用, 开展包括企业文化、教育培训、社会公益等领域的全方位合作。复星党委一行调研期间参观了青啤博物馆, 听取青啤历史和生产工艺介绍。 □陈苗

## 南钢卓越党建: 混改企业党建实践样板

9月12日, 江苏省党建学会会长、省委组织部原常务副部长、原省委企业工委书记柯广坚, 南京市委组织部副部长、两新工委书记施军一行来到南钢调研, 参观了南钢生产线、南京钢铁博物馆, 并举行交流座谈会。南钢党委书记陶晓, 党委副书记、工会主席张六喜等出席会议。

专家们赞扬了南钢在建设“红色南钢、智慧南钢、和谐南钢、美丽南钢、幸福南钢”上所取得的骄人业绩, 高度肯定了南钢党委在探索混合所有制企业党建工作方面所取得的成果。柯广坚介绍说, 如何加强和改进混合所有制企业党建工作是崭新的课题。南钢卓越党建实践是课题研究的一个样板。南钢在混合所有制企业党建工作中迈出了重要一步, 进行了积极探索, 从实践操作方面破了题, 取得了非常好的成效, 呈现出“党建强、企业兴”的可喜局面。

突出表现在: 一是强化政治引领。南



## 复星医药党委赴复旦大学生命科学院党建联建

近日, 带着对复旦的憧憬和对校园党建工作开展的认识, 复星医药党委组织了党建共建单位——国药控股党委、豫园黄金珠宝集团党委和红梅街道党工委一行30余名党员, 赴复旦大学生命科学院开展了一次党建交流学习活动。

复星医药与复旦大学生命科学院, 有着天然的联系和深厚的渊源。近几年来, 复星医药对复旦大学生命科学院的支持, 设立的奖学金也见证了一代代生科人的努力与发展, 推动着学院持续稳健进步。

在党建交流会上, 该院党委书记陈浩明

作了党建工作的情况介绍, 分享了复星生物学家钟扬教授的先进事迹, 赞扬了钟扬教授自加盟复旦大学以来, 为振兴复旦的生态学科, 为学科发展做出的重大贡献。让在场的党员同志看到了钟扬同志奋斗的一生、奉献的一生, 感受到了一名新时代优秀共产党员不忘初心

心, 潜心教书育人, 为国为民的赤子情怀。

复星医药党委书记范邦翰表示, 今天的党建交流活动是一次很好的学习教育机会, 尤其是钟扬同志的先进事迹让人感动, 他坚持十六年在青藏高原收集种子, 是新时代的楷模, 充满了正能量, 每听一次, 都对钟扬同志增添了一份崇敬和感动。

交谈中, 复星医药、国药控股、豫园黄金珠宝集团和红梅街道党委负责人, 先后介绍了各自党委开展党建工作的情况, 表达了持续共建、共同进步的期望。

随后, 参加党建交流的党员同志还来到了陈望道旧居, 参观了“宣言中译 信仰之源”主题教育展, 学习《共产党宣言》的诞生、中译和影响等知识, 并了解《共产党宣言》中文首译本译者陈望道作为社会活动家、教育家、思想家、学者的光辉人生。

本次党建交流, 学习钟扬同志的先进事迹, 重温“共产党宣言”, 让参与活动的党员受到了一次很好的教育。大家表示, 今后要立足工作岗位, 牢记初心使命, 争当时代先锋, 为国家和社会做出更大贡献。 □俞本庆





乔治·华盛顿大学管理学院院长 Anuj Mehrotra 正在演讲

### Protecting@ 在美国的你，青创开学季来啦！

9月17日，复星基金会与美国乔治·华盛顿大学在商学院大楼联合举办了Protecting全球青年创新创业大赛的华盛顿路演活动。乔治·华盛顿大学商学院院长Anuj Mehrotra、创新创业办公室学生创业项目主任Lex McCusker、复星国际合伙人、执行董事兼高级副总裁康岚等出席活动。乔治·华盛顿大学管理学院院长Anuj Mehrotra表示：“GW大学是培育创业者的土壤，我们非常荣幸能与复星基金会成为战略合作伙伴，一起为更多有志向、有想法的年轻人提供机会和平台。我们不仅钦佩复星的产业运营深度和广度，更加认同复星对社会的回馈以及对教育的贡献。与此同时，我也非常感谢复星的伙伴和我的同事们为此付出的努力。”

复星全球合伙人、执行董事兼高级副总裁康岚表示：“复星从一家4000美金起步的初创公司发展到现在今日的780亿美金规模的全球企业，有两个关键因素，一个是企业家精神，它始终贯穿在企业文化中；另一个是团队合作。我们相信年轻人的力量，帮助年轻人成长也是我们的社会责任和回馈社会的体现。从2015年开始，我们创办Protecting，希望帮助更多的年轻创客实现他们的梦想。我们很荣幸能与GW大学合作，相信在与New Venture Competition的协同下，Protecting将在青年社群中继续推动全球创新创业的精神。”

Protecting华盛顿路演活动的举办也是继复星基金会与美国乔治·华盛顿大学年初签署战略合作协议的延续。双方将一起支持和推动乔治·华盛顿大学初创企业竞赛的发展和落地，促进并鼓励青年一代发扬企业家精神。

几天前，Protecting来到了世界创新中心硅谷，惊艳亮相青年环保创新大会（YGT）。作为中美两国环境创业人才思想碰撞的盛会，YGT通过每年在中美两国交替举办论坛，带领公众聚焦当今世界所面临的突出环境问题并展示青年人带来的创新解决方案。这场大会是由复星基金会与亚洲协会美中关系中心、大道应对气候变化促进中心（C Team）、Center for Resource Solutions、中关村创蓝清洁空气产业联盟等平台共同举办，旨在创建一个国际性且多元化的平台，展示中美两国及全世界青年在环保领域的创新性思路。 □ 郭敏雯

### 复星，立业为善

2018上半年企业社会责任报告

林以总担任中国复星公益基金会理事长

2.2 亿元 公益投入  
140 个项目  
自2012年至今

1854 公益项目  
5400 公益项目  
14 公益项目  
40 公益项目  
2018年上半年 2017年

复星基金会理事长 林以总

复星基金会理事长 林以总

复星基金会理事长 林以总

150 万 捐赠 6.7 亿元

35 项公益项目  
34 个公益项目  
1 项公益项目  
100 个公益项目

4 项公益项目  
30+ 项公益项目  
10 万+ 公益项目  
10+ 项公益项目  
1 项公益项目

235 个公益项目  
33 个公益项目  
100+ 项公益项目  
6 项公益项目  
2 项公益项目

24 项公益项目  
1 亿元公益项目  
2000 万公益项目

复星基金会理事长 林以总

复星基金会理事长 林以总

复星基金会理事长 林以总

复星基金会理事长 林以总



基金会成员、志愿者们与孩子们在活动后的合影

### Club Med Joyview 安吉度假村开展关爱儿童公益活动

9月15日，复星基金会Club Med专项基金开展关爱儿童的公益活动，携手40名儿童在Club Med Joyview安吉度假村度过一个快乐的周末。

Club Med企业基金会的成员和志愿者们携手铺路石（Stepping Stones）来到了安吉，在G.O团队的带领下，共同参与活动，充分利用度假村的娱乐设施，体验度假村的娱乐活动、品尝丰富美味的佳肴以及参与G.O快乐的互动。上午，和孩子们一起参观教育农场，与小动物亲密接触，让孩子们体会寓教于乐的乐趣。下午，G.O带领着孩子们在迷你俱乐部进行石头彩绘，激发孩子们无限的想象力和创造力。孩子们学会如何进行废物进行回收和垃圾分类，一起维护我们的自然环境。在分享欢乐的同时，度假村邀请了当地政府、业主和媒体合作伙伴共同参与种植“希望之树”的活动，孩子们将自己亲手彩绘的石头留在树下，为梦想埋下希望的种子。看着孩子们可爱的笑脸，期待着与他们再次相见，祝愿他们拥有快乐的每一

天。此外，9月15日也是“世界清洁地球日”，Club Med Joyview安吉度假村全体人员在度假村总经理、业主代表的共同带领下进行垃圾清理活动，共同维护度假村的自然环境。

在Club Med的发展历程中，一直秉承着这样的理念：为客户创造的幸福是需要被分享的。我们一起分享快乐和幸福，展现真自我。37年来，我们一直紧紧地团结在一起，履行着我们对于Club Med基金会所作出的承诺。 □ 孙颖



药友的小伙伴们出发前

### 重庆药友捐赠 30 万元药品助力石柱县健康扶贫

9月中旬，药友的小伙伴们做了件开心的事情，向复星乡村医生精准扶贫驻点县——重庆市石柱县捐赠了价值30余万元的降压、降糖药品，用于当地的健康扶贫工作，助力乡村医生项目更好的开展。

从今年初，药友就积极融入到复星乡村医生精准扶贫活动中，与重庆市石柱县的乡村医生结成健康帮扶对象，并抽调专家常驻石柱各乡村医生站点，对接解决乡村医生实际需求。对接中，药友扶贫队员了解到，石柱县各乡村站点非常缺少慢性病疾病的相关药品。为此，药友迅速调拨价值30余万元降压、降糖药品捐赠给石柱县，用于当地的健康扶贫工作，助力乡村医生项目更好的开展。药友始终以全心全意为人类健康服务为使命，积极承担企业应有的社会责任。先后成立“翡翠丝带肝病关爱协会”、“阳光花朵计划”；启动“药友行·福天下”公益项目；积极参与到“复星公益基金会·乡村医生精准扶贫”中。走进学校、社区、医院、乡村为更多人宣传健康知识，提供精神与物质层面的帮助，用实际行动回报社会、回馈百姓。 □ 曾皓

## 成都发布全国首个 HMO 基地 微医联手友邦为百姓健康护航



9月8日，微医HMO（健康维护组织）首个基地在成都发布，在发布会上，微医与友邦中国签署战略合作备忘录。双方将整合各自优势资源，发挥整体协同效应，就微医智能医务室在新型HMO产品解决方案、医疗支付等方面展开深度合作，共同搭建“线上+线下、全科+专科”的新型医疗健康服务体系。

根据协议，微医全科与友邦中国未来将共同探索微医智能医务室在新型HMO

的基础上，智能移动医疗一体机上配备的血糖仪、血压仪、皮肤镜、耳镜等CFDA认证的远程医疗设备还可完成基础检查。基于健康档案和检查检验结果，家庭医生能随时随地为其解决常见的医疗健康问题，为企业员工提供便捷、人文、价值的一站式智能医疗健康服务。

“微医智能医务室会成为企业员工的一个健康加油站，或是健康的维持者、帮助者。”微医高级副总裁、微医全科院长何超表示，“为优质企业提供精准、高质量的管理层员工健康整体解决方案，让亿万企业员工更有效率的掌控自己的健康状况，得到即时、主动、全程的医疗健康服务。”

“凭借友邦保险在寿险和健康险的市场优势，以及微医领先的科技平台和优质的医疗服务网络，双方将借鉴国际先进的制度经验，共同探索适用于中国的医疗健康运营模式，为中国广大的客户带来积极的影响。我们期待与微医共同开拓大健康产业与商业健康保险领域的市场机遇和商业机会。”友邦保险首席多元渠道官姜利民表示。

据了解，微医已与全国30个省市的2700多家重点医院、24万名医生实现连接，在全国19个省市落地互联网医院，建立起100多个互联网医联体，全国开业5家微医全科中心。由“网络、基地、终端”



## 国际抗癌药 PD-1 率先落地和睦家 八重保障守护用药安全

8月27日起，PD-1抑制剂药物——纳武利尤单抗注射液（Nivolumab Injection）“欧狄沃”（Opdivo）率先落地北京和睦家医院启望肿瘤中心。

PD-1抑制剂临床试验证明可为患者争取显著生存获益，为中国经济非小细胞肺癌患者提供了新的治疗选择，并可让部分患者实现长期生存。和睦家已做好充分准备，将启动以下八重保障，为患者按照国际医疗标准提供安全、舒适、平稳的治疗。

- 第一重保障：** 正规渠道采购药品
- 第二重保障：** 药品冷链管理
- 第三重保障：** 药品按需采购 严控过期质量
- 第四重保障：** 严格按照治疗 规范开具医嘱
- 第五重保障：** 给药前多方把关
- 第六重保障：** 严格遵照医嘱 和操作规范配药
- 第七重保障：** 用药细节保障 治疗安全平稳
- 第八重保障：** 及时处理不良反应

还特别配备了备用电池，以防出现停电等紧急情况，由专人负责每日巡视、维护。

由于药品效期直接关系到用药安全和治疗效果，和睦家药房并不大量储存药品。每周固定时间，和睦家启望肿瘤中心会做好接下来一周的治疗计划并通知药房，药房根据治疗计划采购药品。对库存的药品，由专人定期检查效期，如有过期药品，严格按照流程销毁。

和睦家肿瘤科医生根据美国国家癌症综合治疗联盟（NCCN）、美国临床肿瘤学会（ASCO）指南制定治疗方案。治疗进行前，医生将根据方案使用医疗信息系统开具医嘱，医嘱中将详细写明药物的配制方法、配制顺序、所用溶剂和输注方式，保证用药精准，给药安全。

在给药前，处方会经过护士、药师、配药师的三重检查，层层核对，确保处方与药品、药品与患者相匹配。

八重保障，只为一个目标：为患者牢牢筑起生命安全线。PD-1抑制剂率先落地和睦家，我们的医护人员已做好十足准备，为患者平稳安全地获得最佳生存获益而服务。 □ 武文聪



# 豫园股份收购比利时国际宝石学院 IGI

近日，复星旗下快乐时尚旗舰平台豫园股份宣布收购International Gemological Institute (国际宝石学院) 80%股份。成立于1975年的IGI总部位于比利时安特卫普，是著名的宝石学培训及珠宝鉴定机构。在家族股东的不懈努力下形成了布局全球的钻石、宝石和首饰鉴定及宝石学培训业务，为钻石相关领域的各类合作伙伴、包括知名钻石零售商提供广泛服务。IGI是最早国际化的宝石鉴定机构，也是最早入驻世界钻石切磨中心——印度的世界级宝石鉴定机构。今天，IGI 在全球设有23家实验室

和宝石学院。随着钻石市场的不断增长，新的合作伙伴关系将助力IGI的业务发展，提升其服务全球钻石行业的实力。“钻石和宝石行业发展稳健，随着人们对鉴定需求的不断增长，此次的投资将大大推动我们的核心业务，在全球开拓更多的新机遇。” IGI首席执行官Roland Lorie表示，“通过整合我们的资源，我们将更有能力继续为消费者和零售商提供信息和保证，帮助他们在购买珠宝时作出决策。”除了鉴定评估宝石和钻石珠宝，IGI还以

其宝石学院而闻名。宝石学院提供精钻、毛坯钻石、彩色宝石、珍珠和零售支持等课程。“我们感到很高兴与IGI建立合作伙伴关系，这为我们提供了与世界钻石行业交流合作的宝贵机会，”复星国际联席总裁、豫园股份董事长徐晓亮表示，“凭借家族的专业性和长久投入，IGI打下了坚实的基础和人力资本。我们相信IGI已经准备好把它的宝石学知识和专业技术带到中国等新兴市场。在珠宝行业这个激动人心的发展阶段，我们很高兴成为IGI未来发展的一部分。”



## “宫廷院深，却喜相濡以沫” 老庙黄金 宫禧系列诉长情

珠宝设计里有故事。老庙黄金近期热推的【宫禧】有这样的讲述：相传乾隆皇帝的皇后富察氏虽出身名门望族而生性节俭，“平居冠通草绒花，不御珠玉”。对窗梳妆时，阳光透过窗上三交六椽菱花，温柔洒在她的梳妆台上，更显“身姿娇若游龙，姿容窈窕”。作为一国之母，富察氏是贤内助，乾隆日理万机之时，皇后一直为其分忧解劳，与皇太后也关系融洽。乾隆对富察氏“每加敬服，钟爱异常”，还作诗数首。

宫禧的设计灵感源于此：爱是长久忍耐，爱是相辅相成。三个系列分别叫天长地久、乾清坤宁、龙凤呈祥——“天长地久”采用祥云图案，祝福年轻夫妻情意绵长。“乾清坤宁”得名于皇帝皇后寝宫，并用皇后专属花纹打造——BECAUSE I AM THE KING, YOU ARE MY QUEEN。“龙凤呈祥”双链制法传达生活艺术，意指夫妻生活要理解和包容，设身处地为对方着想。

珠宝和情感，同样要经受过时间考验，历久弥珍。 曹韵婷



老庙黄金购买二维码

# Club Med 牵手法国国立滑雪学校 聚焦 3 亿冬季运动爱好者

9月19日，Club Med与世界著名的滑雪指导机构法国国立滑雪学校Ecole du Ski Francais (ESF) 强强联手，为中国的冬季运动爱好者带来更前沿的滑雪项目，提供更专业权威及经验丰富的滑雪指导，并吸引更多国内外的滑雪爱好者加入。近年来，冰雪假期市场在以中国为首的亚太地区迅速扩展。仅过去一年内，就有多达1.38亿的亚太旅客体验过冰雪度假。此次Club Med与法国国立滑雪学校 (ESF) 在中国的合作，旨在满足中国旅客

对冰雪假期及冬季运动不断增长的需求。凭借长达73年的丰富经验，ESF已在全法拥有230所滑雪学校，并不断发展完善其先进的教学方法。Club Med目前已在5个国家拥有21座冰雪度假村，除了近期开设的北海道Tomamu度假村和位于法国阿尔卑斯地区的大山地Samones度假村外，Club Med还希望通过在2018年和2022年冬季奥运会的举办地——韩国平昌和中国冬奥开新设的度假村，进一步提升区域影响力。

趁着Club Med在中国及亚太地区开设更多的度假村之际，位于法国阿尔卑斯山的Club Med莱萨尔克度假村 (Club Med Les Arcs Panorama) 也计划于今年冬季开门迎客。除了精彩纷呈的雪上项目，度假村还为干禧家庭旅客准备了温泉水疗，土耳其浴，法国佳肴及葡萄酒，尽览壮丽山谷全景的宽敞套房以及度假村特有的丰富活动。如需预订，请访问www.clubmed.com.cn。 李娟

“知道吗，公司有供应链的同事是我8年前的第一款产品的用户，他现在大的孩子都10岁了。因为产品力结缘，缘分又让他去年离开了西安千里迢迢跟我走到一起”，梁于阳再次笑起来，“别误会啊，这是个男生哈！”

随着公司业务渐长，虽然梁于阳觉得整个公司还是“Stay hungry”（追求超高性价比导致利润不足）状态，但毕竟也不同于初创伊始，所以梁于阳自己潜质也显现出来——对社交的兴趣。当说起自己之后的角色定位，他说：会向销售转变了，我喜欢销售，喜欢与人打交道。

## 03 理发器、暗房和半本写了8万字的书

我对梁于阳转述了他下属的吐槽：这么多年来梁于阳用在媒体上的照片就只有一张，还是他在自家衣橱前请他太太拍的。等到采访结束拍他时，梁于阳很配合，还对光线、角度、构图等等给拍摄建议。最后起了兴致，自己取过相机给我拍，来进行测光与构图演示。“……以前我家里有胶卷暗房的。”一句话，暴露大师身份。原来对相片要求高，对外宣传照才会是自拍的吗。他拿出自己的名片，那和产品一样是一张很有设计感的名片，正面有梁于阳的漫画头像。这就是一见面他时说的“更要惊讶”

的漫画像。一个和他发型一样的男士，神情同样充满好奇和探索。他指着自己的头发，你看我这发型，自己理的。一边说一边比划，拿着理发器，嗷~这边推过来，接过去，嗷~那边理一圈。成了。这动手能力，必须给满分啊！梁于阳道出个中原委：出去理个发太费时间了，索性就自己动手了。

在名片后面，是名片主人的一些关键词。用新媒体语言，就是人设。梁于阳一开始对外营销时，怕跟人没有共同话题，就在上面写了一些词。其中一个“讲课”，他说自己挺喜欢给人做课，喜欢跟人打交道。讲着讲着，他透露了一个小秘密：他有一本写了8万字的书，还没有成型。“我觉得人活一世，要给别人留点贡献。我的产品算一个，我

的书将来也可以做到这点。”

“我有一个梦想”，梁于阳指了指名片背后的“高尔夫”的简笔画，“希望将来能让高尔夫重新成为我的放松方式”。

## 04 后记

这样一个硬件研发工程师出身的企业家，参悟到了就实践，觉察到了痛点就做产品，需要营销就学起来……，“没有什么学不会的嘛”，纵情向前，既往不恋。活出了一个中年工科男的范儿！

“解决不了的问题，交给时间，你只管向前！”

对于企业家，每一天，每一个时刻，都可以是完全崭新的刚刚开始。

## ·为尕大夫重建卫生院——99+ 好集公益周

9月9日 99-9月21日



参与者在跑步过程中拿着回收袋捡起垃圾

## 成都 Go Plogging

“好集FoMe公益周·Go Plogging健康跑”是复星智慧零售核心企业星纬控股携旗下全国各地商办项目特别打造的大型公益活动，以倡导健康生活、快乐公益为愿景，在助力公益募捐的同时，推广Plogging这种“新潮”的健康跑活动。“Go Plogging 健康跑”在9月21日正式开跑，成都复城国际广场作为首发站，特别邀请马金花医生来到现场参与启动仪式，呼吁社会为东乡县重建卫生院献出绵薄之力，同时进一步宣传乡村医生群体，让更多人了解乡村基层医疗的现状。成都复城国际“好集FoMe公益周·Go

9月22日

## 上海御西郊“益”起跑

9月22日上午，好集FoMe公益周 助力‘橙’长，‘益’起奔跑于上海御西郊隆重拉开帷幕！此次活动吸引了约180位参与者汇集在此，一同为爱开跑。我们为同一个目标而来——奔跑彰显力量，以脚步传递公益，为复星“乡村医生精准扶贫支持计划”赋能，帮助包括甘肃省东乡县乡村医生——“尕大夫”马金花在内的乡村医生建设村卫生室和家园，深化乐享健康家庭生活的目标。活动现场，复星集团公共事务与企业传播中心副总经理、复星公益基金会执行秘书

长兼公共事务执行总经理张翼飞来到现场为公益助力。甘肃省东乡县卫计局副局长马玉莹受到复星集团公益之举的感动，远道从甘肃赶来，代表甘肃省东乡族自治县30多个群众向高地业主表示衷心的感谢。作为中国140万乡村医生的代表之一，在最基层守护着村民健康的马金花医生特邀来到现场参与启动仪式，进一步宣传乡村医生群体，诉说乡村医生“进不去，用不了，留不住”的困境，呼吁社会为东乡县重建卫生院献出绵薄之力。180位参与者备受激励，起跑线上的



张雁惠、张翼飞与尕大夫共同翻牌

9月23日

## 公益鲜蜂“与村医一起·花样团圆节”

9月23日上午，复星蜂巢、复星智慧零售、复星康养及各旗下成员企业高地、策源、星纬、蜂巢，联合“乡村医生”计划的发起者——复星基金会共同于蜂巢老西门街道综合为老服务中心开展了“好集FoMe公益周”系列活动之“与村医一起·花样团圆节”。“星志愿”团队携手甘肃省东乡县乡村医生“尕大夫”马金花与老人共同度过了一个愉快的中秋节佳节。在活动中，复星康养集团副总裁兼综合事务总经理张雁惠为马金花戴上绶带，宣告“尕大夫”正式成为复星康养公益鲜蜂的形象代言人，希望她能将持续不断延续，

“中国贫困看甘肃，甘肃贫困看东乡”，东乡在临夏州，是中国最贫困的“三区三州”中的“三州”之一。东乡县果园村有一位年轻的村医马金花，个头虽然小，心里却装着全村村民的健康，因此也被亲切地称为“尕[gǎ]大夫”。今年7月20日，一场突如其来的山洪冲进了村卫生室。尕大夫接到了来自村委会的紧急来电，什么都没来得及带走，只身跑了出来。命是保住了，其它什么都没了。那晚，尕大夫知道她六年来亲手建立起来的卫生室毁于一旦，不敢置信。99公益日到来，我们一起为尕大夫献出绵薄之力，重建村卫生室，帮助她重建家园。同时，我们也将重建（翻新）另外3

个村卫生室，分别位于四川北川、普格和壤塘，用我们的爱来帮助这些可敬可爱的乡村医生，让他们能惠及更多村民。积小善成大爱，截止至99公益日最后一天（9月9日）晚24时，99公益日期间“乡村医生守护计划”合计募集善款总额：467686.65元，其中腾讯基金会配捐36998.70元，复星基金会配捐271139元，共4017爱心人士参与捐赠。因为有爱！我们在一起，就会了不起！复星基金会于2018年10月底开始陆续在深度贫困地区甘肃东乡县、四川北川县、普格县和壤塘县建设4间村卫生室。就目前捐赠善款未达目标金额，复星基金会将补足剩余费用。

活力空间”、“大健康——健康生活中心”全新的三大主题概念，针对性地更新了涵盖亲子教培、餐饮娱乐、医美健康、精品零售超市等特色业态。除引入盒马鲜生、苏宁易购等新零售业态以外，还加强了对“大健康”业态的升级，以弥补区域内医美健康体验式商业的空白，为消费者带去全新的体验式消费场所。后续，复星智慧零售核心企业星纬控股旗下上海、天津、西安、杭州等城市的项目将接洽响应，“Go Plogging健康跑”系列活动会像圣火传递般持续到年底。 刘昌强



家长带着孩子们欢乐开跑



## 黄一新：全民健康 全面小康



黄一新深为村医余家军甘于奉献、勤学苦练的精神感动，并为他送上复星保德信保险合同

9月19日，复星全球合伙人、南钢董事长黄一新前往全国“健康暖心——乡村医生健康扶贫公益项目”对示范县——安徽金寨调研，走访当地乡镇医院、村卫生所等，开展乡村医生健康扶贫需求间计交流，并实地推进乡村医生健康扶贫“五个一”项目，同时实施对口扶贫物资捐赠、研讨推进产业扶贫等。黄一新提出，在“坚决打赢脱贫攻坚战”中，看到金寨精准扶贫的种种举措十分欣慰，我们将动员多方力量，深入实施东部与中西部间的扶贫协作，突出精准、实效，突出“造血功能”，助推金寨尽快脱贫、真脱贫。

### 金寨：3个“10万”铸就坚贞忠诚

金寨是国家级首批重点贫困县，2011年被确定为大别山老区脱贫攻坚重点县。战争年代，金寨10万儿女为国捐躯；建国初期，为响应毛主席“一定要把淮河修好”的伟大号召，金寨境内修建了梅山、响洪甸两大水库，淹没10万亩良田、10万老区人民告别世代生存的家园。这三个“10万”，不仅谱写了金寨人民牺牲与奉献的壮丽凯歌，而且铸就了以“坚贞忠诚、牺牲奉献、一心为民、永跟党走”的大别山精神。金寨是红色奉献的土地，发展滞后的土地，充满希望的土地。金寨是中国革命的重要策源地、人民军队的重要发源地，被誉为“红军的摇篮”“将军的故乡”。

### 镇卫生院：公共卫生条件有待提升

麻埠镇位于金寨县东北部，地处金寨、霍山、裕安三县交界处，响洪甸水库中下游，是典型的山区区。金寨县麻埠镇卫生院成立于1957年，位于麻埠镇鲜花岭街道，为普通乡镇卫生院，服务人口约2万余人。卫生院现有办公用房1000平方米，分为医疗综合楼（700平方米）、公共卫生服务区（140平方米）、妇幼保健服务区（160平方米）。其中医疗综合楼系1991年特大洪水后兴建，为二层砖混、预制板结构。该楼已使用近30年，当时建筑设置标准低，主体结构沉降，墙体多处开裂，楼顶多处开裂渗水，经多次维修后，渗漏仍无法解决；第一层低于路面3米多，室内阴暗潮湿、贵重医疗设备经常受潮损坏；公共卫生服务区、妇幼保健服务区为上世纪90年代后期添建，诸多科室流程布局不合理。在麻埠镇召开的乡村医护人员座谈会上，同时还举办对口捐赠仪式，黄一新代表

复星向金寨县乡村医生捐赠了11.5万元的意外伤害保险，并为村级卫生站所捐赠价值15万元的办公物资。黄一新表示，乡村医生责任重大，南钢会为他们开展业务素质培训，并评选优秀人才进行奖励，以提高他们的待遇；基层卫生院条件艰苦，复星南钢将根据实际情况，提供力所能及的帮助，包括药品、器械等，做到精准发力、实在帮扶。在开展产业扶贫上，南钢依托微信电商平台，开设“乡村医生”爱心公益微店，一方面聚焦产业扶贫，目前已将金寨县近20项农产品纳入其中，依托南钢乃至复星系平台推广、代销贫困地区特色产品，提供精准扶贫；另一方面聚焦旅游资源推介，通过微店宣传、组织天寨景区等相关旅游，带动当地旅游经济发展。

### 村医余家军：带着新婚妻子驻岛19载

上世纪50年代，大别山最大的水库开始蓄水，偏僻的齐山村从此被分割成互不相连的几个岛屿，60多户200多位居民不得不坐上几个小时的船才能赶到镇上的卫生院。余家军的老父亲深切体会到看病难的苦衷，在余家军16岁时就安排他跟随老中医学习中医，随后又支持余家军到六安卫校学习西医，父亲最大的希望就是余家军能够回家为乡亲们看病。

“只要岛上有一位村民，我都要坚守。”余家军是村医中比较年轻的。1999年，卫校毕业不久的余家军，带着新婚妻子吴起娇回到村里，在水库深处搭建起了自己的船屋建成“海岛卫生所”，只要乡亲们有需要，他24小时随叫随到。库区群众都不富裕，余家军从不收出诊费，药费按最低价，还经常给困难乡亲免费医治。在岛上处理不了了的病，余家军自己开船免费把病人送到镇上的医院。

黄一新乘船前往麻埠镇齐山村海岛卫生站，看望坚守响洪甸水库库区孤岛19年的村医余家军吴起娇夫妇。余家军，卫校毕业后即放弃城里工作，以船为家，创建海岛卫生站，风雨无阻地驾船为岛上村民送医问诊，荣获最美乡村医生、全国卫生系统先进工作者等荣誉称号，荣登“中国好人榜”等。黄一新看望余家军时，深情表示，余医生坚守清贫服务基层、仁爱之心大医精诚的精神值得每个人学习。黄一新还向南钢驻点志愿者刘玄提出要求，要利用近距离服务余医生的机会，好好对照学习余医生甘于奉献、勤学苦练、精湛之术、服务社会的作风。 □邵启明

## 韩润南：我心中的的一丝羁绊



韩同学走访沙鲁村及卓潘村卫生室，为村医送上新的办公电脑

永平县位于云南大理的西南方向，地处云岭山脉分支博南山和云台山之间，最高海拔点2933米，县城海拔1620米，其面积的94%属山区。在这风景秀美的地方居住着汉、彝、回、白、苗等22个民族，少数民族占总人口的44%，是一个典型的多民族多文化聚居县。然而特殊的地理环境使永平成为地震、山体滑坡等自然灾害的多发地区，永平也因此被评为全国扶贫重点工作县。

8月17日，复星全球合伙人、鼎睿再保险首席执行官韩润南同学一行来到永平，“以爱出发”，深入探访当地乡村医生。韩润南对乡村医生项目有着一种特殊的感情，也许与他的经历有关。他出生在德国的一个小镇上，父亲是镇上诊所的医生，照顾一个小镇的居民。而这个镇子也恰好是马克思的故乡，他从小就受社会主义思想洗礼，韩润南说：“我年轻的时候就经常想象中国是什么样子的。”来到中国也有8年了，自从认领了乡村医生项目的对口帮扶县之后，就一直想着下来看看。这次，也算达成了愿望。

### 既然来了就带来点“硬货”，把75台电脑送到村医手中

8月17日一大早，刚从多地转机赶到大理的韩润南经过2个多小时的盘山公路，到达永平县，实地考察调研当地卫生室的情况。永平县全县人口约20万，全县面积2884平方公里，设有75个卫生室，在偏乡村医生175名。平均每一位医生需要照顾约1143村民、平均每38平方公里才有一所可以提供基础治疗的卫生室，医疗资源十分稀缺。

复星基金会驻点扶贫队员郭帅同学自到达驻点后已多次下乡进行了调研，他在韩润南来之前就反映了永平的村卫生室的痛点：卫生室设备老旧；医疗档案只能手写保存，耗费了村医大量的精力；乡村卫生室亟需智慧升级。

了解到这一信息的韩润南这次来，为每间卫生室准备了全新的电脑，共75台，价值人民币近23万元。希望这样做能提高卫生室的硬件水平，为村医减负，提高其工作效率。当天，韩润南也走访了新田村、卓潘村和沙鲁村，把电脑亲自送到居民手中。

### 保障村医，也要保障他的家庭

村医就是村民的白衣天使，然而很多

白衣天使的背后都有着心酸的故事。

“我的意志不能垮，我一垮整个家庭就塌了”，说这句话时，杨波用手肘扶着眼泪。

新田村的杨波村医今年60岁，在村医岗位上执医已经30多年，本到了该退休的年龄，但儿子高杨2010年出车祸，手术费和疗养费共计花费10万元，基本花光了家里的积蓄。谁知祸不单行，2016—2017年间杨波儿子又查出患有尿毒症，只能再和亲友筹措治疗费。杨波儿媳妇高吉也是一名村医，但收入较低，加上高额的治疗费，家庭入不敷支，连杨波12岁的孙女高与可的学费都成了问题。

为了解决杨波村医一家的燃眉之急，韩润南承诺为杨波孙女提供未来三年的助学金。同时将重大疾病保险送到杨波及其家人手中，这能为他们的将来提供一些保障。

韩润南说：“村医们守护着村民们的健康，我们务必保障村医及其家庭的未来，让他们安心工作无后顾之忧。”

### 与村医一同守护村民

除了走访卫生室和村医，韩润南还特意看望了当地的贫困户。

一路开车上山，驶过泥泞蜿蜒的路，看到了多处塌方——原是层叠绵延的山势禁不住雨季的大量降水导致的，散落的泥石已经挡住了大半的道路。当地县政府的人说，这次的情况依然不错了，前几个礼拜雨下得厉害，有好多个村子因为山体滑坡，进出道路被堵，村里的人都与外界失去了联系。但是韩润南仍坚持继续走访、冒着山体滑坡的风险慰问了多个当地贫困家庭。

一家户主叫高志忠，51岁，属于低保户。他的左腿截肢，老婆带孩子离异，他独居于破旧的租屋里。

另一贫困户中，有位老大爷今年已经90多岁了，每天背着牛饲料在陡峭的山坡上喂牛，希望通过劳动减轻家里的负担。韩润南深入走访贫困户，为每一家送上了慰问金。他表示：“帮扶攻坚是长期目标，必须先通过支持国家乡村医生项目解决广大贫困地区农民“因病致贫、因病返贫”问题，才能深入下一个问题。”

村民们是村民的生命力所在。永平县位于地震带，地质结构复杂，海拔差异大，降雨经常导致山体滑坡，无时无刻不在威胁着当地居民。当务之急是向村民们普及防灾意识和逃生知识，同时宣传可持续发展、能源理念 and 实际方案，如此，村子才能健康、长远地发展。 □王帆

## 到地球的这个地方，你能会回到史前两万年

主演柯蒂·斯密特-麦非曾感叹，“大自然的鬼斧神工让我大开眼界，我相信也会让观众们震惊。它们看起来是人工创造的，但是当我们用无人机纵览全景，你会意识到这是真实的大自然风光，甚至可以想象出恐龙在此走过的场景。”

这部电影的外景主要是在加拿大的阿尔伯特省拍摄的。这里也是《与狼共舞》、《断背山》等著名电影的外景地。

阿尔伯特省坐落于加拿大西部，南靠美国的蒙大拿州(Montana)，该省西部为落矶山脉，东部为平原，是加拿大仅有的两个不靠海的省份之一。阿尔伯特省南部的平原很平坦，属于温带草原地区，土地肥力很高，但年降水量较少，除沿河地带适于乔木生长外，植被以从生草本植物为主；大群野牛奔驰，牛仔策马的情景，在阿尔伯达的草原上不时出现，所以，多部电影均以西部牛仔为题的大制作电影在阿尔伯特取景。事实上，除《阿尔法：狼伴归途》外，著名的有凯文·科斯特纳《与狼共舞》(Dances with the Wolf)及由成龙主演的《上海正午》(Shanghai Noon)，此外，李安导演的《断背山》(Brokeback Mountain)也曾在此取景。2014年11月上映的由克里斯托弗·诺兰导演的电影《星际穿越》(Interstellar)中库珀一家的取景地就位于该省卡尔加里市南部的奥科托克斯地区。 □周星

## Bug？两万年前的原始人衣服竟然如此时尚！

有影迷看完电影后疾呼：“快买一套史前兽皮大衣，保准你闪耀今冬时尚界”。真的很容易把主人公身上的服饰闪瞎眼，这穿得也太时尚了吧！

引领时尚新主张的皮草大衣，超级拉风的渔网围巾，返璞归真的水壶式挎包，最IN的长筒毛领靴，这时高品味感觉轻轻松松就可以把正在举行的纽约时装周秒成渣。当然还有主人公的史前修眉法，修一次，管半年。还有持久妆容，不怕雪打风吹，防水防脏。当然最酷的还是他那一头脏辫，彻底把他的女友芳心搅乱。能把原始人搞得这么高端大气上档次，还真服了影片的服装设计师，据解影片的设计师翻阅了很多索鲁特的书，结果震惊的发现原始人真的很时尚“他们有针，他们居然可以随心所欲的缝制保暖衣物。”

服装部的吉尔·库克说：“他们可以缝制，他们把皮毛穿在里面，皮穿在外面。他们会用很多珠宝装饰自己，而珠宝则用于交易。他们非常爱惜自己的头发。他们会在脸上涂油彩。他们是比较先进的文明，他们还制作了自己的莫卡辛软皮鞋。这项工作量很大，因为我们需要全面展示他们。”

影片的服装部大概有30人，他们有专业的莫卡辛皮鞋匠，可以制作完美的手工皮鞋。珠宝组有五人。裁剪部有3人，负责修皮皮毛。所以你可以了解这部影片中的原始人为什么这么时尚了吧。

当然了，目前也没有准确的科学论证说两万年前的衣服到底什么样子，所以不要过于纠结服装问题。电影在史前风貌下一只狼的简单故事，却将人性中至真至纯的爱赋予了辞喻横生的形态，这是电影最为治愈人心的精神内核。

最后还是安利好一波影片的画面，真的符合大片气质！远景镜头下的冰川时代，原始部落的人类，野性的动物，变化多端的自然细节。不管是美术构图、特效表现还是摄影都趋于完美，大量全景镜头，展现出平原的自然美丽。通过实景的地理环境，呈现出有质感的影像。光是为了画面，就值得再刷一次IMAX版本。

顺便还要提一句，影片中的人类形象很可能为现代欧洲人的祖先。其褐色眼睛，略带亚洲人的长相十分符合最前沿的研究进展。 □原文转载于“鱼丸电影”

## 《阿尔法：狼伴归途》：你必须知道的三件事，萌宠及其他

作为热映中的好莱坞电影，《阿尔法：狼伴归途》以其瑰丽的美景、冒险的故事、跨越种族的感情、爱与成长的经历，已经吸引了热烈的讨论。要深入了解这部电影，下面这三个有趣的事实一定是你不能忽略的。

### 电影为什么叫“阿尔法”？

阿尔法是电影中那头狼的名字。电影中，面对受伤而被族群抛弃的狼，主人公科达动了侧隐之心，不但没有杀死它，反而选择救助对方、给它取名为阿尔法（意喻狼群首领）。

就像人一样，狼族的社会组织遵循着一定的社会阶级模式。它们的社会组织主要由一对属于最高阶级的阿尔法公狼和母狼担任领导者，并由一对次高级的贝塔公狼和母狼担任组织的领导中坚；其余基层组织的狼群，都属于社会组织最低阶级的欧米佳等级。狼群组织内的等级高下，通常可以从尾巴高举的程度来分辨。阿尔法狼的尾巴总是高举起来，贝塔狼则会将其尾巴至较低的位置，欧米佳狼的尾巴位置便如同它的社会地位一般，总是将尾巴垂至两腿之间，形同夹着尾巴畏怯地行走。

在一个狼群中，只有领头的阿尔法狼和它的唯一配偶可以有繁衍后代的权力，其他的公狼和母狼都没有这样的权力。阿尔法狼是狼群中最优秀的狼，而它的配偶也是母狼中的佼佼者，它们的交配所生育的后代，保证了狼群后代的质量，也就是“优生优育”。

实际上，直到1947年，科学家才首次

使用阿尔法、贝塔等词汇来区分狼的阶层，电影中的主人翁科达比科学家使用这个名字早了2万年。

### “阿尔法”真的是狼扮演的吗？

电影中“阿尔法”的扮演者，其实是一种长得非常像狼的狗——捷克狼犬。捷克斯洛伐克狼犬是一种相对比较新的犬种。1958年的5月26日，第一代杂交犬在捷克斯洛伐克的利比欧维斯(Libějovice)诞生，狗妈妈是一只名为布里塔的喀尔巴阡狼，狗爸爸是一只名为切扎尔的德国牧羊犬。1982年，此种犬正式被捷克斯洛伐克认定为固有的犬种。在1989年，正式地被世界犬业组织(FCI)认定为一种新的犬种。捷克斯洛伐克狼犬很优秀，跑完整整100公里一点都不喊累。有如此优良的血统，难怪扮演一只狼毫无违和感。

据Studio 8的创始人兼CEO 杰夫·罗宾诺夫介绍，扮演这只狼用到了三条捷克狼犬，“其中一条用来拍特写，表现它的表情。另外两条用来拍摄中远景镜头，表现它的动作等等。”他们用了大约半年的时间去找到合适的狗，雇佣并训练狗，整个过程用了大概一年的时间。罗宾诺夫说，“制作这部电影就像这部电影本身一样，充满了挣扎与挑战，遇到了许多困难。尤其是训狗的过程，用了很长时间来让它配合，得到我们想要的表演，还有在后期用特效制作狗的表情等等，都是一个非常漫长的过程。”

## 解读 ALPHA 的另一种声音

引言，一千个人心里有一千个哈姆雷特。按此推算，ONE FOSUN里有10w+的ALPHA。从电影预热到破亿，“复星一家”协同赋能，把矩阵做到最大化。国内北京、上海、广州、南京、西安、武汉总动员。成长、冒险、坚强……“复星一家”党员和乡村医生项目对口县观影感悟，总有一款适合你：

片尾字幕闪过，影院里人们纷纷起身离场。摘掉3D眼镜，眼前却仿佛还是那片浩瀚的星空。秀美山川和无尽的冰雪。归途有你，我无所畏惧。这个“你”，是阿尔法，也是一颗磨砺成长的少年心……科达的父亲说，科达远比他自己想象的要坚强。是的，温柔也是一种刻骨的力量。 ——海南矿业赵雨萍

的确，科达很靠他的仁爱与心中的信念完成了他的旅途，并最终成为部落领袖，改变了自己，也改变了世界。现在虽处和平年代，但面临的考验仍不少，要有咬定青山不放松，立根原在破岩中的决心才能应对。影片让人深思：唯有坚持到底，才会重新认识自己，找到前行的路！ ——复星保德信杨晓

电影最出彩的地方莫过于史前的唯美画面，令我印象最深刻的是主角与狼在水中嬉戏的一幕，温馨有爱。 ——四川北川县

画面很逼真很美丽，也见识了远古人类是怎么捕猎的。见证了第一只狗的诞生，感受到了影片所想要传递的家庭观。 ——贵州威宁县

我们现处的是一个最好的时代，也是最快的时代，时时有发展，处处有进步，无论怎样力求更新，或相信只要方向明确，有强大的信念，必然可以走到最后，取得更大的成功。 ——豫园黄金罗静雯

电影波澜壮阔，值得一看！ ——陕西紫阳县

挺好看的，我应该带我女儿来看看，让她感受一下片子传达的那种勇敢、坚强、忍耐、有爱、不放弃的精神！看到片子中主角用草药治愈脚伤，一下子让我想到了咱们苗医的草药，效果特别好~ ——云南屏边县

这是我此生看过的第一部3D电影，戴上眼镜有点紧张，电影中的画面很真实，带上眼镜后，有冰川、野兽，最漂亮的是那个一起冒险的故事。人和狼互相陪伴， ——陕西周至县

我们在村里生活了这几年还看了一回电影，还给我们戴眼镜看的，好新奇！电影里面的年轻小伙子很勇敢很坚强，一路和那狼相依为伴找回家的路，让我想到老家那只狗。最后电影结局也很好，都在一起了，回家给我家儿子讲讲，要勇敢坚强哈！ ——云南东川区(姚姚 俞璐)

要把一件事说的有滋有味，得慢慢地说，不能着急，这样才能体察人情物理，审词益气，从而提神醒脑，引人入胜。 ——贵州习水县

最精彩的还不至于此，而是科达和ALPHA在拼尽了全力，战胜恶劣环境之后，结局是回归家园，回归出征前的平静，回归以往平凡的生活，这也正是科达最初的起点。

所以当我们用尽毕生精力去奋斗和拼搏的时候，也许我们还未曾想清楚，我们真正想要的，但是只要不负光阴，心无旁骛，全力以赴，总有一天会明白，我们想要的原来就是最伟大的平凡，我们想回归的是最初的梦想。只是这时的科达已不是最初的科达，他回归家园的平凡，是拼尽全力，坚强勇敢而得来的，已然变成了非凡，一切回归平静，却造出新生的希望。 ——复星陈苗

我们村里生活了这几年还看了一回电影，还给我们戴眼镜看的，好新奇！电影里面的年轻小伙子很勇敢很坚强，一路和那狼相依为伴找回家的路，让我想到老家那只狗。最后电影结局也很好，都在一起了，回家给我家儿子讲讲，要勇敢坚强哈！ ——云南东川区(姚姚 俞璐)



## 策源助推旅文签约山屿海项目 升级海岛度假

9月16日，“心自在，悦精彩”山屿海&复星旅文品牌签约仪式暨项目发布会在上海举行。崂酒政府相关部门领导、山屿海项目总经理项月华、复星蜂巢控股副总裁兼策源股份CEO邹泽人、策源股份总裁李戎、复星旅文集团副总裁兼复星爱心公益总经理黄敬宇、复星旅文集团副总裁兼旅行社平台总经理陈宏进等出席签约仪式。

山屿海项目是策源股份与复星旅文合作的首次尝试。项目作为“大湾区”规划

和上海“1+6”城市群战略框架下的文旅项目，选址崂酒，与上海车程一小时。据悉，该项目将对标国际一流度假生活，构建以人为本、以文为魂、以德为风、以邻为亲的理想生活小镇，为长三角高净值人群提供最理想的海岛度假目的地。“山屿海的面世，势必填补金平岛高端文化旅游市场空白，成为吸引全国海岛旅游度假的新目的地”，山屿海项目总经理项月华表示。

“一个旅游项目能否取得最终成功，旅游资源及配套资源的导入举足轻重。策源作为复星成员企业、复星蜂巢控股旗下的轻资产服务公司，通过深度的产业运营，赋能地产项目，为家庭带来更便捷、更高效、更舒适的生活体验。”

山屿海项目坐落于崂酒金平岛海岸，拥有一线海景，复星旅文与山屿海结盟，将助推山屿海朝着长三角国际海岛度假小镇迈进。

□吕田田

## 协同复星旗下品牌合肥云谷升级产品力

位于合肥滨湖新区金融2.0板块的合肥云谷，是复星蜂巢城市代表作之一，也是星泓控股产业地产标杆项目。

9月，合肥云谷30天实现“幸福家2.0”装修高层三开三罄、约17.2亿销售额，在开盘节奏紧、蓄客时间短、推售货量大的情况下，合肥星泓团队高效突破，形成“云谷现象”。

“幸福家2.0”是合肥云谷携手复星旗下“互联网整体家装开创者”构家网呈现的一次产品升级。从产品研发到户型设计，从

装修选材到居室细节，合肥云谷依托构家网整体家装模式，提供个性化家装方案，实现“上午交房，下午搬家”。

考虑金融商业布局时，合肥云谷聚焦中产阶级提出“幸福联盟计划”打造商业街区，让复星旗下青岛啤酒、东家·守艺人等品牌，成为首批商家。

为了直击中产家庭最关心的亲子教育问题，合肥云谷连续三年打造“快乐+云谷成长季”明星IP，携手复星旗下“中国规模

最大的儿童场景教育平台”麦淘亲子，融通全球连锁度假领导品牌Club Med、三亚·亚特兰蒂斯丰富亲子场景。同时，合肥云谷先后举办5场《阿尔法：狼伴归途》专场，传递“归属感”与“幸福感”。

此外，合肥云谷还打造了云谷小镇和云谷100+社群——谷粒读书会、谷粒乒乓社、谷粒足球社、谷粒观影团等相继成立，让业主成为爱好的发起者与组织者，从“我们”，追求更有想象力的生活。

□张睿

## 复星保德信智能客服 2.0 上线

日前，复星保德信正在持续调研智能客服2.0升级版，未来2.0版将会更加强大与贴心；一、新的智能客服将会展现更为强大的客户服务功能，消化60%的客户需求，真正做到业务咨询、业务办理相结合；二、智能客服2.0还会提供附加增值服务，譬如健康管家等复星保德信人寿针对客户的优质服务；三、细化精准服务，将系统构造建立在客户需求之上，努力做到客户再开发；此外，2.0版智能客服将会

通过大数据，匹配精准需求，真正做到贴心、贴心。

复星保德信智能客服1.0版（客户版）已在复星保德信人寿官方服务号正式上线，客户可以通过机器人客户服务系统快速进行日常业务操作与咨询，在线自助查找并解决疑惑的问题。目前智能客服1.0系统内已涵盖到数百个常见问题，真正将传统的公司服务理念与科技相融合，让客户随时随地可以感受到复星保德信无微不至、悉心周到的服务。

据了解，该系统自7月上线以来已为客户提供咨询千余次咨询服务，其中保单查询、回执签收、产品咨询、理赔咨询成为咨询服务中的热点问题。

未来，复星保德信将持续进行技术创新，打造特色标签。继续加大转型的力度，着力提升IT的自主开发能力，重视科技的力量，实现科技的持续赋能。

□杨晓

## 创富租赁成功接入 央行个人征信系统

9月19日，历时数月努力，复星金融服务集团旗下专业汽车租赁公司创富融资租赁（上海）有限公司（以下简称“创富租赁”）顺利接入中国人民银行企业征信查询系统后，再次通过央行征信中心的数据考核验收，成功接入央行个人征信查询系统，成为上海区域唯一同时接入央行企业征信及个人征信查询系统的汽车租赁公司。

创富融资租赁（上海）有限公司于2010年成立，总部位于上海，已在20个省市设立50多家分公司。

此次接入，表明创富租赁全面获得央行企业征信及个人征信查询权限。在获批央行个人征信查询权限后，创富租赁将继续丰富征信大数据模型，持续优化风控流程，提高信用分析的效率和可靠性，提升客户体验，进一步助推创富租赁在汽车金融的蓝海领域快速、高效发展。

征信系统是信用体系建设的核心、金融运行的基石，也是市场经济的重要保证。央行征信系统包括企业信用信息基础数据库和个人信用信息共享平台，央行个人征信系统依法采集、保存、整理个人信用信息，建立个人信用档案，使之成为有效的个人信用行为依据，堪称“第二身份证”；系统所记录的征信逾期者，不仅贷款利率明显高于信用良好者，甚至影响信用卡、车贷和房贷的申请。央行个人征信系统，是我国最具权威、接入审核最严格的征信平台。完善的信用体系也是汽车租赁行业健康发展的重要前提，尤其对防范行业内金融风险意义深远。

□蔡欣一

### 财富玖玖



### 1、投资增速保持较强韧性，企业抢开工意愿强烈

下半年以来房企普遍加快周转率，随着销售旺季逐渐到来，企业通过抢开工储备可售货源，以抓住市场热销期加速资金回笼。1-8月全国房地产开发投资额为7.65万亿元，同比增长10.1%，增速持续高位运行；1-8月新开工面积为13.3亿平米，同比增长15.9%，增速较上月提升1.5个百分点。

### 2、整体销售保持平稳走势，市场需求持续释放

整体房地产市场保持向上走势，1-8月全国商品房销售面积为10.25亿平米，同比增长4.0%，商品房销售额8.94亿元，增长14.5%，从8月单月销售情况来看，销售面积及金额较上月均稳中有降，但与去年同期相比依然保持上涨态势。

### 3、各线城市供应放量，一线城市整体表现最佳

从8月份各线城市市场来看，在供应持续放量的推动下，一线城市市场延续上月上行走势，供求同比保持大幅增长。其中，上海供需绝对值双双刷新年内记录，同比涨幅在一线城市中最为突出，北京市场成交亦明显抬升，达年内峰值。

二线城市成交较上月有所回升，当前市场热度较高的西安、武汉、福州及重庆等；三四线城市8月市场企稳回升，如佛山、廊坊等。

□策源股份策略资源部

## 群狼出动！ 狼队征战英超新赛季幕后揭秘



狼队在客场对阵曼联的比赛中庆祝进球

引言：北京时间9月22日22点，在英国曼彻斯特的老特拉福德球场，曼联队主场对阵狼队的英超比赛正式打响。到场观战的除了近75000名球迷之外，曼联传奇主帅弗格森爵士也在病愈之后首度重回“梦剧场”。

然而，作为本赛季升班马的狼队显然没打算“成人之美”，原本被认为会一边倒的比赛，却变成了一场势均力敌的较量，尤其是狼队快速流畅的进攻更是让对手门前几度风声鹤唳。虽然最终两队以1-1握手言和，但这支有着良好技战术素养又沉着老练的狼队却给观众留下了深刻的印象，大家一下子都想知道这支升班马究竟是什么来路。

事实是狼队自2016年被复星收购后开始迅速蜕变。在上赛季英冠联赛中，球队的表现所向披靡，提前4轮冲超成功，提前2轮夺冠，极具观赏性的传控打法还让它被赋予了“英冠曼城”的美誉。而自本赛季英超开赛以来，狼队也开始逐步适应英超比赛的节奏和强度，目前6轮过后，2胜3平1负积9分，暂列积分榜第10（共20支球队）。

为了进一步了解这支神秘之师，我们采访了狼队PR负责人Simon，由他来跟我们分享一下狼队的近况。

问：上周六狼队客场对曼联的表现令人印象深刻，在魔鬼客场面对如此强敌，球队非但没有选择龟缩防守，还用犀利的进攻给对方后防造成了不小的压力，请问狼队赛前战术是怎么安排的吗？

Simon: 是的，其实不只是赛前的战术安排，整支球队从管理层到教练再到球员，都抱着一个统一的思想，那就是坚持自己的打法，踢出自己的风格，无论对手是谁。

足球是一项竞技，比分、排名固然重要，但是在竞技层面之上，还有一个精神层面的存在，这才是足球今天演变成成为一种文化的原因。如果我们一开始就把自己放在一个弱势的地位，将比赛的目标定为拿1分（平局），那场比赛其实还没开始我们就已经输了。相反，如果我们不先考虑比分，而是踢出我们想踢的足球，尽全力去拼，就算

输了我们也绝不后悔。

而事实也证明，我们这么做是对的，在对曼城和曼联两支世界顶级球队的比赛中，我们拒绝一味死守，而是踢出了自己的风格。尤其是在对曼联的比赛中，在客场先失一球的不利局面下，我们并未失去信心或是乱了阵脚，而是耐心地执行既定的战术，该怎么踢还是怎么踢。直到比赛最后一刻，我们都有机会反超比分。

问：六轮过后，狼队积分9分排名联赛第10，狼队满意目前的表现吗？狼队本赛季的目标是什么？

Simon: 满意，球队的目标志存高远，首先是要在英超站稳脚跟，接下来希望在赛季结束后给大家一个惊喜。

问：我们看到狼队不断进步，今年先是升超成功，拿下一座英冠冠军奖杯，现在在英超的状态也是渐入佳境，狼队的球迷是不是也越来越多？

Simon: 球迷肯定是不断增长的。首先，狼队在中国相比英超几大豪门还是一支小众支持的球队，但自从成为中资之后，在中国国内的知名度已有所提升，而最近几轮连平曼市双雄，认识狼队的中国球迷越来越多了。其次，由于队内有多位国际球员，比如来自葡萄牙的几位球员，因此狼队在葡萄牙的知名度很高，俱乐部球衣在那里也有一定的销量，还有我们队中的墨西哥国脚劳尔·希门尼斯也让我们在墨西哥吸了一些粉。最后是英国当地，作为现代足球的发源地，这里的球迷对球队有着极高的忠诚度，也就是说，他们极少改变自己的主队。当然，球队还是看成绩说话，只要我们表现足够好，加上中资背景，相信会吸引到越来越多的中国球迷关注。

问：对于人口不过25万的狼郡（伍尔弗汉普顿郡），足球或者说狼队在当地具有非常重要的意义吧。

Simon: 是的。25万人口，大概就是一到晚上或是双休日，街上都看不到人的样子。但有一种情况例外，那就是狼队的比赛

日。只要是狼队的比赛日，整个城市就会热闹起来。狼队的主场比较小，只能容纳大约30000名观众，因此狼队的比赛总是一票难求。但在比赛日那天，无论是否去现场看球，街上的人们，小到几岁大的孩子，大到六七十岁的老年人都会穿着狼队球衣。可以说，足球对于这座城市来说就是一种文化。

问：当地的球迷欢迎复星收购狼队吗？  
Simon: 是的。当地球迷非常欢迎复星的到来，因为首先，复星到来后为他们的主队带来了优秀的球员和教练。其次，复星将一种积极的企业文化和管理模式带到了球队，使球队的运作更高效，队伍凝聚力也更强了。最后，狼队的成绩给这座城市带来了荣光。

记得上次我去狼郡的时候，在街上穿着狼队的工作服，当地的球迷就认出了我是狼队的工作人员。大家都主动和我打招呼，说我们干得不错。中国人在这里不算多，但当地人对我们都很友好。

问：最近一则有关狼队要买下中国球星武磊的传闻很火爆，你们是怎么看的？

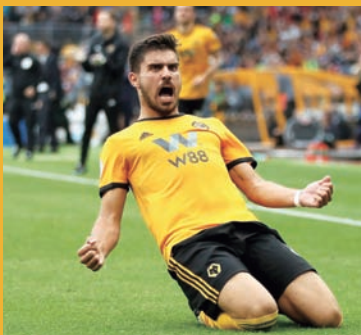
Simon: 这个可以声明一下，这是个假新闻啊。但我们作为中资球队，肯定是非常希望能帮助到中国足球的发展，比如通过引进中国球员，让他们在海外高级联赛得到历练。所以，我们现在的想法是多挖掘一些好的年轻球员，比如像我们上个月签下的17岁小将何猷宇，他12岁就来到英国，没有劳工证的问题，未来有可能登上英超赛场。

问：最后一个问题，你认为狼队的核心竞争力在哪里？

Simon: 我觉得最主要的是我们按照现代足球的规律去打造这支球队，首先主教练，我们在17年请来了踢技术流的努诺，这有别于过往的英式足球，但是取得的成绩让大家认可，同时努诺的性格以及当地球迷的疯狂让狼队成为了一支富有激情且团结的球队；此外，在球队引援方面，我们也十分有针对性的进行了补强，不光有经验丰富的老将，同时也有许多能力出众具有上升空间的年轻球员。



## 璀璨狼星榜



鲁本·内维斯 (Ruben Neves)  
位置：中场  
国籍：葡萄牙  
年龄：21  
身高：180  
绰号：远射超人  
现役葡萄牙国脚，在葡萄牙波尔图俱乐部效力期间创造了欧冠史上最年轻出场的葡萄牙球员、最年轻队长等多项纪录。作为狼队上赛季最佳球员，他赛季共打入6球，全部是远射世界波。



鲁伊·帕特里西奥 (Rui Patrício)  
位置：门将  
国籍：葡萄牙  
年龄：30  
身高：190  
绰号：帕爹  
现役葡萄牙国脚，葡萄牙国家队2016年欧洲杯夺冠功臣，入选当届欧洲杯最佳阵容。今夏代表葡萄牙出战2018俄罗斯世界杯。曾两度被评为葡超赛季最佳门将。



阿达玛·特劳雷 (Adama Traore)  
位置：前锋  
国籍：西班牙  
年龄：22  
身高：178  
绰号：过人王  
来自巴萨青训营，以惊人的速度和爆发力被称为“黑色梅西”，曾力压切尔西阿扎尔成为英超过人王。上赛季夺冠，他成功过人267次，比第二名多出132次。

### BFC FITNESS 健身会馆开放参观

10月热力开幕 (计划)  
即日起开放参观

复星一家预售会籍年卡低至：  
**¥8000起**

数量有限 先到先得

中国上海黄浦区中山东路600号BFC外滩金融中心S1栋裙楼5楼  
5/F, BFC Annex Building Block S1, 600 Zhongshan No.2 Road(E), Huangpu District, Shanghai 200010 China

周一至周五 9:00-17:00  
**021- 6333 8843**



专访秒秒测创始人、CEO 梁于阳

# 磨难除了成就诗人，更成就企业家： 从测光铅笔盒到女儿的不间断体温计



采访一开始，梁于阳就打开了他随身携带的“百宝箱”

见梁于阳之前先是做了功课，见到真人依然被扑面而来的鲜活生动感染。见他第一眼惊呼：您和微信头像一个样！他邪邪一笑：待会儿给你看名片，你更要惊叹了。

梁于阳是中年人该有的样子，谈起话来却有种青春的萌和劲头，和他聊天会觉得，对于一天的打开方式，真是没有什么比一大早采访一位自带发热体的企业家更好的了。

约的8点见面，梁于阳7:40已经等在一楼大厅。一边上电梯一边说：我原本也不这样（早起），京东组织我们去了趟日本学习，受益太多，其中一条就是日本人“近乎变态”的“自律”。一个奢侈品家族企业的老企业家每天4:30起床，此前他的父亲4:00起床。现在梁于阳每天提早到5:30起床，慢跑半小时，回家打理一番，再送两个孩子上学，之后开始工作，那个时间一般不过是8:00。对于自己早起的改变，他小有得意，但仍觉不足，“要再早一点，因为在我看来，人和事成功的关键就是效率”。

这是秒秒测创始人、CEO梁于阳。2014年前在诺基亚工作，2014年诺基亚被微软收购，直接导致包括梁于阳在内的诺基亚北京2000多位工程师失业。2015年创立

## 秒秒测：一不小心造了全球销量第一的爆款

梁于阳，小米生态链企业秒秒测科技创始人兼CEO，湖北武汉人，毕业于成都电子科技大学，曾在交通部任职五年，卫星通信运营，后来进入当时全球最大的手机制造商诺基亚，做了十五年的移动通信，是典型的高精尖硬件行业研发工程师。

### 从通信领域到测温行业的跨界

在诺基亚手机领域深耕15年的梁于阳，很早之前便与测温行业结缘。当时他的大女儿转转经常发烧，频率高达每月2次，梁于阳生怕哪天睡着了，女儿烧起来却不知道，于是利用自己的技术，做了一款实时监测体温的产品，把它贴在孩子胸口，手机可以收到实时温度，温度异常就会报警，这个

时候，梁于阳直接进场亲手给他的铅笔盒加了一个“测光”功能，就是监测适合书写的光线，在不达标的时候会发出警示声。这项发明在29年前的80年代末一举拿下“全国青少年创新大赛二等奖”。

之后的故事很多人都听说了。梁于阳大女儿小的时候基本每个月发烧两次，一次一个星期。爱家爱女心切的他十分苦恼。遇到一般人也就被苦难淹没了。但是对于一位天然有企业家潜质的工程师来说，不能“忍”，也不会“滚”，必须“狠”一把。痛点遇上一般钻研的狠劲，一个新产品诞生了——这就是“秒秒测”产品本品。

但是，因爱而生的产品同时也伴有理性和敏锐的嗅觉。产品一代原本是那个笨重的香烟盒大小的物件并从中接出长长的探头，绑在孩子身上来检测。梁于阳给孩子做的时候，自己多做了50件。结果350元标价的一代产品一放到网上就一抢而空。梁于阳看到了两个字，商机。这就是秒秒测公司的缘起。

谁承诺，这款产品2017年发布的第二代升级版目前已经做到全国乃至全球销量第一。

采访时，距离上一次新产品发布又过去了几个月，梁于阳有了新想法。去日本的时候，白发苍苍的家族企业家拿出一盒糖果感觉的红色颗粒物，在场所有人都以为这位老人家开始发糖了？企业家最后揭秘：这是铅笔头，我父亲离世时，留下三十几盒铅笔头，这是他每天凌晨4:00起来做的第一件事——用15分钟削好当天需要的所有铅笔。

铅笔头用完后就积累下来放在玻璃罐里。父亲用这种方法默默地告诉我，创业，没有捷径；勤奋，是唯一的出路。

梁于阳说，以前学的是“术”，现在更需要“道”。这位企业家的人生哲学让他“悟道”。

“最近我们都在看‘王阳明心学’”。梁于阳说完嘿嘿一笑。

### 02 “我要渐渐转变做销售了！”

对物的温度和对人的温度都很高。爱产品，爱创新，一想到好产品会兴奋到睡不着觉。越想越兴奋。梁于阳说这是自己的一大特质。

### 01 啥？企业家都在看王阳明心学

梁于阳毕业于成都电子科技大学。工科男特质显著。

他的经历中有很多闪闪发光的点。在诺基亚独霸一方之时，进入这个全球最大的手机制造商做了15年移动通信，成为“高精尖硬件行业研发工程师”，肯定是其中一点。这点天赋在他小学时候已经显露。那个时候大家都在忙着攀比谁的铅笔盒更酷更多功能的

产品在当时非常惊艳，获得了2011年诺基亚创新大赛第一名。

凭借产品与技术上的优势，不到两年梁于阳所创立的公司就成了行业的领先企业，2016年获得了小米投资，弥补了小米生态链中医器械体温计的空白。

### 进入小米生态链

危机最强的是2016年与小米谈投资的时候。“当时我觉得这么好的产品一定有人买单，后来跟很多投资人谈完后，发现不是那么回事，我慢慢理解到风险投资跟一个项目能否赚钱是两回事。

后来，梁于阳才知道，小米投资有所谓的三要素。第一，蚂蚁市场。体温计确实是

还没开始交谈，梁于阳先打开了随身携带的“工具包”。一个四四方方，笔记本大小的银灰色帆布包。里面打开来，两个隔层，十几个插格，整整齐齐放着温度计等产品。“我是一个工具控，找了很多包才找到这个”。

第一款产品秒秒测像个纽扣，马卡龙的浅草绿，拿起来想放在手上当戒指。被认真阻止，“给到婴幼儿的产品，无论医疗产品还是玩具，都有标准尺寸，直径31.75mm以下的就不能给3岁以下孩子单独使用”。看似简单的产品背后，有严格的细节把控。

另一款简单的温度计。和大品牌欧姆龙在外观上无二，梁于阳甚至认为性能更佳，但价格却是欧姆龙的1/3。在大公司多年，他深知大公司的弱点，譬如决策链条长，做产品不够拼。而秒秒测出产一个新品，是这个45人公司每个人都可以参与的事情，每个人都可以有想法。看到痛点并因此生产或升级产品来应对。“秒秒测的人很多来自于诺基亚团队，之前我们的思维方式就是看到痛点就扑上去，解决，出产品”。这条逻辑线在现在团队得以延续，所以这里有整支队伍来应对产品。

“做企业，很多时候感觉是运气”。他说了几个月，梁于阳有了新想法。去日本的时候，白发苍苍的家族企业家拿出一盒糖果感觉的红色颗粒物，在场所有人都以为这位老人家开始发糖了？企业家最后揭秘：这是铅笔头，我父亲离世时，留下三十几盒铅笔头，这是他每天凌晨4:00起来做的第一件事——用15分钟削好当天需要的所有铅笔。

铅笔头用完后就积累下来放在玻璃罐里。父亲用这种方法默默地告诉我，创业，没有捷径；勤奋，是唯一的出路。

梁于阳说，以前学的是“术”，现在更需要“道”。这位企业家的人生哲学让他“悟道”。

“最近我们都在看‘王阳明心学’”。梁于阳说完嘿嘿一笑。

### 02 “我要渐渐转变做销售了！”

运气背后，口碑是梁于阳的“福气”之一。他说自己的一个标签是“靠谱”。追问什么是靠谱。答曰：把所有事情的各种情况推演好，减少意料之外、不受控的事。好口碑也给梁于阳赢得各路业界好友，可以成为公司发展“增长肾”。（下转第6版）

### 从人体到冷链的全面发展

蚂蚁市场，千亿级的市场潜力；第二，牛刀杀鸡。梁于阳团队大部分是从微软出来，是46个国际专利，21个国内专利的发明人。在面对更难制造的手机他们都能做到顶尖。现在转型体温计相对容易。第三个，不赚快钱。梁于阳和他所属的团队诚恳做产品的心态与小米的价值观高度切合。



梁于阳看到了商机，但秒秒测第二代2017年发布后畅销如此也让他极为惊喜

测体温延展到其他测量领域，比如冷链运输、物联网等等，跨界还是挺大的，不过创业就是要快速学习，永远不能懈怠。

对于公司未来的发展，梁于阳表示，首先，会沿着接触式体温测量这条路一直走下去，其次，继续做擅长的测温领域，但将会从

# 复星带你近距离感受马术魅力

9月15日，北京居庸关长城。

“复星的使命是为全球十亿家庭营造幸福生活，我们觉得家庭生活里面缺少运动也不行。”在中国马术巡回赛北京长城站的开幕式上，复星国际董事长郭广昌动情地说，“以前的人类有两个最好的伙伴，一个是狗，一个是马。狗是非常忠诚的，帮你看家护院，所以我们拍《Alpha》；马是非常灵活性的，跟着你长途跋涉，所以我们有中马国际。我以前看我女儿练马术的时候，就感受到了一种艺术的美，人马合一的艺术。”

9月14日至16日，复星成员企业中马国际独家承办的2018中国马术巡回赛北京站在举世闻名的居庸关长城脚下成功举办，来自中国、法国、德国、荷兰、爱尔兰、中国香港等国家和地区中外马术高手、青年新秀齐聚于“天下第一雄关”。

这是长城古迹首次迎来国际顶级马术赛事，也是复星布局马上综合运动产业后首次在国内举办大型国际马术赛事，中外媒体广泛关注。人民日报、央视新闻分别派出直播团队对本次比赛三场直播，在线观看人数超过23万。

赛事期间，还专门设置了由复星艺术中心和中马国际联合主办的艺术慈善拍卖会，全部善款将通过复星基金会捐赠给长城保护事业。

中马国际总经理张晓琦说，“从构想本站比赛，到场地搭建和正式开赛，历经半年有余。在复星的支持下，我们经历了梦想成真的过程。”

吴心远、孙文婧



赛事期间，还专门设置了由复星艺术中心和中马国际联合主办的艺术慈善拍卖会，全部善款将通过复星基金会捐赠给长城保护事业。

中马国际总经理张晓琦说，“从构想本站比赛，到场地搭建和正式开赛，历经半年有余。在复星的支持下，我们经历了梦想成真的过程。”

吴心远、孙文婧

## 星景控股首个PPP项目交工验收 开港大道即将进入运营阶段

9月4日下午，河南省开封市开港大道建设工程交工验收会议顺利召开，开封市交通重点项目建设指挥部、市交通运输局、市公路管理局、市交通基本建设工程质量监督站、星景控股、中建一局、开封城建集团、开港公司以及项目施工、监理、审计、设计单位代表共同参加会议。

这标志着：星景控股首个PPP项目正式交工验收，即将进入运营阶段。

开港大道全长46.7公里，总投资20.4亿元。项目起于开封市十三大街与国道310交叉处，止于尉氏县国道240与开港大道交叉处，途经城乡一体化示范区、祥符区、尉氏县。项目建设标准为一级公路，采用双向8车道技术标准，设计行车速度80公里/小时。

从2015年8月项目发起，到建设完成具备交工验收条件仅用了三年时间，相继完成了项目规划设计、PPP项目“两个评价”、“一个方案”；完成了PPP项目招标、征地拆迁、施工建设等一系列工作。

开港大道是开封直达郑州航空港经济综合实验区的一条快速通道，也是加速开封与港区产业融合、承接港区经济辐射带动力的发展大道。对交通行业而言，开港大道还是

大众熟知。

2016年，国家体育总局印发《体育发展“十三五”规划》，明确提出要积极培育马术等具有消费引领特征的时尚运动项目。

北京市马术运动协会发布的《2017年中国马术市场发展状况报告》显示，截至2017年，全国马术俱乐部已达1452家，年度平均销售额达到了637万元。运动马匹进口量也连年保持在2000匹。

产业的快速发展也在吸引资本入场，马术运动及周边产业成为投资新风口。今年1月，复星基础设施产业发展集团宣布出资受让中马国际51%股权，成为其第一大股东，并创立合资公司。中马国际于2013年在国家体育总局自行车击剑运动管理中心、中国马术协会的指导下创立，是中巡赛的承办方。

转自新华社社发，原标题《马术中巡赛首度在长城揭幕 马术产业发展将迎新机遇》，记者：朱翊、汪涌

开封市首个成功运用PPP模式建设的重点交通工程，成为了全省PPP模式建设重大基础设施的典范，创造了政府主导、上级支持、企业市场化运作的交通投资建设新模式。

会上，开港大道施工、监理、设计单位代表分别汇报了工作情况，开港公司相关负责人总结项目整体情况。检测单位通报了对工程项目的检测情况，检测结果全部合格，满足交工验收条件。

开封市交通基本建设工程质量监督站出具交工验收质量检测意见报告，认为国道230封至尉氏段改建工程（开港大道）、S317尉氏境G230至中牟交界段新建工程（开港大道支线）主体工程满足设计及规范要求，建议通过交工验收。经过交工验收委员会认真细致的综合评价后，一致同意国道230封至尉氏段改建工程（开港大道）、S317尉氏境G230至中牟交界段新建工程（开港大道支线）通过交工验收。

开港公司、星景控股相关负责人分别发言，表示将以完成交工验收为契机，继续做好开港大道的运营维护、养护管理、绿化美化等各项工作，不断提高开港大道的服务功能，为谱写新时代开封出彩新篇章做出贡献。

## 中国首条民营控股高铁施工技术创国内纪录

滚滚东逝的椒江之上，巍峨的桩工机械高耸入云，轰鸣的旋挖钻机插入江底，翻滚的混凝土浇筑入洞，敦实的桥桩从江面浮出——在浙江省台州市椒江区，由复星牵头民营联合体投资建设的中国首条民营控股高铁——杭绍台铁路椒江特大桥施工段，工程建设如火如荼。

9月5日，椒江特大桥北主墩桩基施工顺利完成，项目施工坚持科创引领，主墩高桥桩深达143.67米，技术创新突破国内旋挖施工最深钻孔纪录！

当天上午，杭绍台铁路椒江特大桥主墩桩基顺利完工表彰暨主桥启动动员大会在椒江特大桥项目工地举行。杭绍台铁路公司对取得技术创新突破的科研、建设、施工人

员及其取得成果进行表彰。

以下是来自新华社的报道：

5日，中国首条民营控股高铁杭绍台铁路椒江特大桥工程北主墩桩基施工顺利完成，创下了国内高铁旋挖施工最深钻孔纪录。

椒江特大桥是杭绍台铁路重点控制性工程之一，设计为双塔、双索面、四线、钢桁梁斜拉桥，是国内首个双向四线斜拉高铁桥。该项目由参与修建武汉长江大桥、杭州湾跨海大桥、港珠澳大桥等工程的中铁大桥局承建，设计含杭绍台铁路正线2条及国家铁路规划网中的沿海客专铁路2条，设计施工工期预计为36个月。

复星铁投高级副总裁、杭绍台铁路有限公司总经理吴培荣介绍，椒江河床地质特

殊、水文条件复杂，因此工程设计、施工难度极大。根据工程设计，特大桥需建设水中桥墩8个，其中2个主墩各含4根直径2.5米的钻孔桩，桩孔深度达143.67米，为国内高铁建设中桩基旋挖钻孔施工深度之最。

杭绍台铁路建设团队联合徐工集团通过技术创新，不仅令工程顺利推进，而且实现了缩短工期、节约成本和提升效率的多重效益。

中铁大桥局杭绍台铁路项目部总工程师邹纪民说，采用常规施工方法单根桩基平均成孔时间需24天，而采用国内先进的XR550D钻机旋挖施工方法，单根桩基成孔时间为3至4天，工效可提高6至8倍。

根据计划，杭绍台铁路将力争在2021年建成通车。 吴心远、孙文婧



# 在世界人工智能大会现场 杏脉造了一间“未来诊室”

9月17日，2018世界人工智能大会（WAIC2018）在上海西岸正式拉开帷幕。在大会现场的油罐艺术中心3号馆，杏脉搭建了一座“未来诊室”，让人们可以在此一窥人工智能在不远未来医疗场景中的应用。

## 在“未来诊室”当一把“未来医生”

杏脉“未来诊室”是一个半封闭空间，观众走入其中，在身前的操作台上进行人机互动，身前的三块大屏幕连接成环绕视觉效果，直观显示影像扫描和诊断全过程。

杏脉科技的这套装置，既是一间模拟的影像扫描室，也是一个打通虚拟与现实的医疗角色扮演游戏，亦可以被理解为一款想象未来诊疗体验的“概念诊断系统”，紧密贴合此次WAIC大会“人工智能赋能新时代”的主题。

开展当日，以游戏化互动为亮点的“未来诊室”一亮相就成为现场焦点，吸引观众排队体验，当一把“未来医生”。

“未来诊室”兼具了科技感与艺术性，其作者张默一介绍说：“这个作品展示的是人工智能在医院的未来应用，是未来临床诊断全过程的场景体验。从影像扫描室到数据中心再到疾病诊断界面，我们邀请观众以角色扮演的形式在各种虚拟场景中穿越。”

据现场工作人员介绍，从问诊、摄片、诊断再到治疗方案建议，“未来诊室”模拟了股骨头坏死、脑梗和肺癌这三个分属骨科、神经科和呼吸科的病例的诊断全过程。

此外，杏脉科技还将一台可自动对临床标本进行扫描与诊断的AI显微镜一体机带到展会现场。借助这台AI显微镜一体机，现场观

众可以提前体验未来的病理检验诊断过程。传统的显微镜需要医生手工操作，而这套自带“大脑”，只需放置好玻片，它便可自动对焦，将玻片高速扫描 为全视野的数字化玻片，利用人工智能算法自动对样本进行阴阳性判定、细胞自动计数与精确定位，从而实现快速诊断，解放医生的双手和双眼，全面提升检验及病理科医生的工作效率。

杏脉科技CEO何川说：“借助当代艺术手法及互动技术，‘未来诊室’向观众展示了一个美好的未来医疗图景——在人工智能和大数据的加持之下，医疗检验和诊断将变得更为高效、准确，患者也将获得更好的服务体验。

## 科技将成为未来医疗命脉

作为复星首个独立孵化的人工智能企业，杏脉于2017年9月成功启动产品研发并完成团队组建，团队由人工智能行业精英与权威医学专家组成。杏脉的主业是人工智能医疗影像诊断，研发国际领先的智能诊断应用，对疾病进行早期筛查和诊断。

依托复星在大健康等领域二十余年的深度积累，杏脉与多家医疗机构形成合作，拓展早筛、疾病预测、医疗康复等应用。针对医生资源不足、重复劳动多、诊断质量不均等医疗诊断领域痛点，杏脉成立不久便已研发了一系列国际领先的智能诊断产品。

何川介绍说，杏脉融合深度学习与循证医学，基于大数据和统计学原理，从海量医疗数据中寻觅医学规律，快速、准确完成致病因素的筛选和提取，建立医疗决策模型。

“我们的目标是帮助医疗从业者提升疾病



欢迎来到“未来诊室”

早筛、诊断与随访工作效率，促进医疗机构诊疗流程融合与服务升级，缓解基层医疗疑难杂症诊断难、资源少、效率低的困境。”

何川说：“杏”是中国医学界的代称，‘杏脉’则寓意科技成为未来医疗的命脉。我们希望利用人工智能延长人类寿命、改善就医体验，让全球每个家庭生活更幸福。”

## 相关链接：

### WAIC参展见证复星科创转型

经常被视作投资高手的复星，如今在外界心目中的形象正被重新定义，复星正在走向科技驱动企业发展的道路，并提出与全球高科技巨头企业进行对标。

2018年2月，复星宣布成立科技创新中心，重点投资方向主要围绕健康、快乐、富足等核心产业，结合家庭场景应用，重点布局物联网、人工智能、云计算、大数据、区块链、机器人、新材料、新能源等领域的先进技术。

复星国际执行董事、联席总裁陈启宇说：“科技创新是复星面向未来发展的内部

驱动力，复星未来10年计划投入千亿元人民币用于科创，拟通过自主研发与全球布局相结合，用优势资源哺育独角兽快速成长。此次亮相WAIC 2018的杏脉科技，就是复星‘科创引领’战略的一个落地标杆。” □谭浩



杏脉科技 CEO 何川因为性格直爽被同学们昵称“川哥”

# 杏脉科技 CEO 何川：年轻人，你的人生不设限

## 编者按：

备受瞩目的上海世界人工智能大会（WAIC 2018）于本月17至19日举行，复星旗下的杏脉科技高调亮相，与谷歌、腾讯等科技巨头同场竞技。如果说“科创引领”战略是复星产业布局金字塔塔尖的话，那么，跨越“健康科技”和“智能科技”复星科创两大领域的医疗影像AI团队杏脉科技，就是今天复星科创皇冠上的一颗明珠。

杏脉科技是复星自主孵化科创项目中的佼佼者，也是复星内部创业的经典案例；同时，作为杏脉的掌门人，CEO何川亦是复星内部人才培养机制的受益者。杏脉将如何在众多AI创业团队中杀出一条血路？复星的年轻人又该如何才能实现自我价值的最大化？本期MD说，我们找到“川哥”聊聊这两个话题。

问：本次参展WAIC 2018是杏脉在今年最重要的一次公开亮相，能否介绍一下参展情况？

何川：在现场我们搭建了一座兼具科技感和艺术性的半封闭空间，命名为“未来诊室”，通过亲历式人机互动，为来宾直观展示影像扫描和诊断的全过程。这是一次游戏化的互动，你可以理解它为一间模拟未来诊疗的影像扫描室，也可以理解为一个打通虚拟与现实的医疗角色扮演游戏。

问：通过这个装置，杏脉希望表达怎样一种理念？

何川：通过“未来诊室”，杏脉希望向观众展示一个美好的未来医疗图景，即在人工智能和大数据的加持下，医疗检验和诊断将变得更高效率、更准确，患者也将获得更好的服务体验。

## 杏脉科技全景扫描

问：有一个大家普遍关心的问题，就是杏脉科技为何会选择“健康+科技”大方向以及医疗影像AI这个细分赛道？背后的深层逻辑是怎样的？

何川：我们坚信AI必须要与产业相结合才能体现价值。一来，医疗是我们复星的重要产业，二来，涉及海量数据的循证医学本身就适合AI技术的应用，况且这个行业目前普遍面临医生短缺的困境，正是AI的用武之地。

杏脉为何选择做医疗影像？这是因为，图像/机器视觉技术过去几年飞速发展，目前的成熟度已能保证其在实际商业场景中的应用。另一方面，医疗影像与复星现有的产业布局有不少深度契合点，比如可以同我们的医院、医疗服务、第三方影像服务中心、医药研发、医疗器械、肿瘤战略乃至健康保险，都能形成协同与合作。

问：杏脉从开始孵化到现在差不多正好一年时间，能否介绍一下目前的亮点？

何川：这一年来我们的进展是令人满意的——陆续推出和计划推出具有独创性的3款产品，已经储备的算法方向有30余种，产品方向也从放射科CT开始到逐步涵盖病理检验、超声等。杏脉在业内拥有技术优势，去年两次刷新全球权威的肺结节人工智能筛查大赛“LUNA16”排行榜（点击<https://mp.weixin.qq.com/s/IM9s2LIHse71i5zIDY28qq>查看详情），从全球4000多团队中脱颖而出。此外我们的创新研发效率领先行业，全球化合作也已经启动。

但更重要的是，复星的产业优势为我

们带来更深度的商业化思考。与同业相比，杏脉背靠行业领先的医疗生态资源，依托复星在医疗服务领域20多年的积累和大健康全产业链的广泛布局，因而我们的研发思路是面向医疗器械、医疗服务的临床实践来征集需求，并分析需求是否有可行性、可复制性和商业价值。如果收到了肯定的回答，我们就着手去做。另一方面，杏脉有丰富的打法，与医疗服务、硬件、保险等的结合是我们的优势。

很庆幸能够背靠复星这个坚强后盾，除了深度产业支撑外，整个集团对科创战略的高度重视以及为此调拨的大量的资金、行政等资源，外加ONE Fosun体系内的高度协调能力和孵化能力，这些都在切实助推杏脉，让她能跑得比同业快不止“0.01秒”。

问：你曾在杏脉组建之初，搭建团队是一大挑战，能否介绍一下现在的团队？

何川：目前杏脉团队的组成，首先是一支小30人的算法团队，专业背景包括计算机科学、深度学习、机器视觉以及互联网企业所需的云端到设备、边缘计算等，且他们大多是兼具医学背景的跨学科人才，因为医疗本身就是个复杂问题，绝非深度学习一己之力就能解决。

此外我们还有全职的医生团队来推动内部的跨学科、跨专业协作。尤其在放射、病理和超声这样的医技科室（医技科室，也称辅助诊疗科室，是指运用专门的诊疗技术和设备，协同临床科诊断和治疗疾病的医疗技术科室。——编者注）领域，我们一直在吸纳高端人才，配合研发和算法团队共同提出解决方案。打个比方，钢琴师可以弹琴，但如果要教会机器来弹琴，就需要钢琴师和工程师通力配合。

## 站在大数据的肩膀上

问：你在牵头组建杏脉之前曾参与过复星的互联网相关业务，那段经历对今天在杏脉的工作有何帮助？

何川：复星的投资逻辑是“看得懂才能投得出”，但首先我们感觉到体内还缺乏做互联网技术的基因，所以开始尝试补短板。回过头看，当时做得还很“浅”，主要起的作用是协调推动，帮核心板块和企业与外部互联网巨头和垂直领域的头部企业建立联系，包括投融资股权投资、业务与产品创新合作、建立渠道通路等。

问：那么复星从那段尝试中学到了什么？

何川：复星在这个过程中逐渐意识到技术的重要性。在专业性强的领域，我们自己首先要了解足够深刻，才能找到并评估这个行业的独角兽。技术对任何一家公司都很重要，复星意识到，基于大数据、AI的能力终究必须掌握在自己手中，这是一种能力建设。

另一个认识是，大数据、AI是适合交给集团总部来做的事，因为单一企业有其主营业务，缺乏丰富场景去积累跨行业、跨领域、跨公司的数据资源。如果纯粹找第三方合作（来培养大数据和AI能力），则免不了一个互信和了解的过程。这就是为何大数据和AI必须由集团总部推动，让其成为自身的

2月份公司成立后随即推出产品，而且是一款真正贴合市场需求的产品。

问：你提到星际大数据为杏脉科技的诞生做了铺垫，能否讲讲大数据技术和业务在复星体系内的前世今生？

何川：复星在2015年底开始筹备组建“星际大数据”团队，在之后的一年半中，从无到有搭建了完整的大数据技术和科研团队。而在星际大数据诞生之前，复星总部层面只有对内提供服务的IT部，真正意义上的研发人员数量为0。

星际大数据帮助集团层面拥有了最初的数据积累、数据平台和数据产品，当我们开始组建杏脉时，已经积累了相当的数据量、实现了数据打通。

杏脉的诞生，是我们从科技驱动角度进行思考的结果。不同于移动互联网，大数据和AI必须向产业深度结合，我们选择的是“健康+科技”这条路。今年2月份正式成立公司的杏脉科技只是第一个孵化成品，之后还会有其他“健康+科技”的项目孵化出来，另外，我们还有一条“消费+科技”的路线在尝试着。

## 复星对技术重要性的深刻认识

问：你在牵头组建杏脉之前曾参与过复星的互联网相关业务，那段经历对今天在杏脉的工作有何帮助？

何川：复星的投资逻辑是“看得懂才能投得出”，但首先我们感觉到体内还缺乏做互联网技术的基因，所以开始尝试补短板。回过头看，当时做得还很“浅”，主要起的作用是协调推动，帮核心板块和企业与外部互联网巨头和垂直领域的头部企业建立联系，包括投融资股权投资、业务与产品创新合作、建立渠道通路等。

问：那么复星从那段尝试中学到了什么？

何川：复星在这个过程中逐渐意识到技术的重要性。在专业性强的领域，我们自己首先要了解足够深刻，才能找到并评估这个行业的独角兽。技术对任何一家公司都很重要，复星意识到，基于大数据、AI的能力终究必须掌握在自己手中，这是一种能力建设。

另一个认识是，大数据、AI是适合交给集团总部来做的事，因为单一企业有其主营业务，缺乏丰富场景去积累跨行业、跨领域、跨公司的数据资源。如果纯粹找第三方合作（来培养大数据和AI能力），则免不了一个互信和了解的过程。这就是为何大数据和AI必须由集团总部推动，让其成为自身的

核心能力，从而赋能体系内企业以及惠及未来的投资，也帮助集团在未来挖掘、评估好项目。

## 复星人才机制的四大优势

问：作为一名年轻的CEO，在复星这些年一路走来，你如何评价复星的人才培养机制和路径？

何川：通过亲身感受，我总结复星人才培养路径的优势有以下几个方面。首先是提供广阔视野，站在复星的平台，各个投资团队都能接触世界级的项目，对于个人来说，这是在其他企业所无法实现的。

其次，从人才培养文化来看，复星的扁平化管理架构、价值贡献论、结果导向和杜绝论资排辈，都是在给年轻人机会，尤其是试错机会。

第三，在复星宣导的企业文化里，管理不等于“领导安排任务”，管理层的作用实际上是协助调动资源、共同解决问题，领导不只是单纯提要求。

第四，我们的项目制易于培养出色的项目经理，项目经理其实就是对结果负责的“小CEO”，我们鼓励站在董事长的角度想问题，且要善于利用资源矩阵、实现跨部门协调。这不是单纯的螺丝钉角色，比如在杏脉，产品经理需要懂医学、懂算法、懂业务，这并不是说让他去做所有事情，而是对这些领域都得有基本了解。

问：作为年轻的“过来人”，你对新加入复星的同学尤其是95后年轻人有何建议？

复星不缺机会、不缺项目、不缺平台，更不缺聪明人。对于年轻人，“心力”很重要，得想好自己要做什么，即便中长期的目标与当下的能力还不匹配。

我理解的“心力”，其实就是我们所说的“秋后的账本”。在复星，并不是你先在一个岗位然后去做这个岗位要求的事情，而是你做了很多事情，这个岗位就属于你了。一句话总结就是，年轻人不要自己给自己设限。 □王帆



杏脉团队及合作伙伴

